



INFORME DE GERENCIA GENERAL DE LA COMPAÑÍA PETRÓLEOS DE LOS SHYRIS - PETROSHYRIS S.A. EJERCICIO ECONÓMICO 2019

Estimados Señores accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en el Estatuto Social de la Compañía, y lo estipulado en el Art. 289 de la Ley de Compañías, presento a ustedes el informe de actividades realizadas en la compañía Petróleos de los Shyris - Petroshyris S.A. durante el ejercicio económico 2019.

ANTECEDENTES. – La Compañía Petróleos de los Shyris - Petroshyris S.A., se constituyó el 13 de octubre de 1993, en la Notaría Vigésima Segunda de la ciudad de Quito, mediante resolución No. 93.111.1902 de la Superintendencia de Compañías y Registro Mercantil No. 2316, del 13 de octubre de 1993.

La compañía tiene un plazo de duración de 30 años a partir de la fecha de inscripción en el Registro Mercantil y su objeto social es realizar el servicio de transporte comercial exclusivo de carga pesada a nivel nacional e internacional, sujetándose a las disposiciones de la Ley Orgánica de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial, sus reglamentos, y a las resoluciones que emitan los organismos competentes, según la reforma de Estatuto realizada el 2 de diciembre del 2014.

MARCO REFERENCIAL INTERNO. - El año 2019 no mostró grandes variaciones con relación al 2018, se mantuvo el comportamiento de las estaciones de servicios de conservar stocks mínimos, de reposición más frecuente, que alivianen sus inversiones, lo que incide directamente en la falta de viajes para los vehículos de mayor capacidad (10.000 glns). Además, se debe tener en cuenta, que la mayoría de estaciones de servicio de la red PyS con las que tenemos convenio de delegación de transporte, tienen vehículo propio, y las nuevas estaciones que ingresan a la comercializadora no se amparan en el convenio de delegación y utilizan vehículos ajenos a la compañía. Situaciones que no favorecen a Petroshyris, pues dos de los cuatro vehículos propios

son de 10.000 glns y no se consigue transportar suficiente combustible para que sean rentables, lo que nos ha obligado a ubicar los cabezales en otras plazas.

ADMINISTRACIÓN. - La Junta General de accionistas realizada el 30 de noviembre de 2017, eligió el Directorio de la compañía para el período enero 2018 a diciembre 2019, el que quedó integrado de la siguiente manera:

DIRECTORES PRINCIPALES

Econ. Jaime Vaca
Lcdo. Pablo Sánchez
Ing. Gabriel Gordillo
Sr. Arturo Padilla
Ing. Marcia Silva

DIRECTORES SUPLENTE

Alba Murillo
Ing. Edison Luna
Sra. Elisabeth Dillon
Lcda. Zulay Ayala
Econ. Ivonne Soria

Este directorio tomó posesión en la primera reunión, realizada el 03 de enero de 2018 y en uso de sus atribuciones, por decisión unánime en las respectivas resoluciones, designó a la Sra. Pilar Coba de Gordillo como Presidente de Directorio y a mi persona como Gerente General de la Compañía, para el período enero 2018 - diciembre 2019.

El Directorio, además, conformó las siguientes comisiones:

COMISIÓN DE TRANSPORTE

Sr. Arturo Padilla
Econ. Ivonne Soria
Sra. Elisabeth Dillon
Ing. Edison Luna
Sra. Alba Murillo

COMISIÓN DE PROYECTOS

Ing. Marcía Silva
Econ. Jaime Vaca
Lcda. Zulay Ayala
Ing. Gabriel Gordillo
Lcdo. Pablo Sánchez

MARCO REFERENCIAL MACROECONÓMICO. – El gobierno del presidente Moreno en su intento de dar un giro al modelo económico del país, eliminó los subsidios a los combustibles en el mes de octubre, lo que resultó en protestas descontroladas por parte de sectores de la población, situación que generó al país más de USD 800 millones de dólares en pérdidas económicas y llevó a un cierre negativo del año 2019.

ACTIVIDADES:

- En el mes de febrero, se concluye el proceso de compra del bien, que en propiedad horizontal forma parte de la casa propiedad de Petroshyris, autorizada en Junta General de accionistas del 15 de noviembre del 2018. Los USD 210.000,00 fueron cancelados de la siguiente manera:

VALOR	CONCEPTO
USD 70.000,00	Dinero de los accionistas de la cuenta Reserva Facultativa, que se mantenía en una póliza de inversión en una entidad bancaria
USD 90.000,00	Proviene de un crédito bancario a un plazo de 3 años, por el cual se paga mensualmente USD 2.894,44, de los cuales se recupera por concepto del arriendo de esa propiedad USD 1.964,28. Al cierre del año 2019 el saldo correspondiente a esta deuda es de USD. 69,895.91
USD 50.000,00	Dinero del flujo de la compañía

