



INFORME DE GERENCIA GENERAL DE LA EMPRESA PETRÓLEOS DE LOS SHYRIS - PETROSHYRIS S.A.

EJERCICIO ECONÓMICO 2016

En cumplimiento de las disposiciones del Estatuto Social de la empresa, y lo estipulado en la Ley de Compañías, presento a ustedes el siguiente informe de actividades realizadas en la empresa Petróleos de los Shyris - Petroshyris S.A. durante el ejercicio económico 2016.

ANTECEDENTES.- Como es de conocimiento de los señores accionistas, en la Junta General del 23 de noviembre de 2015 se eligió a los miembros del Directorio para el período enero 2016 a diciembre 2017, quienes en la primera reunión de Directorio, realizada el 4 de enero de 2016, y en uso de sus atribuciones, de manera unánime en las resoluciones respectivas nombran a la Sra. Pilar Coba de Gordillo como Presidenta de Directorio y a mi persona como Gerente General de la compañía, para el período enero 2016 - diciembre 2017. Asumo las funciones encomendadas en tan delicado cargo, con el compromiso de velar por los intereses de la empresa y garantizar el cumplimiento de cada una de sus obligaciones.

MARCO REFERENCIAL MACROECONÓMICO.- El 2016 arrancó con un claro estancamiento económico, con precios bajos del petróleo, apreciación del dólar y mayores tasas de interés internacionales, con un sector público escaso de recursos y un sector privado con pocas ganas de invertir hasta ver si las señales que comenzó a enviar el Régimen eran suficientes como para arriesgar sus recursos a largo plazo. Así, la economía nacional dependió mucho del sector privado, ya que el gasto público como motor de crecimiento quedó sepultado el día en que el Presidente anunció que la variable de ajuste en caso de una crisis será la inversión pública. El resultado, una clara desaceleración económica a lo largo del año.

MARCO REFERENCIAL INTERNO.- Petroshyris inicia sus operaciones del año 2016 con una flota de 4 autotanques propios, de 10.000 glns., cada uno, y un volumen de carga mensual de 3.796.745 glns., que en comparación con los 6.795.831 glns., mensuales que transportaba en el año 2015, significan una disminución de 44.13% de glns transportados. Esta diferencia responde a la terminación de los contratos de transporte con las Estaciones de Ep Petroecuador de Esmeraldas en octubre de 2015, y del Carchi, el 12 de noviembre de 2015.

ACTIVIDADES:

- Durante el año 2016 la empresa participó en varios procesos de licitación, tanto de manera independiente como en consorcio con otras empresas, sin obtener resultados favorables.
- Continuando con la búsqueda de trabajo para los vehículos de la flota, se realizaron gestiones y visitas que dieron como resultado el transporte para una Estación de Terpel y para varias industrias.
- Se tuvo varias reuniones de trabajo con Petrolcentro y PyS, en las cuales conseguimos ampliar la participación del transporte de la empresa en el segmento industrial.
- Participamos en los Congresos organizados por la FENATRAPE y las Asambleas Generales de la Cámara de Transporte Pesado de Pichincha, entidades de las cuales la Compañía forma parte.
- En lo relacionado con los vehículos habilitados en el Permiso de Operaciones de la Compañía, se inició el cobro de un valor mensual, el que cubre varios de los servicios administrativos que se realizan como: *Habilitaciones y deshabilitaciones, renovación documentos habilitantes, trámites en la ARCH, incorporación en las Pólizas de Seguros de la empresa a tasas preferenciales, acceso a compra de llantas exoneradas de impuestos, etc.*
- En el mes de octubre, como parte de las gestiones de la Gerencia, se realizó una visita a clientes y accionistas de la provincia de Manabí. En esta gira se socializó el cobro de un valor mensual fijado a los vehículos amparados en el Permiso de Operaciones de la compañía, y los servicios que ofrece Petroschyris a estos vehículos, también se solventaron algunas dudas sobre los beneficios de mantenerse dentro del convenio de delegación.
- Se aprovechó la visita a Manabí, para entregar varios títulos de acciones que reposaban en nuestros archivos y son propiedad de los accionistas, y también, cheques correspondientes a dividendos del año anterior, que no habían sido retirados.
- Durante esta visita también se presentó el portafolio de productos de ShyrisPro enfatizando el hecho de que, al ser una compañía del grupo Petroschyris del cual son socios, debería ser siempre su primera alternativa al momento de comprar sus accesorios o repuestos.



CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES.- La empresa ha cumplido con cada una de sus obligaciones legales, patronales, tributarias y societarias.

ASPECTOS SOCIETARIOS:

1. Juntas Generales de Accionistas.- Durante el año 2016 se realizaron 3 Juntas Generales de Accionistas:

26 de mayo : Presentación de los informes correspondientes al ejercicio económico del año 2015, y en la cual se resolvió que de la utilidad generada se capitalice el 50% y cuando haya disponibilidad de fondos se distribuya el 50% restante entre sus accionistas.

20 de octubre: Por pedido de varios accionistas se realiza una nueva Junta General, en la cual se reconsidera la decisión de la Junta General de Accionistas del 26 de mayo del 2016 sobre el destino de las utilidades del ejercicio económico 2015, dejándola sin efecto, y se aprueba que se distribuya el 100% de la utilidad a los accionistas de acuerdo a la disponibilidad de la compañía. En esta Junta, se conoce sobre el tratamiento de los bonos recibidos por los directores en periodos anteriores, punto en el cual se resuelve respetar lo actuado y se establece mediante resolución autorizar al Directorio para que disponga a la Administración que anualmente se pague un bono a los señores Directores, que no supere el valor correspondiente al 10% del resultado operativo que genere la compañía Petroschyris durante el respectivo ejercicio económico. En otro punto, teniendo en cuenta los momentos de crisis del país y en especial del transporte, que es la actividad principal de la compañía, se autoriza a la administración, dejar sin efecto las "por lo menos dos sesiones del Directorio al mes" dispuestas por la Junta General de Accionistas del 23 de noviembre del 2015, acordando que sea una la sesión remunerada, y en caso de requerir más reuniones de directorio, serán ad honorem.

21 de noviembre: En esta Junta General, por decisión unánime la Junta se resuelve repartir a los accionistas USD. 211.393,85 de las utilidades y que los USD 211.393,84 restantes, se envíen a una cuenta de Reserva Facultativa de libre disponibilidad.

2. Sesiones de Directorio.- En este periodo se realizaron 22 sesiones de Directorio en las cuales se generaron 23 resoluciones, que han sido cumplidas.

3. Empresas Relacionadas:

PETRÓLEOS Y SERVICIOS.- En el presente periodo se realizaron 4 Juntas Generales de Accionistas y varias reuniones de trabajo, durante las cuales se trataron los siguientes asuntos:

- **El 22 de marzo del 2016,** Junta General de accionistas, con las siguientes resoluciones:
 - Se conoce el informe de Presidencia del Directorio del Ejercicio Económico 2015.
 - Se aprueba informe de Presidencia Ejecutiva del Ejercicio Económico 2015.
 - Se conoce el Informe de Comisario del año 2015.
 - Se aprueba informe presentado por Auditores Externos MGI por el ejercicio económico 2015.
 - Se aprueban los estados financieros de PyS por el Ejercicio Económico 2015.
 - Se resuelve repartir USD. 569.456,83 dólares americanos y se capitalizar USD. 307.711,81 dólares por concepto de utilidades del Ejercicio Económico 2015.
 - Se designa al Ing. Idrían Estrella como Comisario de la empresa para el Ejercicio Económico 2016.
 - Se designa a la firma GuerraAudit Consultores como los Auditores Externos para el Ejercicio Económico 2016.

- **El 26 de Julio del 2016,** Junta General de accionistas, con la siguiente resolución:
 - Se deja sin efecto la contratación de la firma Guerra Audit Consultores para la Auditoría Externa, y se aprueba que la firma MGI Guerra&Asociados sean los Auditores Externos para el Ejercicio Económico 2016.

- **El 15 de septiembre del 2016,** Junta General de accionistas, con las siguientes resoluciones:
 - Se aprueba aumentar el capital suscrito de la compañía en un valor de USD. 500.000,00 (Quinientos mil dólares 00/100), quedando el mismo al final del incremento por un valor de USD. 3.000.000,00 (Tres millones 00/100 de dólares).
 - Se aprueba aumentar el capital autorizado a un valor de USD. 6.000.000,00 dólares.

