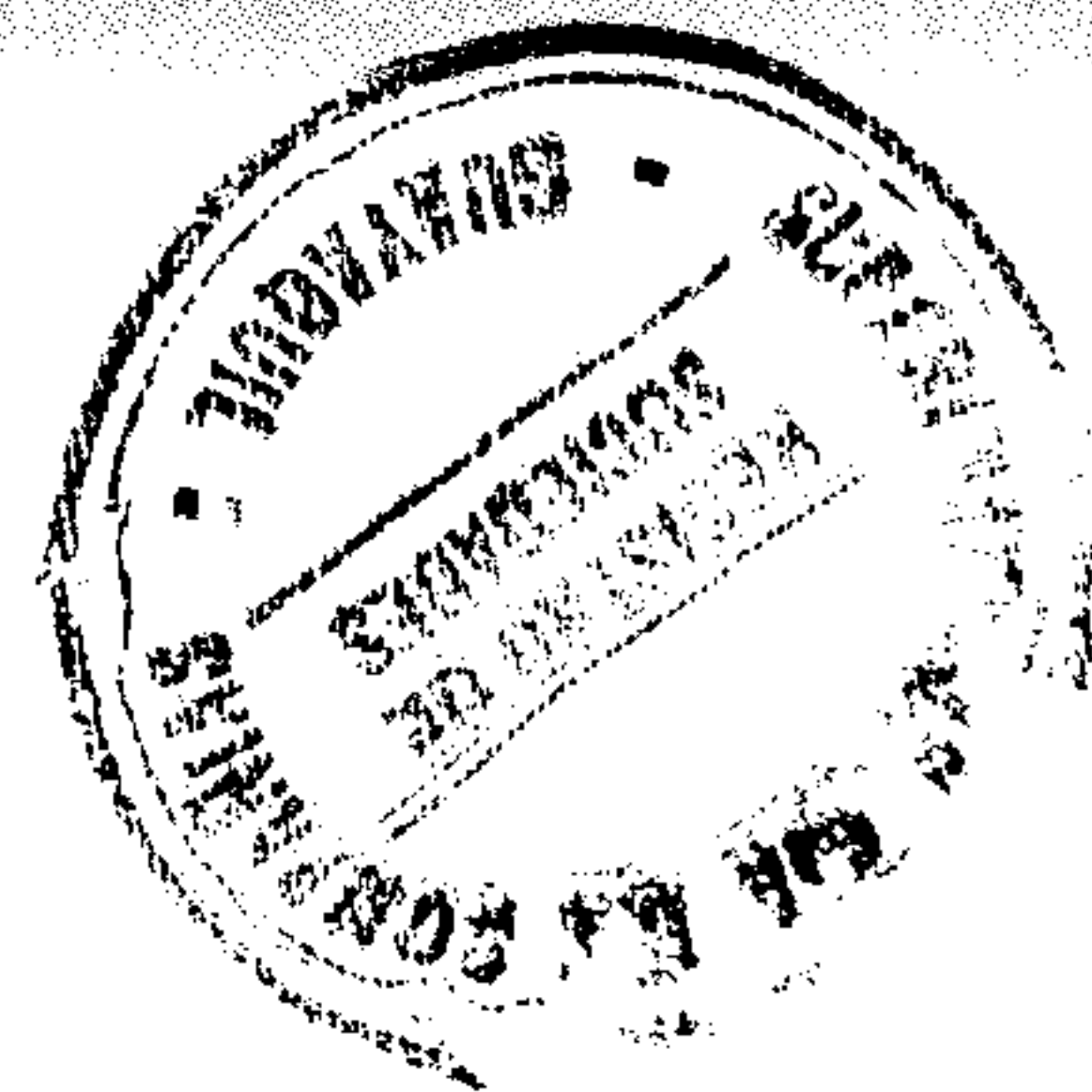


Guayaquil, Marzo 24 del 2004



**A LOS ACCIONISTAS DE
FOREVER LIVING PRODUCTS DEL ECUADOR S.A.**

Oficinas en:
Argentina
Australia
Bahamas
Belgium
Bolivia
Brazil
Brunei
Canada
Czech Rep.
Chile
Colombia
Dominican Rep.
Ecuador
El Salvador
France
Germany
Greece
Guadalupe
Guatemala
Honduras
Hong Kong
Hungary
Indonesia
Ireland
Israel
Italy
Japan
Korea
Lithuania
Luxembourg
Macau
Malaysia
Martinique
Mexico
Netherlands
New Zealand
Panama
Paraguay
Peru
Philippines
Poland
Portugal
Russia
Singapore
Slovak Rep.
South Africa
Spain
Sweden
Switzerland
Taiwan
Thailand
Ukraine
United Kingdom
United States
Uruguay
Venezuela