- En el año 2019, participamos en la modalidad de consorcio, en la licitación "Transporte de combustible, por medio de auto tanques desde los terminales de las Provincias del Guayas, Cañar y Azuay hasta las instalaciones del Depósito la Toma Provincia de Loja de EP Petroecuador".
- Durante el año 2019 también ofertamos los servicios de la compañía a otras empresas del sector privado y público, al cierre del año, solo se concretaron algunos viajes a clientes nuevos, hemos transportado para Panavial, Vepamil, Hospital Luis G. Dávila de la ciudad de Tulcán, GAD Carchi, Gobernación del Carchi, y nos mantenemos en permanente búsqueda de nuevas oportunidades.
- Se habilitó los dos cabezales para laborar con la compañía TCI en arrastre de cerveza, actividad en la que se mantuvieron trabajando desde abril del 2019 hasta febrero del 2020.
- Los vehículos de 4.000 y 6.000 glns., se mantienen con carga permanente, por ser los de mayor demanda para transportar combustible a las estaciones de servicio e industrias.
- En lo relacionado a los vehículos habilitados en el Permiso de Operaciones de la Compañía, en base a una tabla diferenciada, se mantiene vigente un cobro mensual,

con lo cual podemos sostener los servicios ante las diferentes entidades de control, en lo relacionado a Habilitaciones y deshabilitaciones, matriculación, renovación de documentos habilitantes, exoneraciones, trámites en la ARCH, MTOP, SRI, etc., y además se les brinda acceso a beneficios que permiten la reducción de sus costos operativos como son: inclusión en las Pólizas de Seguros que la compañía mantiene para la flota a tasas preferenciales, acceso a compra de llantas exoneradas de impuestos, convenios y capacitaciones.

- Como miembros del gremio de transporte pesado, hemos cumplido con la asistencia y participación en congresos, talleres y charlas organizados por la FENATRAPE y la Cámara de Transporte Pesado de Pichincha, entidades a las que la Compañía pertenece en calidad de filial.
- En el mes de agosto debido a la deficiente atención recibida por parte de la FENATRAPE, el directorio resolvió la desafiliación de la compañía y con fecha 4 de septiembre del 2019 se envió un escrito en la que se manifestó esa decisión, sin que a hasta la presente fecha se haya recibido más comunicación que una carta pidiendo la cancelación de las cuotas pendientes, las que pedimos se acerquen a cobrar luego de regular sus facturas mal emitidas. Al cierre del 2019 los cheques permanecen en oficina.
- En lo relacionado al área física de la compañía, se realizó mantenimiento de fachada, pintura interior de las oficinas y adecuación de espacios en la planta baja (parqueadero), para despejar el tercer piso que se adecuará en el 2020, para rentarlo como oficinas.

TRANSPORTE:

Al ser el transporte el objeto social único de la Compañía, constituye la principal fuente de ingresos. De los transportes que realizamos, el de combustibles limpios en auto tanques, es el rubro más importante. Debemos tener en cuenta, que los valores de cobro de fletes no han sido revisados desde hace más de 17 años y los costos de operación han tenido alzas significativas en cuanto a: sueldos, habilitaciones, capacitaciones, mantenimiento (llantas, lubricantes, repuestos, etc.).



Durante el año 2019 el total de combustible transportado para PyS en sus divisiones Industrial y Automotriz, más los contratos que mantenemos con otros clientes, suman 39.030.944 de galones, los que se han movido según la siguiente distribución:

RESUMEN GALONAJE POR CAPACIDAD		
CAPACIDAD	TOTAL	PORCENTAJE
1.000	113.822	0,29%
2.000	2.794.241	7,16%
4.000	17.609.848	45,12%
6.000	13.532.337	34,67%
8.000	78.987	0,20%
10.000	4.901.709	12,56%
Total General	39.030.944	100,00%

CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES:

La compañía, al cierre del ejercicio económico 2019 ha cumplido con cada una de sus obligaciones legales, patronales, tributarias y societarias con cada una de las entidades del estado, así como con sus accionistas, su personal, administradores y proveedores.

ASPECTOS SOCIETARIOS:

1. Juntas Generales de Accionistas. - Durante el año 2019 se realizaron 2 Juntas Generales de Accionistas:

- **16 de abril del 2019 donde se analizaron los siguientes puntos:**

1. Conocimiento del Informe del Presidente del Directorio, correspondiente al ejercicio económico del año 2018.
2. Conocimiento y Resolución del Informe de Gerencia General, correspondiente al ejercicio económico del año 2018.
3. Conocimiento del Informe de Comisario, correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

4. Conocimiento del Informe de Auditoria Externa, correspondiente al ejercicio económico del año 2018.
5. Conocimiento y Resolución del Balance General al 31 de diciembre de 2018 y del Estado de Pérdidas y Ganancias, correspondiente al ejercicio económico comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018.
6. Resolución sobre el tratamiento de los resultados del Ejercicio Económico 2018.
7. Designación de Comisario Principal y Suplente para el ejercicio económico 2019 y fijación de sus honorarios.
8. Designación de Auditor Externo para el ejercicio económico 2019 y fijación de sus honorarios.

En lo referente al destino de utilidades del ejercicio económico año 2018 no se puede tomar resolución debido a que existe pérdida y se procede a dar por conocido los informes. La administración dio lectura a una propuesta sobre el tratamiento de los resultados, en la que solicita a la Junta de accionistas, autorizar que el Resultado Integral del Ejercicio Económico 2018 cuyo valor es de USD – 120.242,79 se compense con la cuenta Reserva Facultativa, la misma que a la fecha es de USD 404.642,75, considerando que ésta puede variar únicamente por: Cruce de Cuentas Patrimoniales, Distribución a los Accionistas o por Capitalización.