- **El 8 de diciembre del 2016,** con las siguiente resolución:
 - Se autoriza a la Presidencia del Directorio y Presidencia Ejecutiva para gestionar y tramitar garantías en entidades financieras con el fin de garantizar la facturación de combustible por un valor de USD. 6.000.000,00 dólares.



SHYRISPRO Y SERVICIOS.- Durante el Ejercicio Económico 2016 se realizaron 3 Juntas Generales de Accionistas, en las cuales se tomaron las siguientes resoluciones:

- **21 de enero de 2016**, Junta General de accionistas, en la que se resolvió:
 - Designar como Presidente de la compañía para el periodo Enero 2016 al 31 de Diciembre 2017 a la Sra. Pilar Coba de Gordillo
 - Designar como Gerente General para el periodo Enero 2016 al 31 de Diciembre 2017 a la Lda. Diana Landázuri H.

- **28 de abril de 2016**, Junta General de accionistas, con las siguientes resoluciones:
 - Se conoció el informe de Presidencia del Directorio por el ejercicio económico 2015.
 - Aprobación del informe de Gerente General del Ejercicio Económico 2015.
 - Conocimiento del informe de Comisario.
 - Conocimiento y aprobación del Balance General y el Estado de Resultados Integral del Ejercicio Económico 2015.
 - Capitalizar los USD 20.289,05 dólares, correspondientes al 100% de utilidad a disposición de los accionistas, del Ejercicio Económico 2015
 - Se designa como Comisario Principal para el Ejercicio Económico 2016, al CPA Fernando Dávila Acosta.

- **6 de Junio de 2016**, Junta General de accionistas, con la siguiente resolución:
 - Dejar sin efecto la resolución de capitalizar el 100% de las utilidades del año 2015 emitida en la Junta General del 28 de abril de 2016 y reclasificar los USD 20.289,05 correspondientes a utilidades del Ejercicio Económico 2015 a la cuenta Utilidades no distribuidas.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:

RECURSOS HUMANOS: Petroshyris inicia el año 2016 con 17 empleados en nómina, más el Gerente General y la Presidente de Directorio. Analizado el flujo de ingresos y gastos de la empresa y su nueva realidad en volumen de trabajo, se procedió a la reducción del personal, concluyendo el año fiscal 2016 con 10 personas.

CONTRATACIONES: Las contrataciones realizadas por esta Gerencia durante el año 2016, contaron con la aprobación del Directorio, y fueron las siguientes:

1. Contratación de Seguros para el año 2016.- Mediante Resolución DIR-PSHY-006-2016 del 04-02-16 se aprueba la contratación del Broker Multiapoyo para que maneje los seguros de la empresa.
2. Contratación de la empresa Aristeo para que lleve la auditoría Externa año 2016.
3. Contratación del Ing. Luis Almeida como Comisario de la empresa para el periodo 2016 según lo resuelto por la Junta General de accionistas del 23 de mayo del 2016.
4. Contratación de la empresa Gesta Integral & Ambiental para que nos realice el licenciamiento ambiental, encontrándose el trámite en la II fase.
5. Contratación de la empresa Smarthelp para servicios de mantenimiento, revisión informática y servidor de la empresa.

CAPACITACIONES:

- Se capacitó a los transportistas en los siguientes temas:
 1. Conocimiento sobre beneficios y alcances de las Pólizas de Seguro de Responsabilidad Civil y Todo Riesgo
 2. Plan cero accidentes
 3. Legislación de Tránsito, a cargo de funcionarios de la ANT

SITUACIÓN FINANCIERA.- Al cierre del Ejercicio Económico 2016, Los Estados Financieros presentan la siguiente estructura:

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL COMPARATIVO 2015 -2016

	2015	2016	Variación
Ingresos Operativos	2,803,023.75	1,199,205.58	-1,603,818.17
Ingresos No Operativos	554,180.19	317,868.69	-236,311.50
Total Ingresos	3,357,203.94	1,517,074.27	-1,840,129.67
<i>Costos de los servicios</i>	2,151,232.69	934,262.24	-1,216,970.45
Gastos administración y ventas	569,036.06	393,591.42	-175,444.64
Gastos Financieros	37,414.12	25,345.13	-12,068.99
Subtotal Costos y Gastos	2,757,682.87	1,353,198.79	-1,404,484.08
Subtotal utilidad	599,521.07	163,875.48	-435,645.59
Otros resultados integrales	0.00	2,826.48	2,826.48
TOTAL RESULTADO INTEGRAL	599,521.07	161,049.00	-438,472.07



