

INFORME DE GERENCIA

Señoras Accionistas:

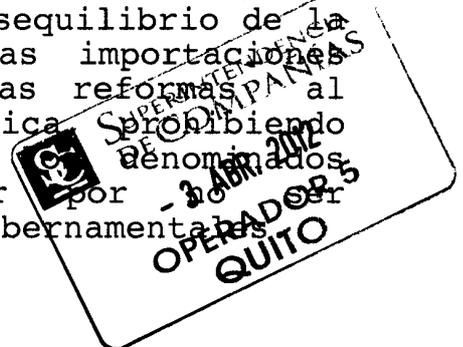
En cumplimiento con las disposiciones legales y estatutarias, en mi calidad de Gerente General, presento a ustedes, mi informe correspondiente al ejercicio económico, financiero, comercial y fiscal del año 2.011.

LA ECONOMÍA ECUATORIANA EN EL AÑO 2.011

El año 2011 fue en general difícil para los ecuatorianos, pues muchos aspectos hicieron que la competitividad del país y de las empresas sea cada vez mayor. Así al acentuarse el modelo dependiente del estado, se aceleraron los siguientes aspectos negativos como son: el descenso de la inversión privada, con el consecuente decrecimiento de la producción y las exportaciones petroleras, la fuga de capitales al exterior, el aumento de costos empresariales, la disminución de las posibilidades de financiamiento, el aumento del gasto público el déficit fiscal, la extensión de salvaguardias (por el desequilibrio de la balanza de pagos del país) a las importaciones provenientes de todos los países, las reformas al sistema nacional de contratación pública prohibiendo que las empresas con accionistas en paraísos fiscales puedan participar por calificados, el cambio de autoridades gubernamentales

LA SITUACION DE LA EMPRESA

En el año 2011 aplicando el modelo ya definido de la dolarización, y teniendo como moneda estable el dólar se procedió a registrar las transacciones contables para la obtención de los Estados Financieros, como corresponde en la moneda que rige en nuestro país. De ésta manera las empresas tuvimos que acogernos a la aplicación de las NIIF's por disposición de la Institución que regenta el Control de las Empresas como es la Superintendencia de Compañías.



COMERCIALIZACION:

Los resultados alcanzados por ventas en 2011, aumentaron en US \$ 314,851.26 equivalente a un incremento del 14.59%, debido a los siguientes factores:

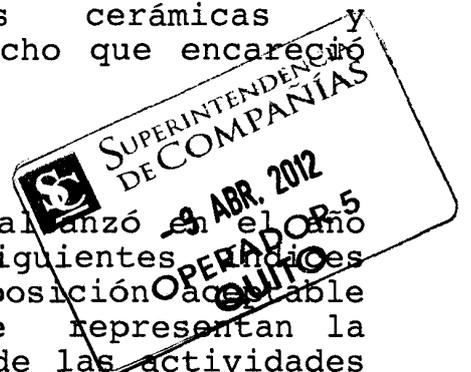
- 1) Reactivación del sector de la construcción, incentivando a los constructores, y además la facilidad de crédito incidió en el aumento de los proyectos en construcción.
- 2) La incremento del consumo.
- 3) La competencia desleal de los fabricantes, representa una desventaja notoria en la venta al consumidor final
- 4) La extensión de salvaguardias para equilibrar la balanza de pagos del país, con el consecuente incremento de los aranceles y limitación de cupos para la importación de cerámicas y porcelanatos en general, y, en nuestro caso específico de la marca NOVABELL, por lo cual y con el propósito de reforzar el nivel competitivo de la empresa, la administración se dedicó a promover la comercialización de las cerámicas y porcelanatos nacionales, hecho que encareció los costos.

SITUACION ECONOMICO-FINANCIERA:

Los resultados que nuestra compañía alcanzó en el año 2.011, nos permitió obtener los siguientes índices financieros los cuales reflejan una posición aceptable de solvencia y solidez, elementos que representan la garantía necesaria para el desarrollo de las actividades comerciales y financieras. Así por ejemplo: el índice de solvencia o circulante fue 1.34:1, el nivel de endeudamiento 0.74:1.

Las cuentas del pasivo están perfectamente respaldadas por las de activo que en el año 2.011 concentran particularmente a las cuentas por cobrar de clientes y a inventarios.

En lo referente a los rendimientos de la operación informo a las señoras accionistas que el resultado



operativo fue positivo, con un monto de US \$ 13.245,68, antes de impuestos y participación a trabajadores, lo cual puede ser aceptable tomando en cuenta las duras condiciones por las que atravesó la economía de nuestro país.

Analizando los gastos operativos de la empresa en 2011 se determina que estos fueron US \$ 159.184,32 equivalente al 10.62% sobre ingresos totales, y se considera que su composición es muy razonable y representa lo mínimo necesario para mantener las operaciones comerciales de la empresa, y es un porcentaje inferior al registrado en el 2010 tomando en cuenta el incremento proporcional en los ingresos del período reportado.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO DE LA EMPRESA

Conviene informarles que la administración ha cumplido las disposiciones de la Junta General y del Directorio, y se han llevado los libros de acciones y accionistas al igual que los libros de actas y el talonario de acciones conforme lo establecido en la Ley.

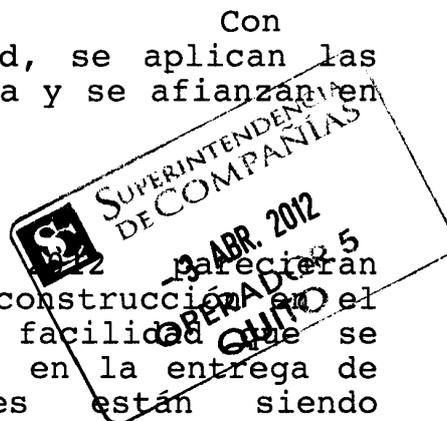
Con respecto a los libros de contabilidad, se aplican las nuevas Normas de Información Financiera y se afianzan en los libros y registros internos.

PERSPECTIVAS PARA 2.012

Las perspectivas para el año 2012 parecerán alentadoras, ya que el sector de la construcción en el país se está levantando dado a la facilidad que se presta por parte del gobierno central en la entrega de préstamos habitacionales, los cuales están siendo aprovechados por la población.

En cuanto a las perspectivas que se ha formulado la administración de PROMULSA para el año 2012 existen algunas muy importantes, continúan siendo las más significativas las siguientes:

1.- Aplicar estrategias importantes de marketing tendientes a lograr la efectiva penetración en las



Instituciones del estado que se dediquen a la construcción como por ejemplo el IESS, entre otros

2.- Continuar haciendo todos los esfuerzos por ofrecer paquetes completos de productos a edificios y proyectos de construcción de segmentos medio y alto, con alternativas flexibles de pago.

3.-

Gestionar alternativas financieras a mediano plazo para obtener la liquidez necesaria que reactive el capital de trabajo de la empresa, más aún ahora que existe una marcada iliquidez en el mercado.

4.- Ampliaremos los contactos pertinentes con inmobiliarias y corredoras de bienes raíces, con el objeto de agilizar la venta de los inmuebles que la empresa acepta como parte de pago de las ventas a proyectos, para recuperar lo antes posible el capital de trabajo que allí está invertido.

Al terminar el presente informe, permítanme agradecerles a ustedes señoras accionistas por la confianza dispensada y el apoyo brindado para la obtención de logros en el presente ejercicio económico, y aspiro que ésta actitud se mantenga durante los siguientes años a fin de continuar alcanzando importantes resultados para la empresa.

Atentamente,



Ing. Laura Samaniego Robayo
GERENTE GENERAL