En base a lo planteado, la cuenta Reserva Facultativa, varía de la siguiente forma:

RESERVA FACULTATIVA AL 31 DIC 2018	USD	404.642,75
DISTRIBUCIÓN ENTRE LOS ACCIONISTAS	USD	- 200.000,00
CRUCE CON PÉRDIDA EJERCICIO 2018	USD	- 120.242,79
SALDO RESERVA FACULTATIVA	USD	84.399,96

Con lo expuesto, la Junta General de Accionistas resolvió por unanimidad aprobar la propuesta de la administración sobre el destino de los resultados del ejercicio económico 2018.

• **02 de diciembre del 2019 donde se trataron los siguientes puntos:**

1. Nominación de candidatos a vocales principales y suplentes para la integración del Directorio de Petróleos y Servicios para el período comprendido de enero 2020 a diciembre 2023.



En este punto la Junta General Extraordinaria de accionistas, resolvió: que quedan nominados para conformar el Directorio de Petróleos y Servicios para el período enero 2020 a diciembre 2023; Vocales principales los señores: Pilar Coba Chamorro, Ing. Héctor Pérez Hinojosa y Sra. Gloria Hidalgo Baldeón; y Vocales suplentes: Ing. Luis Gordillo Coba, Ing. Bertha Godoy e Ing. Edison Luna Acosta.

2. Elección de cinco directores principales y cinco directores suplentes para conformar el Directorio de Petróleos de los Shyris S.A. PETROSHYRIS, de conformidad con el Art. 37 del Estatuto Social de la compañía para el período de enero 2020 a 31 de diciembre del 2021, y fijación de sus honorarios.

En este punto la Junta eligió como directores para el período enero 2020 a diciembre 2021, a los señores: Directores Principales: Sra. Alba Murillo, Ing. Marcia Silva, Ing. Gabriel Gordillo, Sr. Arturo Padilla y Lcdo. Pablo Sánchez, y para Directores suplentes: Sra. Elisabeth Dillon, Econ. Jaime Vaca, Ing. David Moscoso, Sr. Santiago Romo y Lcda. Zulay Ayala, y fijó sus honorarios en USD 400,00 dólares para los Directores principales y en USD 300,00 para los Directores Suplentes, y que se pague una sola reunión al mes y las demás que se realicen sean ad-honorem.

2. **Sesiones de Directorio.** - Durante el año 2019, se realizaron 15 sesiones de Directorio, en las cuales se generaron 21 resoluciones, las que han sido cumplidas por esta administración.

3. Empresas Relacionadas:

- ❖ **PETRÓLEOS Y SERVICIOS.** - En el período 2019 se realizaron dos Juntas Generales de Accionistas:

- **12 de marzo 2019.** En esta Junta se aprobaron los informes y estados financieros del ejercicio económico 2018, con los siguientes puntos:

- Lectura del informe de Presidencia del Directorio del Ejercicio Económico 2018.
- Conocimiento del Informe del Presidente Ejecutivo del Ejercicio Económico 2018 y resolución acerca del mismo.
- Conocimiento del Informe del Comisario del Ejercicio Económico 2018.

- Conocimiento del Informe de los Auditores Externos del Ejercicio Económico 2018.
 - Conocimiento del Balance General y el Estado de Resultados Integral del Ejercicio Económico 2018, y resolución acerca del mismo.
 - Conocimiento de la propuesta de los Administradores acerca del destino de las utilidades del Ejercicio Económico 2018, y resolución acerca de la misma.
 - Designación del Comisario Principal y Suplente para el Ejercicio Económico 2019 y fijación de sus honorarios.
 - Designación de Auditores Externos para el Ejercicio Económico 2019 y fijación de sus honorarios.
- **04 de diciembre 2019.** - En esta Junta se procede con los siguientes puntos:
- Presentación por parte de los Accionistas de los nombres de las personas para ser candidatos para la designación de los Directores Principales de Petróleos y Servicios PyS C.A. y sus respectivos Suplentes, para el período de cuatro años, comprendido entre el 1 de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2023.
 - Calificación de los nombres presentados.
 - Designación de los señores Directores Principales de Petróleos y Servicios PyS C.A. y sus respectivos Suplentes, para el período de cuatro años, comprendido entre el 1 de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2023.
 - Determinación de las dietas que les corresponda a los señores Directores elegidos en la Junta y Presidente del Directorio.
 - Conocimiento del oficio de presentación del candidato a la Presidencia del Directorio para el período comprendido entre el 1 de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2023.

De manera independiente a las Juntas Generales, se mantuvieron varias reuniones de trabajo con los administradores de Petrolcentro y Petróleos y Servicios, en las cuales se trataron temas relacionados al bienestar de cada una de las filiales, sus socios y distribuidores.

