INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES 2008

Al cierre del ejercicio fiscal 2008, es mi deber analizar los resultados alcanzados como producto de nuestras gestiones dirigidas a fortalecer la empresa y mantener el liderazgo en el mercado del agenciamiento naviero, a fin de crear valor para el accionista sin descuidar el bienestar del personal de la agencia.

I. ASPECTO COMERCIAL.

Durante el año 2008, se mantuvo de manera permanente conversaciones con nuestra cartera de clientes a fin de consolidar las relaciones comerciales, dar a conocer nuestros servicios y hacerles participes del posicionamiento de la empresa en este difícil mercado; esto nos permitió alcanzar un importante incremento en el agenciamiento de las embarcaciones tanto en el Puerto Petrolero de Balao como en de La Libertad, en este último debemos destacar el agenciamiento exclusivo de los buques de PDVSA y OCEANBAT. Todo esto, enmarcado en las directrices de nuestro Plan Estratégico 2006 – 2008, de las que entre las principales me permito enunciar las siguientes:

- Mantener el liderazgo en el mercado de agenciamiento naviero de buques petroleros en el Puerto de Balao (en el año 2008 nuestra participación fue del 81%); e, incrementar nuestra participación en el Puerto de La Libertad (la que ascendió al 26%).
- Continuar con nuestra directiva de "liderazgo en costos", la que nos permitió acceder a importantes rendimientos: económico y financiero, y
- Diversificar los servicios de la agencia.

II. ASPECTO OPERATIVO.

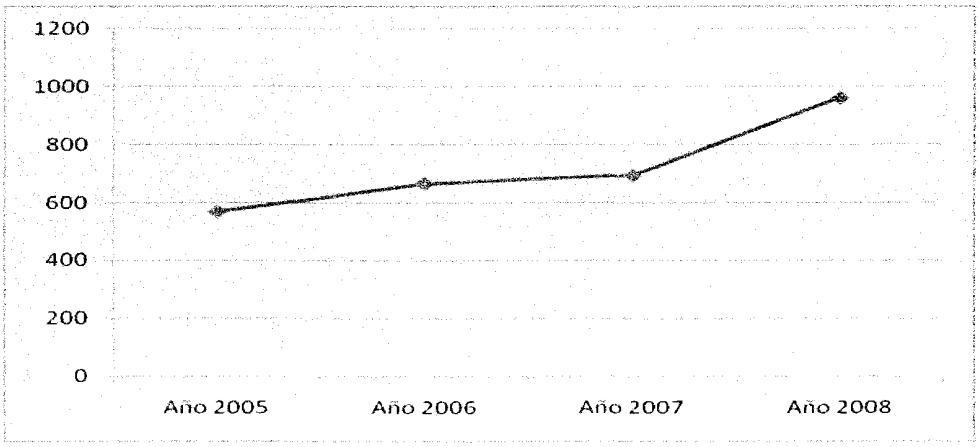
Durante el año 2008, SEMALOG atendió un total de 961 embarcaciones: 487 en el puerto de Balao y 474 en el puerto de La Libertad; lo que equivale a un incremento en el orden del 28 % respecto de las embarcaciones agenciadas en el 2007; esta gerencia siente especial satisfacción por la evolución favorable de la agencia en el puerto de La Libertad, promovida por los factores mencionados en párrafos anteriores. La obtención de esta meta en Esmeraldas permitió a la agencia nivelar el número de regímenes de las lanchas alcanzado en años anteriores a pesar de la notable reducción en la demanda de este servicio por parte de las embarcaciones, la que en el año 2008 fue de 7.400 regímenes aproximadamente.

El profesionalismo con el que la empresa realiza cada una de sus actividades nos permitió ser calificados por nuestros clientes con un destacado 98% de satisfacción a sus necesidades.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
16 ABR. 2009
OPERADOR 4
CAU

PRINCIPAL: SEMALOG ESMERALDAS, Av. Jaime Roldós (Recinto Portuario) Teléfonos: 06 2728727 / 2728729 / 2725500 P.O. Box: 08-01-58
Fax: 2728728 E-mail: operations@semalog.com / radiostation@semalog.com Esmeraldas - Ecuador
***OFICINA QUITO:** Av. Amazonas No. 1188 y Cordero Telefax: 02 2509707*
***OFICINA LA LIBERTAD:** Av. 9 de Octubre y Francisco Valdivia Teléfono: 04 2786410, Telefax: 04 2786310 E-mail: semalog@sl.telconet.net*

ESTADISTICA DE AGENCIAMIENTO DE BUQUES (BALAO y LA LIBERTAD)



III. ASPECTO ECONÓMICO.

SEMALOG al cierre del ejercicio económico 2008 obtuvo resultados por US$ 681.982(después de impuestos); utilidad que ha sido posible alcanzar gracias: al fortalecimiento de nuevos servicios de la agencia (Inspecciones Submarinas), aprovechamiento de las oportunidades de negocio (Alquiler de boyas), y, consolidación de los servicios tradicionales.