**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
COMPARATIVO 2015 - 2016**

	AÑO 2015	AÑO 2016	Variación
Activo Corriente	573.046,81	198.723,99	-374.322,82
Activo No corriente	3.489.216,59	3.376.689,60	-112.526,99
Total activos	4.062.263,40	3.575.413,59	-486.849,81
Pasivo corriente	586.929,91	280.495,39	-306.434,52
Pasivo No Corriente	87.866,60	20.608,82	-67.257,78
Total Pasivos	674.796,51	301.104,21	-243.935,34
Patrimonio	3387466,89	3274309,38	-113157,51
Total Pasivo y Patrimonio	4.062.263,40	3.575.413,59	-357.092,85

ACTIVOS

El Activo Corriente en el año 2016 registra una disminución del 65.32% en relación con el año 2015, esto debido a que en el año 2016 la compañía ya no tuvo los ingresos correspondientes a Contratos de Transporte.

El Activo No Corriente en el año 2016 registra una disminución del 3.23% comparado con el año 2015, esto responde básicamente a: la depreciación de los activos que pertenecen a la compañía, una disminución de la inversión con PYS y a la disminución de los Impuestos Diferidos por aplicación de NIIF'S.

PASIVOS

El Pasivo Corriente en el año 2016 registra una disminución del 52.21% en relación con el año 2015, esto debido a que en el año 2016 la Compañía, al no tener contratos, genera menos impuestos, no se registraron valores de dudosa cobranza (mermas en transporte), y se cumplió con el pago de los valores adeudados a los transportistas, por el contrato que terminó en noviembre de 2015.

El Pasivo No Corriente en el año 2016 registra una disminución del 76.55% en relación con el año 2015, esto como resultado de la aplicación de NIIF'S sobre los Impuestos Diferidos y la transferencia de las obligaciones de largo plazo al pasivo corriente.

PATRIMONIO

La cuenta Patrimonio en el año 2016 registra una disminución de 3.35% en relación con el año 2015, esto debido a la aplicación de NIIF'S y a una disminución en dividendos recibidos.

Este año, el cambio en la normativa de la aplicación de la NIIC19 que sugiere recalcular los pasivos laborales (Jubilación Patronal y desahucio) por los años 2014 y 2015, derivó en los siguientes ajustes: año 2014 USD 2.988,27; año 2015 USD 2.209,15, dando un total de afectación al Patrimonio de USD 5.198,12, disminución que se registró en la cuenta Resultados Acumulados, pues corresponde a ajustes años anteriores.

Existe una considerable disminución en los ingresos, en relación con el año anterior, en consecuencia, registramos una disminución en los costos y gastos relacionados a la operación de la Compañía, los cuales pese a las medidas tomadas desde la administración no fueron suficientes para evitar la pérdida operativa de USD 128.708,00 con la que cierra el año 2016 y que responde en su mayoría a los costos operativos de los vehículos propios y su falta de compensación por el bajo volumen de trabajo.

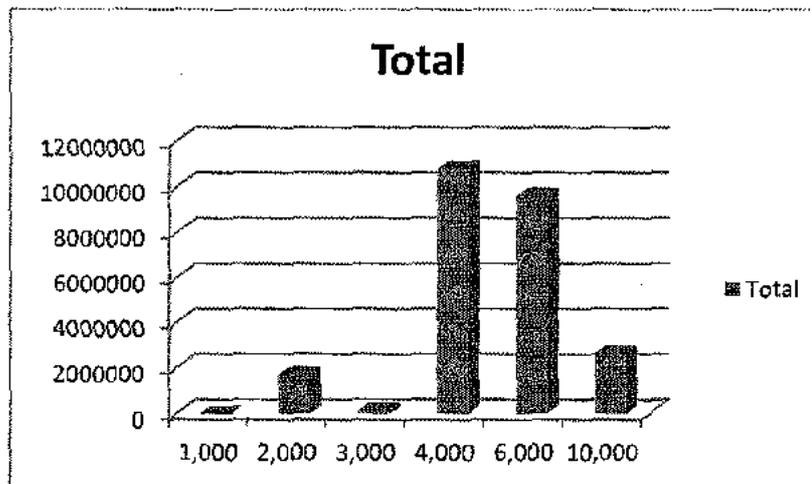
Un factor importante que influye en el resultado, es el hecho de tener 4 unidades de 10.000 glns, cuando la mayoría de la carga se realiza en vehículos de menor capacidad. Así, de los 24.871.000 glns movilizados durante el año 2016 desde el Beaterio (Quito), el 38.60% se realizó en vehículos de 6.000 glns, el 43.37% en vehículos de 4.000 glns., y 10.57% en vehículos de 10.000 glns. Gracias al crecimiento en el sector industrial, el 6.92% se mueve en vehículos de 2.000 glns.