Petróleos y Servicios presenta en el ejercicio económico 2019, un resultado integral total de USD 896.565,52, luego de restar el valor de Reserva Legal, queda un valor de USD 806.908,96 a distribuirse entre sus dos accionistas, correspondiendo a Petroshyris USD 403.454.48. En la Junta General de Accionistas realizada en el mes



de mayo de 2020, se resolvió distribuir USD 203.454.48 y los USD 200.000 dejarlos en un Fondo de Reserva Facultativa, que permitan a la compañía mejorar la liquidez que se vio seriamente afectada durante los meses de marzo, abril y mayo, así como, estar en algo preparada para afrontar el cambio en la política de combustibles, que anunció el gobierno en el mes de mayo.

❖ **SHYRISPRO Y SERVICIOS.** - Durante el Ejercicio Económico 2019 se realizaron tres Juntas Generales Universales de Accionistas:

- **12 de marzo.** - se efectúa la Junta General de Accionistas para conocimiento y aprobación de los informes del ejercicio económico 2018. Con los siguientes puntos:
 - Conocer el informe de la Presidente de la Compañía por el ejercicio económico del año 2018.
 - Conocer y resolver sobre el informe de la Gerencia General de la Compañía por el ejercicio económico del año 2018.
 - Conocer sobre el informe del comisario por el ejercicio económico del año 2018.
 - Conocer y resolver sobre el Balance Anual cortado al 31 de diciembre del año 2018; y, el Estado de Pérdidas y Ganancias del ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018.
 - Conocer y resolver sobre el destino de utilidades.
 - Designación de comisario principal y suplente para el Ejercicio económico 2019 y fijación de sus honorarios.
 - Aprobación del Acta.
- **05 de noviembre.** - En esta Junta se analiza la participación en la creación de una nueva compañía, la cual estará a cargo de la venta y soporte del sistema de facturación electrónica que hasta la fecha está a cargo de Petróleos y Servicios. Analizada la propuesta, se aprueba la participación al 50% en esta nueva sociedad denominada Gasintec S.A. conformada con un capital social de USD. 100.000 dólares.

Shyrispro y Servicios S.A., cierra el Ejercicio Económico 2019, de esta manera:

VALOR USD	CONCEPTO
USD 31.391,12	Utilidad Contable
USD 4.708,67	Menos Participación a Trabajadores
USD 6.449,56	Menos Impuesto a la Renta
USD 2.023,29	Menos Reserva Legal
USD 18.209,60	Utilidad Neta
USD 18.176,83	Utilidad para Petroshyris (99.82% acciones)

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:

✓ ADMINISTRACIÓN:

- Se obtuvieron de manera oportuna todos los permisos de funcionamiento LUAE y Cuerpo de Bomberos para el año 2019.
- En el mes de enero se obtiene la Licencia Ambiental para los vehículos de la compañía. En el mes julio se cumple con el informe semestral y a finales de año, en el mes de diciembre, con aprobación del directorio se contrata a la empresa GESTA para la realización de la auditoría anual de cumplimiento del plan de manejo ambiental, para lo cual se renovó la póliza el 5 de diciembre del 2019 con Seguros Confianza, por un valor de USD. 27.620,00 de valor asegurado.
- A partir del mes de septiembre se realizó la dotación anual de uniformes a los conductores de los vehículos bajo el convenio de delegación que mantenemos con PyS, (2 camisas, 2 pantalones y 1 par de botas).

✓ **RECURSOS HUMANOS:** Petroshyris inicia y termina el año 2019 con 11 empleados en nómina, más el Gerente General y la Presidente de Directorio.

✓ **CONTRATOS:** Durante el año 2019, la Gerencia suscribió y/o mantiene activos, los siguientes contratos:

- Induvallas. - Contrato de arrendamiento de valla publicitaria.
- WSO Security. - Contrato de monitoreo y alarma de la Oficina.

- Smart Help. - Contrato de servicio de mantenimiento y manejo de Software y Hardware de la compañía.
 - Dbrag Tecnología. - Contrato de servicio por actualización y mantenimiento del sistema Contable.
 - Aliado Contable. - Contrato de servicios de Auditoria Externa para el año 2019, (según lo resuelto por la JGA del 12 de abril del 2019).
 - INTEGRAL ADVISORS CONSULTORES CIA LTDA. - Contratación como Comisario de la compañía para el periodo 2019, (según lo resuelto por la JGA del 12 de abril del 2019).
 - Villaudit. - Renovación contrato de servicios contables externos.
 - Multiapoyo.- Bróker designado por el Directorio con resolución DIR-PSHY-022-2019 DEL 24-01-2019 para la contratación en Seguros Equinoccial de las pólizas de Seguros de la compañía, para el año 2019.
 - Sebastián Morales. - Contrato de arrendamiento de vivienda tercer piso.
 - Mauricio Polo. - Contrato de arrendamiento local Federer.
 - Cámara de Transporte Pesado de Pichincha. - contrato de arrendamiento oficina segundo piso.
 - EP Petroecuador. - Contrato de arrendamiento oficina Beaterio.
 - Netlife. - Contrato de servicio de internet para las oficinas de Petroshyris y el Beaterio.
- ✓ **CAPACITACIONES:** Siguiendo con el compromiso de mejorar los servicios que prestamos, y reducir los riesgos que cada día se presentan en el transporte y proceso de carga y descarga de combustibles, en el año 2019 se realizaron en las ciudades de Quito, Santo Domingo, Rocafuerte y Manta, capacitaciones dirigidas a los conductores, a las que se invitó también a propietarios y/o administradores de las estaciones de servicios y participaron en capacitaciones en los siguientes temas:
- ✓ Manejo de extintores y prevención de incendios.
 - ✓ Manejo de Materiales Peligrosos MAE.
 - ✓ Normas y disposiciones de tránsito aplicadas al transporte de combustible.
 - ✓ También se coordinó desde nuestras oficinas el cumplimiento de la capacitación obligatoria de Materiales Peligrosos, dictada por funcionarios del MAE en coordinación con la Cámara de Transporte Pesado de Pichincha, para lo cual, se obtuvo oportunamente los cupos respectivos en las diferentes ciudades del país para los conductores de nuestra flota de transporte, tanto de vehículos propios, como los habilitados en el Permiso de Operaciones de la compañía, los Vehículos bajo convenio de delegación y terceros calificados.

