



Junta General Extraordinaria de Accionistas

Informe de Gerencia período 2015

16 de Abril de 2016

1.- Antecedentes.-

Petroshyrís S.A. es una empresa exclusivamente de transporte pesado que no ha sido inmune a los impactos económicos sufridos por la baja pronunciada en el precio del petróleo. Entre los impactos directos a nuestro mercado esta una marcada constricción de la carga disponible producida, como se menciona antes, por los impactos económicos.

A esto se une la puesta en marcha de proyectos como el poliducto Pascuales-Cuenca y el cambio de consumo en el OCP por la disponibilidad de producto en la refinería Amazonas. Esto ha dado como resultado un traslado de las empresas tanto del Oriente como del sur del país hacia nuestra zona de influencia, aumentando así la competencia y la disponibilidad real de carga.

Como parte de la gestión del año 2015, se participó en sendas licitaciones la zona de influencia de la Refinería de Esmeraldas para las estaciones en la zona y para abastecer a la gerencia de Almacenamiento de la Empresa Pública PetroEcuador. En la sierra en cambio se participo en las licitaciones de la Estación de Servicio Ponceano de igual manera de propiedad de EPPetroecuador. En el caso especial de las Estaciones de la Provincia del Carchi, esta participación estuvo a cargo del Señor Arturo Padilla, por resolución del Directorio de la compañía.

En nuestro constante esfuerzo de apoyar la gestión de nuestra mayor Inversión, como lo es Petróleos y Servicios S.A. , hemos aumentado considerablemente la Garantías Bancarias que apoyan la facturación y dan liquidez a la misma . Esto se ve reflejado en un apoyo adicional a las Estaciones de Servicio PyS C.A..

Por último pero no menos importante se ha implementado un sistema de gestión que busca establecer y formalizar procesos que benefician a la compañía en su

Elaborado por:
Lcdo. Pablo Sánchez

normal desempeño permitiendo que las administraciones entrantes tengan la información disponible para su análisis y toma de decisiones. Además se debe considerar al sistema de gestión como una ventaja comparativa que permita seguir en los actuales momentos de aumento en la regulación y la competencia.

2.- Situación financiera al cierre del ejercicio fiscal 2015

PETROSHYRIS S.A. se encuentra en un punto de crecimiento como lo demuestra el gráfico de Utilidad Contable Histórico. Tomando en cuenta los años 2013, 2014 y 2015, con utilidades contables de USD\$ 301.123,41; USD \$509.603,94 y USD \$599.521,07. Sin embargo cabe aclarar que existe una mayor contribución en este resultado por parte de Dividendos PyS C.A.

Este crecimiento se debe principalmente a la incursión de la compañía en el sector público, esto ha significado también una cartera vencida de este sector con facturas que supera los 90 días. Que al momento se encuentra al día.

Debe observarse también que junto con una reducción en los gastos se ha dado también una reducción en los ingresos debido principalmente a las restricciones a las importaciones implementadas por el Gobierno Nacional que se ven plasmadas en incrementos arancelarios y la imposición de salvaguardas.

En cuanto a venta de equipos y accesorios que fue delegada a ShyrisPro y Servicios S.A., actividad que en año 2014 aportó en un 27% del ingreso de Petroshyris se ha visto reducido pues la situación económica y las restricciones a las importaciones adoptadas por el Gobierno Ecuatoriano para reducir el déficit en la balanza de pago han contraído de manera significativa el sector.

Los resultados económicos de la flota propia de transporte presentan una mejora con relación al 2013, y se logra mantener una utilidad agregada los años 2014 y 2015 de USD \$49.232,85 y USD \$44.818,62 respectivamente.



Elaborado por:
Lcdo. Pablo Sánchez

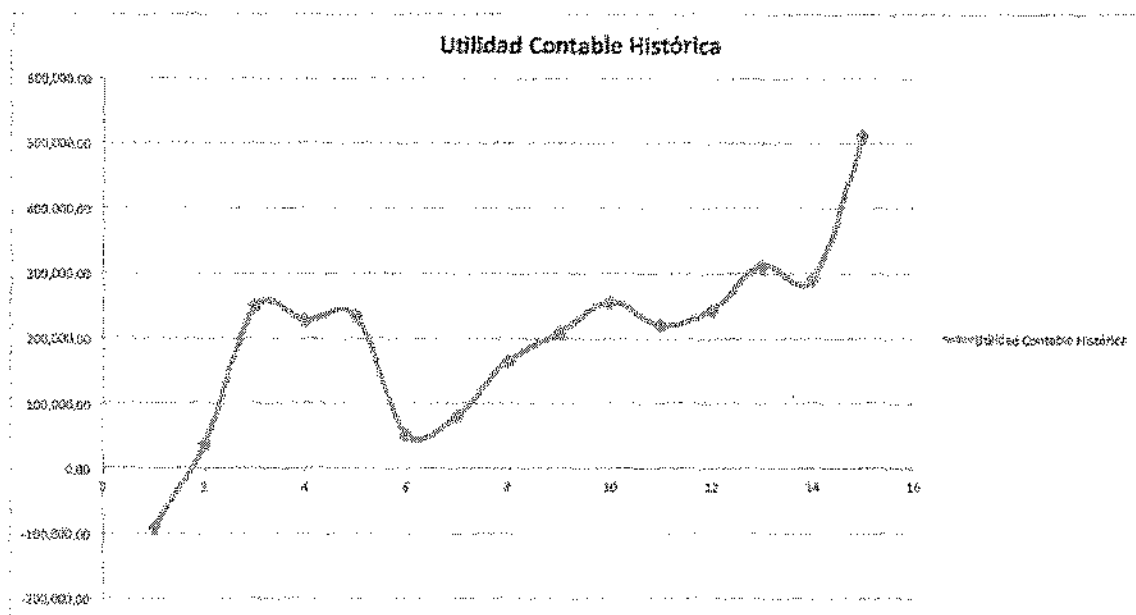


Gráfico 1.- Utilidad contable Histórica correspondiente al período 2000-2014.

3.- Información sobre hechos extraordinarios.

En el período 2014 además se firmó el convenio de Transporte con Petróleos y Servicios por tres años más, en el que se establece de mejor manera las obligaciones y derechos de cada parte, con el cual seguimos trabajando normalmente.

4.- Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Se recomienda establecer condiciones de trabajo mínimas a nuestros proveedores, es decir, personas naturales o jurídicas que realicen actividades de transporte con Petroshyris S.A., se les debe pedir requisitos mínimos para poder prestar el

Elaborado por:
Lcdo. Pablo Sánchez



servicio con seguridad y eficiencia, mejorando así la imagen de nuestros Clientes, ante las entidades de control.

Se recomienda mantener y certificar el sistema de gestión integrado que da seguridades adicionales a los Accionistas en el desempeño de las delicadas actividades a las que se dedica la empresa.

Por último se recomienda que la empresa establezca un departamento comercial dedicado a promocionar el servicio de transporte para captar nuevos clientes en el sector privado, pues como es de conocimiento generalizado el sector público mantiene retrasos en el pago de sus obligaciones. Al momento ingresos basados en contratos con EP Petroecuador corresponden al 50% del ingreso por transporte de Petroshyris, siendo así necesario intervenir en el sector privado tanto de otras comercializadoras como sectores industriales.

Lcdo. Pablo Sánchez

Gerente General

PETROLEOS DE LOS SHYRIS S.A.

Elaborado por:
Lcdo. Pablo Sánchez