VOLUMEN TRANSPORTADO (glns) en galones año 2016

CAPACIDAD	TOTAL
1,000	5,000
2,000	1,721,000
3,000	128,000
4,000	10,787,000
6,000	9,600,000
10,000	2,630,000
Total general	24,871,000



COMPRATIVO GLSN TRANSPORTADOS POR CAPACIDAD



Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

Con todo lo expuesto y considerando la delicada situación socioeconómica que atraviesa el país y la importante disminución en los ingresos de la Compañía debido el bajo volumen de transporte, esta Administración no considera prudente realizar inversiones de capital y sugiere a los señores accionistas aprobar la distribución de los USD 93.090,96 correspondientes al 100% del valor de utilidades a distribuirse.

Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Si bien tenemos la fortaleza de contar con un convenio de delegación de transporte con la Comercializadora PyS, que en mucho debería garantizar el trabajo de los vehículos de Petroshyris, es sabido que la mayoría de Estaciones de Servicio cuentan con transporte propio, y en muchos de los casos esos vehículos se encargan de transportar también a otras Estaciones, convirtiéndose para nosotros en competencia directa, afectando los ingresos al restar clientes.

Contamos con una flota de 4 vehículos de 10.000 glns., que, sin el volumen de trabajo suficiente para cubrir su operatividad, representan un gasto.

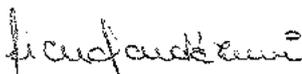
Como estrategia que nos permita incrementar los ingresos de la Compañía, consideramos que es necesario procurar la venta de los vehículos de los años 2009 y

2011 y reemplazarlos por autotanques de 6.000 y 4.000 glns., que permitan cubrir la verdadera demanda de transporte y complementar con un vehículo de 2.000 glns para cubrir el servicio al segmento industrial, que es hacia el que se han enfocado los esfuerzos de ventas de transporte.

Durante el año 2017 continuaremos buscando nuevas plazas de trabajo, seguiremos con el mercadeo hacia las industrias, intensificaremos la búsqueda de nuevos mercados en otras comercializadoras o en otros segmentos de la *transportación* pesada, continuaremos con la participación en licitaciones con el Estado y el trabajo conjunto con otras empresas afines que nos ayuden a fortalecer nuestras condiciones actuales.

Ha sido un año de enormes retos para la empresa, con la ayuda de todos ustedes se han tomado resoluciones que nos permiten seguir funcionando, sin embargo, el desafío para este nuevo año es más grande, se mantiene a la baja las inversiones y el sector productivo, por las condiciones en las que se encuentra la economía del país. Hay exceso de oferta de servicios de transporte en relación con la demanda y las posibilidades de conseguir nuevos contratos con el Estado como principal cliente de nuestros servicios no son óptimas, debido a que la calificación de los vehículos se realiza en base al año de fabricación y la empresa no cuenta con el capital necesario, ni el volumen de trabajo que justifique invertir en renovación de sus vehículos.

Agradezco la confianza y el apoyo de los señores Directores, así como la de los accionistas de la Compañía, muy especialmente a la Sra. Presidenta. Resalto el esfuerzo de los trabajadores y de nuestros transportistas. Mi compromiso sigue siendo el de velar por los intereses de la empresa, para lo cual es necesario su apoyo y participación.



Lcda. Diana Landázuri Heredia

GERENTE GENERAL

PETRÓLEOS DE LOS SHYRIS S.A. - PETROSHYRIS