SITUACIÓN FINANCIERA:

Al cierre del Ejercicio Económico 2019, se presenta la evolución trimestral de los Estados Financieros:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO 2019 – 2018

Descripción	Notas	dic-19	dic-18	Variación	
				USD	%
ACTIVO CORRIENTE		280.004,27	362.487,06	(82.482,79)	-22,75%
Caja - Bancos	5	72.321,40	122.078,56	(49.757,16)	-40,76%
Cuentas por Cobrar	6	231.784,63	256.984,41	(25.199,78)	-9,81%
Provisión Cuentas Incobrables	6	(61.568,06)	(39.428,53)	(22.139,53)	56,15%
Otros Activos corriente	7, 8 y 9	37.466,30	22.852,62	14.613,68	63,95%
ACTIVO NO CORRIENTE		3.603.145,42	3.179.934,74	423.210,68	13,31%
Propiedad Planta y Equipo	10	922.121,07	762.947,94	159.173,13	20,86%
Inversiones en Asociadas	12	2.671.209,58	2.415.299,69	255.909,89	10,60%
Activos por Impuestos Diferidos	11	9.814,77	1.687,11	8.127,66	481,75%
TOTAL ACTIVOS:		3.883.149,69	3.542.421,80	340.727,89	9,62%
PASIVO CORRIENTE		276.267,96	208.391,67	67.876,29	32,57%
Obligaciones Bancarias	14	33.559,87	23.518,19	10.041,68	42,70%
Transporte	13	69.417,16	92.530,80	(23.113,64)	-24,98%
Proveedores Nacionales y Exterior	13	18.157,81	13.555,64	4.602,17	33,95%
Otras cuentas por Pagar	15	67.103,58	67.455,44	(351,86)	-0,52%
Otros pasivos corrientes	16 y 17	88.029,54	11.331,60	76.697,94	676,85%
PASIVO NO CORRIENTE		93.628,49	55.557,54	38.070,95	68,53%
Obligaciones Bancarias	18	38.156,39	4.146,30	34.010,09	820,25%
Beneficios Definidos	19	20.680,93	17.242,45	3.438,48	19,94%
Otros Pasivos no ctes	20 y 21	34.791,17	34.168,79	622,38	1,82%
TOTAL PASIVOS:		369.896,45	263.949,21	105.947,24	40,14%
Capital Social	22	480.000,00	480.000,00	-	0,00%
Reserva Legal y facultativa	23	278.013,57	598.256,36	(320.242,79)	-53,53%
Resultado por Adopción NIIFs	24	2.340.134,29	2.340.134,29	-	0,00%
Utilidades Acumuladas	24	(18.467,94)	(19.675,27)	1.207,33	-6,14%
Resultado del Ejercicio	25	433.573,32	(120.242,79)	553.816,11	-460,58%
TOTAL PATRIMONIO		3.513.253,24	3.278.472,59	234.780,65	7,16%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		3.883.149,69	3.542.421,80	340.727,89	9,62%

ACTIVOS

El Activo Corriente en el año 2019 registra una baja del 22,75% en relación al año 2018, esto por la cancelación en el primer trimestre de la inversión que se mantenía en el Banco del Pichincha por USD 70.000,00, que sirvió para la compra del bien inmueble.

Adicionalmente la cartera disminuyó en USD 25.199,78 equivalente al 9.81% Se puede observar que, del monto vencido en el año 2018, el 74% presentaba vencimientos superiores a 60 días, y en el 2019 dicho porcentaje disminuyó al 57%. A continuación, un detalle de la antigüedad de la cartera al cierre del 2018 y 2019.