INGRESOS OPERACIONALES	**2.869.402**	**100%**
Transporte marítimo	1.288.215	
Comisión de agencia	1.054.438	
Servicios adicionales de agencia	526.749	
COSTOS OPERACIONALES	**1.066.813**	**37%**
Operación de agencia	367.773	
Costos de tripulación	219.082	
Beneficios legales	62.379	
Beneficios sociales	17.996	
Costos complementarios de operación	127.129	
Reparación e inspección	201.011	
Mantenimiento lanchas	22.125	
Mantenimiento vehículos	15.474	
Depreciación	33.844	
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN	**1.802.589**	**63%**
- Gastos Administrativos	354.652	
- Gastos Generales	459.356	
UTILIDAD OPERATIVA	**988.582**	**34%**
+ Ingresos No Operativos	17.262	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	**1.005.844**	
. Impuesto a la Renta	248.086	
- Aporte ISSFA	75.776	
UTILIDAD NETA DEL PERIODO	**681.982**	**24%**

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
16 ABR. 2009
OPERADOR 4
CAU

PRINCIPAL: SEMALOG ESMERALDAS, Av. Jaime Roldós (Recinto Portuario) Teléfonos: 06 2728727 / 2728729 / 2725500 P.O. Box: 08-01-58
Fax: 2728728 E-mail: operations@semalog.com / radiostation@semalog.com Esmeraldas - Ecuador
***OFICINA QUITO:** Av. Amazonas No. 1188 y Cordero Telefax: 02 2509707*
***OFICINA LA LIBERTAD:** Av. 9 de Octubre y Francisco Valdivia Teléfono: 04 2786410, Telefax: 04 2786310 E-mail: semalog@sl.telconet.net*

Esta gestión permitió financiar el aumento de los costos por concepto de: incremento de las remuneraciones y mantenimiento de las embarcaciones.

El cumplimiento de los objetivos económicos planteados para el ejercicio fiscal 2008 en el Presupuesto ha sido satisfactorio; no sólo por el logro de las metas económicas sino también por el rendimiento derivado de las operaciones realizadas.

	PPTO	EJEC	CUMP.
Ingresos	2.743.762	2.869.402	105%
- Costos Operativos	1.314.693	1.066.813	81%
Margen Contribución	**1.429.069**	**1.802.589**	**126%**
- Gastos Administraivos	628.171	814.008	130%
Utilidad Operativa	**800.898**	**988.582**	**123%**
+ Otros No Operativos	30.000	17.262	58%
Utilidad Ant Impuestos	**830.898**	**1.005.844**	**121%**
- 25% Impuesto Renta	207.725	248.086	119%
- 10% Aporte ISSFA	62.317	75.776	122%
Utilidad Neta	**560.856**	**681.982**	**122%**
Rendimiento Bruto	**52%**	**63%**	
Rendimiento Operativo	**29%**	**34%**	

IV. ASPECTO FINANCIERO.

ACTIVO		PASIVO	
CORRIENTE	**2.657.100**	**CORRIENTE**	**2.033.679,36**
Caja Chica y bancos	908.963	Cuentas por pagar	1.715.306,66
Depóstos en garantías	651	Retenciones	280.622,94
Cuentas por cobrar	1.470.425	Provisiones legales	37.749,76
Pagos por anticipado	161.412	**LARGO PLAZO**	**59.327,22**
Créditos fiscales	115.649	Provisiones patronales	59.327,22
FIJOS	**716.117**	**TOTAL PASIVO**	**2.093.006,58**
Bienes de operación	665.072		
Bienes de administración	51.045	**PATRIMONIO**	
TOTAL ACTIVOS	**3.373.217**	Capital social	350.200,00
		Reserva Legal	105.428,28
		Reserva facultativa	10.396,17
		Reserva voluntaria	2.173,26
		Utilidades retenidas	130.030,70
		Utilidad Neta 2008	681.981,86
		TOTAL PATRIMONIO	**1.280.210,27**
		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**3.373.216,85**

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
16 ABR. 2009
OPERADOR 4
CAU

PRINCIPAL: SEMALOG ESMERALDAS, Av. Jaime Roldós (Recinto Portuario) Teléfonos: 06 2728727 / 2728729 / 2725500 P.O. Box: 08-01-58
Fax: 2728728 E-mail: operations@semalog.com / radiostation@semalog.com Esmeraldas - Ecuador
***OFICINA QUITO:** Av. Amazonas No. 1188 y Cordero Telefax: 02 2509707*
***OFICINA LA LIBERTAD:** Av. 9 de Octubre y Francisco Valdivia Teléfono: 04 2786410, Telefax: 04 2786310 E-mail: semalog@sl.telconet.net*

La empresa presenta al término del año 2008 una estructura financiera saludable para el accionista, así lo refleja la participación del patrimonio en el orden del 38% respecto de los activos y un capital de trabajo de US$ 625.000.

V. ASPECTO ADMINISTRATIVO.

1. Con el propósito de concluir el proceso de implementación de la LOSCCA en SEMALOG, se solicitó la presencia de un técnico de la SENRES para que realizara una revisión de los documentos ya elaborados, gestión que sirvió para que el Reglamento Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos fuera aprobado y publicado en el Registro Oficial.