En cumplimiento con lo dispuesto en el art. 331 de la Ley de Compañías, para conocimiento y resolución de la Junta General de Accionistas de **FOREVER LIVING PRODUCTS DEL ECUADOR S.A.**, cumpla con presentar el Balance General, así como el Estado de Resultados con sus respectivos anexos, y un resumen de mis labores administrativas, así también la situación económica y financiera de la compañía durante el ejercicio de 2.003

En lo que concierne a los objetivos trazados al inicio del año, puedo mencionar lo siguiente:

- * Las ventas tuvieron una disminución en el ejercicio de 2.003 en relación al año 2.002, podríamos decir que uno de los principales factores fué la pérdida del poder adquisitivo de las personas a nivel nacional, en terminos generales, la disminución no es considerable gracias a un factor muy importante que fué el apoyo y contribución del Sr. Garin Breinholt (Director de Operaciones para America Latina).
- * Después de un minucioso análisis que hacemos todos los años en lo que corresponde a los mecanismos de inversión para la obtención de ingresos adicionales, decidimos que lo mejor era invertirlos en nuestros distribuidores (INCENTIVOS), pues ellos son los que hacen que nuestros productos y la compañía tengan una buena acogida en el país.
- * Nuestro mercado a nivel nacional ha crecido lento pero sostenido en porcentajes aceptables seguimos con nuestras sucursales en las provincias de Pichincha, Azuay, El Oro, Manabí, y Chimborazo; y, lo hemos ampliado a varias ciudades del país como oficinas independientes, asimismo cada día se trata de mejorar los incentivos a nuestros distribuidores y gerentes.

Como objetivos para el año 2004 tenemos lo siguiente:

- * Cada vez mejorar más para que nuestros distribuidores tengan mas interés en los productos, nuestro plan de mercadeo y por consiguiente en la compañía.

* Obtener el primer lugar en ventas a nivel del continente, de los países que distribuyen los productos de **FOREVER LIVING PRODUCTS**.

* Seguir ampliando nuestro mercado nacional con la apertura de nuevas oficinas que dependan de nuestra matriz, para así dar una atención personalizada a nuestros distribuidores.

Oficinas en:

Argentina
Australia
Bahamas
Belgium
Bolivia
Brazil
Brunei
Canada
Czech Rep.
Chile
Colombia
Dominican Rep.
Ecuador
El Salvador
France
Germany
Greece
Guadalupe
Guatemala
Honduras
Hong Kong
Hungary
Indonesia
Ireland
Israel
Italy
Japan
Korea
Lithuania
Luxembourg
Macau
Malaysia
Martinique
Mexico
Netherlands
New Zealand
Panama
Paraguay
Peru
Philippines
Poland
Portugal
Russia
Singapore
Slovak Rep.
South Africa
Spain
Sweden
Switzerland
Taiwan
Thailand
Ukraine
United Kingdom
United States
Uruguay
Venezuela

A continuación detallo un resumen de la situación económica y administrativa durante el período:

EN LO ECONOMICO

Con la estabilidad económica y financiera alcanzada en este último año por nuestro país, las ventas apenas disminuyeron en 6.03 % en relación al años 2002, y su cancelación ha sido de contado.

Cabe mencionar que el proceso de dolarización implantado en el país, ha servido de mucho para mejorar las ventas

EN LO ADMINISTRATIVO

Puedo mencionar que en la parte administrativa la compañía no ha tenido mayores situaciones que resalten, no se han suscitado problemas laborales y hemos estado cumpliendo con nuestras obligaciones tributarias en forma adecuada y puntual.

Además se han cumplido con las disposiciones tanto por las entidades de control, como por la Junta General de Accionistas y el Directorio. Hemos colaborado en manera activa con el Comisario de modo que se facilite sus labores.

Como Gerente de la compañía mis labores se han desarrollado en forma normal, no ha habido ningún tipo de problemas que afecten de una u otra manera el desenvolvimiento de las actividades de la compañía.

MARIANITA VIMBELA BOZANO
GERENTE GENERAL