Descripción	dic-19		dic-18	
Corriente	105.223,71	45%	141.328,25	55%
Vencido	126.560,92	55%	115.656,16	45%
De 1 a 30 días	48.227,05	38%	15.877,05	14%
De 31 a 60 días	5.723,73	5%	13.927,81	12%
De 61 a 90 días	2.622,95	2%	22.601,19	20%
De 91 a 180 días	10.780,09	9%	24.823,20	21%
De 181 a 365 días	40.336,74	32%	34.851,71	30%
Más de 365 días	18.870,36	15%	3.575,20	3%
Subtotal	231.784,63		256.984,41	
Provisión Incobrables	(61.568,06)		(39.428,53)	
Total	170.216,57		217.555,88	

- La provisión incobrable del 2019 es de USD 22.139,53, que sumada a la del año anterior asciende a USD 61.568,06
- Detalle de cuentas por cobrar en anexo del informe de contabilidad

El Activo No Corriente registra un crecimiento del 13,31% (USD 423.210,68) con relación al año 2018, esto como consecuencia de:

CONCEPTO	VALOR
Compra del bien autorizado en JGA (explicado en la utilización de los fondos que se mantenían como inversiones temporales).	USD 210.000,00
Incremento del 10,60% en inversiones en asociadas Petróleos y Servicios. Diferencia luego de que PyS reparta dividendos por USD 200.000,00 que mantenía en la cuenta de Reserva Facultativa, que en total antes de repartir estos dividendos era de USD 455.909,89	USD 255.909,89

PASIVOS

El Pasivo Corriente en el año 2019 tiene un incremento de USD 67.876,29 equivalente al 32,57% con relación al año 2018. Dicha variación se da por el registro de la provisión de participación trabajadores del año, por USD 75.346,77, de los cuales USD 66.687,63 corresponden a la utilidad que se genera en Petróleos y Servicios.

El Pasivo No Corriente de este año registra un incremento del 68,53% en relación con el año 2018, como resultado del aumento en el préstamo bancario para compra del bien adquirido.

PATRIMONIO

La cuenta Patrimonio en el año 2019 registra un crecimiento de USD 234.780,65 equivalente al 7.16% con relación al año 2018, esto debido a la utilidad contable en el ejercicio 2019.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL COMPARATIVO 2018 -2019

Descripción	Notas	dic-19	dic-18	Variación	
				USD	%
Ingresos Operativos	26	1.409.538,56	1.765.008,33	(355.469,77)	-20%
Otros Ingresos	27 y 28	476.535,04	30.189,72	446.345,32	1478%
Total Ingresos		1.886.073,60	1.795.198,05	90.875,55	5%
Costos Operativos	29	1.024.026,96	1.354.979,71	(330.952,75)	-24%
% Costo / Ingresos Operativos		72,65%	76,77%		
Contribución Bruta en ventas y servicios		862.046,64	440.218,34	421.828,30	96%
Total Gastos Administración y Ventas	30 y 31	335.083,41	338.860,13	(3.776,72)	-1%
Costos financieros y otros gastos no operac	32	24.651,44	23.176,86	1.474,58	6%
Gastos Adm/ctas y Costos Financieros		359.734,85	362.036,99	(2.302,14)	-1%
Utilidad Contable		502.311,79	78.181,35	424.130,44	542%
Participación a Trabajadores		75.346,77	-	75.346,77	100%
Impuesto a la Renta		13.682,80	32.031,00	(18.348,20)	-57%
ORI		20.291,10	166.393,14	(146.102,04)	-88%
Resultado Integral		433.573,32	(120.242,79)	553.816,11	-461%

- Ingresos operativos incluye valores de publicidad USD 73.020,00 y Arriendos USD 25.357,18

INGRESOS

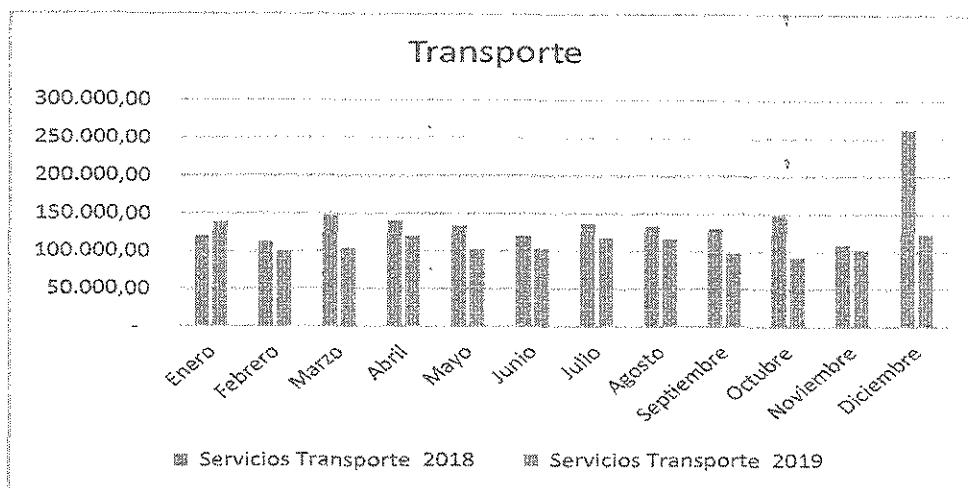
Durante el Ejercicio Económico 2019, los ingresos por transporte sufrieron una disminución global del -22.37% con relación al año 2018, porque además de que contamos con vehículos con algunos años de servicio, que afectan el rendimiento de los mismos, la demanda de tanqueros con capacidades menores a 10.000 galones es más alta, y adicionalmente, los propietarios de las estaciones de servicio han adquirido vehículos propios o utilizan transportes ajenos a la compañía.

El Ingreso no Operativo se incrementó en USD 446.345,32 (1.478%) por efecto del registro del Valor Patrimonial Proporcional del año 2019 por la utilidad generada por Petróleos y Servicios y que el año anterior fue pérdida, lo que genera la gran diferencia en esta cuenta.