   Con Resolución SENRES-2008-000298, se aprobó el "Manual de Puestos, Estructura Ocupacional y Lista de Asignaciones", concluyéndose el proceso de implementación de lo dispuesto en la LOSCCA en SEMALOG, ámbito que gobierna a todo el personal de la empresa; al respecto debo indicar que todos los funcionarios y empleados legalizaron el traspaso del Código de Trabajo a la LOSCCA, a través de un documento de aceptación voluntaria de cambio de régimen.

   Se cumplió con el pago de las remuneraciones del personal en apego a la Tabla emitida por la SENRES, esto provocó la cancelación con carácter retroactivo desde el mes de enero del 2008 la diferencia de las remuneraciones mensuales unificadas.

2. En el primer trimestre del año 2008 se realizó un taller con los principales de la empresa con el objeto de identificar los aspectos que contribuyeran al diseño de un Modelo de Generación de Valor para el personal de SEMALOG, en cumplimiento a lo dispuesto por la Asamblea Constituyente en su Mandato 2, Art. 6, de no distribuirse la participación de las utilidades de la empresa a los trabajadores por los resultados alcanzados en ese año. Este plan fue diseñado y ejecutado tomando las siguientes directivas: Económico (revisión de la plaza), Ambiente Laboral (adecuaciones a las oficinas), Régimen diario del personal (adquisición de una nueva furgoneta para transporte exclusivo del personal); y, Capacitación (dirigida a todo el personal).

3. A mediados de año se celebró un Convenio de Colaboración con la Armada del Ecuador para realizar inspecciones submarinas; el mismo que ha sido cumplido en su primera fase, tomando en consideración que: *"Los equipos que SEMALOG pondrá a disposición no pasarán a ser de propiedad de CUINMA, el Comandante de este reparto se encargará que estos bienes sean utilizados en la forma correcta y adecuada".*

4. Se instaló un SOFTWARE, para optimizar los tiempos en el cumplimiento de las actividades inherentes a cada división del departamento Financiero, esperando su total funcionamiento en el primer trimestre del presente año.

5. Se analizaron los objetivos de ventas considerando las metas establecidas en el Plan Estratégico para el período 2009; así como también los lineamientos del Plan de Inversiones.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
16 ABR. 2009
OPERADOR 4
CAU

PRINCIPAL: SEMALOG ESMERALDAS, Av. Jaime Roldós (Recinto Portuario) Teléfonos: 06 2728727 / 2728729 / 2728730 Casilla: Box: 08-01-58 Fax: 2728728 E-mail: operations@semalog.com / radiostation@semalog.com Esmeraldas - Ecuador
OFICINA QUITO: Av. Amazonas No. 1188 y Cordero Telefax: 02 2509707
OFICINA LA LIBERTAD: Av. 9 de Octubre y Francisco Valdivia Teléfono: 04 2786410, Telefax: 04 2786310 E-mail: semalog@sl.telconet.net

6. De acuerdo a lo establecido en el Mandato No. 2 emitido por la Asamblea Constituyente el 24 de enero del 2008, en el que indica que las empresas públicas y privadas cuyo capital o patrimonio esté integrado con el 50% o más de recursos públicos, no pagarán a sus autoridades, funcionarios o trabajadores complementos remunerativos incluyendo el 15% de participación de utilidades, por lo que SEMALOG a partir del año 2008, no realizó provisión alguna por este concepto.

7. La empresa adoptó desde el año 2008, la política de registrar la provisión por jubilación y desahucio en base al cálculo matemático actuarial realizado por un profesional independiente.

VI. ASPECTO DE GESTIÓN.

En el mes de abril del 2008 se llevó a cabo la auditoría de mantenimiento de nuestro Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2000, por parte de la Calificadora Internacional Bureau Veritas, obteniendo el respectivo certificado que nos acredita el mantenimiento de dicho sistema.

Se procedió a la actualización del Plan estratégico, estableciendo nuevos objetivos y directrices, que van dirigidas a fortalecer la empresa en el campo nacional e internacional.

La empresa actualmente se encuentra preparándose para obtener la nueva Re Certificación de Calidad en el mes de abril del 2009.

Esmeraldas, 12 marzo del 2009

Walter Ávalos Hidalgo
Capitán de Fragata (SP)
GERENTE GENERAL

SEMALOG Gerencia General

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
16 ABR. 2009
OPERADOR 4
CAU

PRINCIPAL: SEMALOG ESMERALDAS, Av. Jaime Roldós (Recinto Portuario) Teléfonos: 06 2728727 / 2728729 / 2725500 P.O. Box: 08-01-58
Fax: 2728728 E-mail: operations@semalog.com / radiostation@semalog.com Esmeraldas - Ecuador
***OFICINA QUITO:** Av. Amazonas No. 1188 y Cordero Telefax: 02 2509707*
***OFICINA LA LIBERTAD:** Av. 9 de Octubre y Francisco Valdivia Teléfono: 04 2786410, Telefax: 04 2786310 E-mail: semalog@sl.telconet.net*