

Informe de Gerencia 2012

Índice.

Análisis financiero de la Clínica

Actividades importantes realizadas en la Gestión

Temas importantes para la gestión de la Clínica

Gestión

.Invitación a los médicos cirujanos especialidad plásticos para que operen en la Clínica

.Cumplimiento de todos los requisitos que solicita el IESS para postular a la acreditación

.Acreditación con el IESS como Clínica de especialidad en Urología

.Mantenimiento y restructuración de todas las áreas físicas y de equipos médicos, no realizados en otras administraciones.

.Actualización permanente de documentos legales.

.Permiso de funcionamiento

Planillas de inspección de la Jefatura de Salud

Reglamentos.

Reglamento de Trabajo

Reglamento de Resolución Ministerial Ministerio de Salud, para el funcionamiento de la Clínica

Plan de desechos hospitalarios ,certificados de cursos realizados por el Gerente y el personal responsable del área.

Permiso Certificado del Medio Ambiente

En la Gestión en la parte financiera.

No se realizaron sobregiros, ni préstamos.

Se mantuvo siempre al día en las obligaciones con el IESS y SRI

Se cancelo préstamos importantes

Con el fin de incrementar las Ventas y regular los precios con los Seguros de Salud, situación que no hicieron anteriores administraciones.

.Gestión con Seguros de Salud, Humana ,Salud Panamericana Life se cambio los valores de hora de quirófano valores de equipo sobre todo de Litotriptor;y valor hora honorarios de anestesiistas(valores congelados desde 2004).

Firma de Convenio con Copseguros y Seguros Rocafuerte-Años Dorados. .Cumplimiento total de adecuaciones solicitadas por el IESS para lograr la acreditación .Mantenimiento de equipos,compras de equipos e instrumental medico.

.Areas de Quirófano y Hospitalización

.Adecuaciones en áreas de cocina y lavandería.

.Cambio de fórmica a granito en los mesones de cocina y adquisiciones de nuevas vajilla y menaje de de ropa tanto para quirófano como hospitalización.

.Implementación de áreas importantes.

.Sala de recuperación

.Consultorios con adecuaciones para funcionamiento de consulta externa IESS.

.Formación e implementación de la Farmacia para la Clinica con sus respectivas divisiones tanto para hospitalización como para enfermería, tanto en medicamentos como insumos médicos.

Un área de Bodega solamente para insumos productos higiénicos, cabe recalcar que en está área la clínica carecía totalmente de una regulación apropiada para que se pueda tener control de todos los medicamentos e insumos que se compraba, como también las fechas de caducidad, Carecía totalmente de inventarios físicos.

Para toda esta organización se implementa con compra de estanterías,refrigeradoras y materiales de control.

Adquisición de equipos médicos.

.Maquina de Anestesia

.Autoclave de Vapor

.Estanterías, cajas en todos los tamaños para guardar gasas, campos, y ropa quirúrgica

.dos cohes de paro

Microondas

.Mueble especial para las Historias Clínicas

Gestión de Administración

Inauguración de una oficina de Gerencia en el 5to.piso

Adquirió de instrumentos administrativos

.Aspiradora Industrial

.Menaje de ropa para todas las áreas

.Computadoras para todas las áreas tanto de Hospitalización, Quirófano, Administración para trabajar en Red.

.Instalación de un nuevo Sistema Contable, ya que el anterior que habían adquirido dio mucho problema y jamás se pudo trabajar.

.Adquisición de una nueva Central Telefónica.

Parte 3.

Temas Importantes para la Gestión de la Clínica

.Optimizar gasto de honorarios, de honorarios y sueldos del personal, ya que el crecimiento de estos rubros y el no crecimiento de las Ventas, imposibilitan a la generación de Utilidades.

.Concientizar a los médicos socios ,y médicos que vienen a operar a la Clínica que deben para un porcentaje por el servicio que da la Clínica y que se benefician con el paciente del IESS

.Revisión de costos de mantenimiento de máquina de litotriptor y gastos fijos.

.Revisión canon de arrendamiento del consultorio Dr. Rocha.

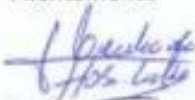
.Revisión y análisis económico del Convenio Ecuasanitas.

.Revisión de aportes de médicos y Socios.

.Análisis de retorno en inversión en Publicidad de los servicios que oferta la Clínica.

.Exigir la entrega del cálculo de costos de cada procedimiento, solicitado en el mes de Noviembre al Sr.Pino

Atentamente



Cecilia Molina A

Gerente Litotriplast S.A.