INGRESOS POR TRANSPORTE

Mes	SERVICIO DE TRANSPORTE		Diferencia	
	2019	2018		
Enero	138,224.46	120,090.85	18,133.61	15.10%
Febrero	99,307.93	111,634.29	(12,326.36)	-11.04%
Marzo	103,965.75	147,469.93	(43,504.18)	-29.50%
Abril	119,036.82	139,965.25	(20,928.43)	-14.95%
Mayo	102,162.20	133,189.23	(31,027.03)	-23.30%
Junio	103,274.35	118,916.03	(15,641.68)	-13.15%
Julio	116,710.58	136,732.07	(20,021.49)	-14.64%
Agosto	115,981.63	133,299.94	(17,318.31)	-12.99%
Septiembre	97,145.86	129,536.56	(32,390.70)	-25.01%
Octubre	91,325.73	147,681.06	(56,355.33)	-38.16%
Noviembre	101,915.79	108,244.03	(6,328.24)	-5.85%
Diciembre	122,110.28	262,249.09	(140,138.81)	-53.44%
Total	1,311,161.38	1,689,008.33	(377,846.95)	-22.37%





DETALLE TRANSPORTE PROPIO Y DE TERCEROS

Descripción	2019		
	Transporte propio	Transporte Terceros	Totales
Ingreso Transporte	207,136.33	1,104,025.05	1,311,161.38
Costo Operativo	212,540.10	811,486.86	1,024,026.96
Contribución	-5,403.77	292,538.19	287,134.42
% Variación	-2.61%	26.50%	21.90%
Descripción	2018		
	Transporte propio	Transporte Terceros	Totales
Ingreso Transporte	200,683.03	1,488,325.30	1,689,008.33
Costo Operativo	218,720.02	1,136,259.69	1,354,979.71
Contribución	-18,036.99	352,065.61	334,028.62
% Variación	-8.99%	23.66%	19.78%
Descripción	Variaciones		
	Transporte propio	Transporte Terceros	Totales
Ingreso Transporte	6,453.30	-384,300.25	-377,846.95
Costo Operativo	-6,179.92	-324,772.83	-330,952.75

Transporte Propio

En el año 2019 se incrementó en US\$ 6.453,30, con una disminución en los costos con relación al año anterior de US\$ 6.179.92, lo que genera una mejora global en transporte de USD 12.633,22

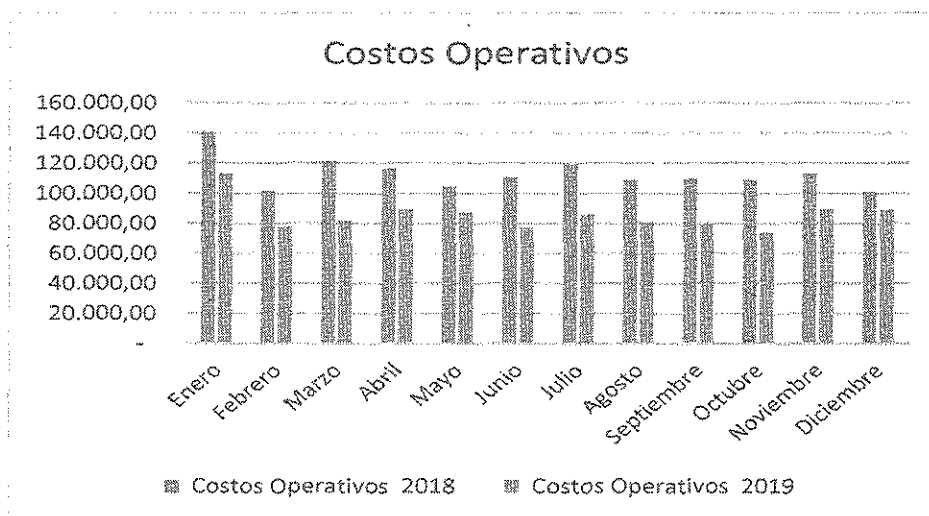
Transporte de terceros

Durante el año 2019 disminuye en US\$ 384.300,25 con relación al año 2018 y el costo operativo también disminuye en US\$ 324.772,83.

Debemos considerar que el año 2018 se transportaron 41.796.862 glns y en el 2019 39.030.944 glns, es decir 2.765.918 galones menos.

COSTO DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE Y GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS:

Durante el año 2019 la administración de la compañía se ha enfocado en la reducción, optimización y control de costos; obteniendo como resultado con relación al mismo período del año anterior, que éstos bajen en USD 330.952,75 que representan una disminución del 24,42%.




	Costos Operativos		Diferencia	
	2019	2018		
Enero	140,381.17	113,181.26	- 27,199.91	-19.38%
Febrero	101,741.67	77,555.43	- 24,186.24	-23.77%
Marzo	121,391.36	81,907.27	- 39,484.09	-32.53%
Abril	116,077.18	89,136.65	- 26,940.53	-23.21%
Mayo	104,414.90	87,409.62	- 17,005.28	-16.29%
Junio	110,441.37	77,119.62	- 33,321.75	-30.17%
Julio	119,397.39	85,738.21	- 33,659.18	-28.19%
Agosto	109,067.07	81,177.03	- 27,890.04	-25.57%
Septiembre	109,350.71	78,747.39	- 30,603.32	-27.99%
Octubre	108,863.62	73,770.40	- 35,093.22	-32.24%
Noviembre	112,718.70	89,115.29	- 23,603.41	-20.94%
Diciembre	101,134.57	89,168.79	- 11,965.78	-11.83%
Total	1,354,979.71	1,024,026.96	- 330,952.75	-24.42%

Las acciones que se han tomado para obtener los resultados indicados, consisten en campañas de mantenimiento preventivo de los vehículos, evitando incurrir en costos mayores por arreglo de daños en la flota vehicular.

Con todo lo mencionado, la contribución bruta en el margen del transporte de combustible se incrementó en 2.1%; pasando del 19.80% en el 2018, al 21.90% en este año.

	Margen Transporte			
	2019	2018	2019	2018
Enero	25,043.20	-20,290.32	18.1%	-16.9%
Febrero	21,752.50	9,892.62	21.9%	8.9%
Marzo	22,058.48	26,078.57	21.2%	17.7%
Abril	29,900.17	23,888.07	25.1%	17.1%
Mayo	14,752.58	28,774.33	14.4%	21.6%
Junio	26,154.73	8,474.66	25.3%	7.1%
Julio	30,972.37	17,334.68	26.5%	12.7%
Agosto	34,804.60	24,232.87	30.0%	18.2%
Septiembre	18,398.47	20,185.85	18.9%	15.6%
Octubre	17,555.33	38,817.44	19.2%	26.3%
Noviembre	12,800.50	-4,474.67	12.6%	-4.1%
Diciembre	32,941.49	161,114.52	27.0%	61.4%
Total	287,134.42	334,028.62	21.9%	19.8%

SUGERENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN:

Señores accionistas, si bien el año 2019 cerró a nivel nacional con cifras negativas, la inversión que ustedes realizaron, ha demostrado estabilidad, pues aún con la crisis del mes de octubre, que afectó a muchos negocios, los resultados obtenidos son positivos.

Con el fin de que la cuenta Reserva Facultativa refleje el saldo apropiado en el Patrimonio, se sugiere autorizar el cruce con esta cuenta los US\$ -18.467,94 que constan en la cuenta Pérdidas acumuladas, que provienen del ajuste por aplicación de NIIF 9, quedaría de la siguiente manera:

Saldo Reserva Facultativa 2018	US\$ 84.399,96
Saldo Pérdidas acumuladas al 2019	<u>US\$ -18.467,94</u>
Saldo Reserva Facultativa 2019	US\$ 65.932,02

Durante el ejercicio 2019 la compañía ha generado lo siguiente:

CONCEPTO	VALOR
UTILIDAD CONTABLE	USD 502.311,79
MENOS PARTICIPACIÓN A TRABAJADORES	USD 75.346,77
MENOS IMPUESTO A LA RENTA	USD 13.682,80
UTILIDAD ANTES DE RESERVA LEGAL	USD 413.282,22
MAS OTROS RESULTADOS INTEGRALES	USD 20.291,10
BASE PARA CÁLCULO DE RESERVA LEGAL	USD 433.573,32
MENOS 10% RESERVA LEGAL	USD 43.357,33
UTILIDAD DISPONIBLE PARA ACCIONISTAS	USD 390.215,99

**Otros Resultados Integrales son valores de ajustes por aplicación de NIIF's*

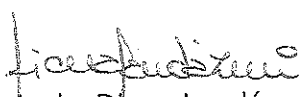
Respecto al destino de las utilidades, este tema será tratado en el punto de: Resolución sobre el tratamiento de los resultados del Ejercicio Económico 2019, que forma parte de la convocatoria a ésta Junta General.



Durante el tiempo en que gracias a su confianza me he desempeñado como Gerente General de esta compañía, he sido fiel a mi compromiso de seguir adelante en busca de oportunidades que nos permitan sostenernos y en procura de crecimiento, cuidando de esta manera los intereses y la seguridad de todos quienes hacemos Petróleos de los Shyris S.A.- PETROSHYRIS. He mantenido como política, el manejo transparente de todas las actividades que llevamos a cabo y he procurado una relación adecuada y fluida con la Presidencia y el Directorio, así como con las administraciones de nuestras compañías relacionadas, a fin de concluir el período fiscal con buenos resultados, que nos permitan ser una entidad consolidada y competitiva.

Finalmente me permito expresar mi agradecimiento a ustedes señores accionistas por el respaldo que han sabido brindarme, a los miembros del Directorio de la compañía, de manera especial a la Presidente de Directorio, Sra. Pilar Coba de Gordillo, por su apoyo incondicional y el valioso aporte a la gestión administrativa, a mi equipo de trabajo, es reconfortante contar con la colaboración, esfuerzo, entusiasmo y lealtad, de las personas que día a día comparten nuestros proyectos, y sin los cuales, no hubiera sido posible cumplir las metas alcanzadas, ya que pese a la compleja situación de mercado en el país, los resultados fueron positivos.

Gracias,



Lcda. Diana Landázuri Heredia

GERENTE GENERAL