INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES 2007

INFORME PRESENTADO POR EL GERENTE GENERAL DE SEMALOG S.A., A LA JUNTA UNIVERSAL DE ACCIONISTAS.

Al culminar un ejercicio fiscal debemos hacer nuestros análisis para determinar: cual fue el producto de nuestras gestiones para reducir la cartera, cuanto obtuvimos de utilidad, cuanta capacitación otorgamos a nuestros colaboradores; en fin, debemos establecer si realmente alcanzamos nuestros objetivos.

Esta gerencia cree firmemente en que todos los objetivos planteados a inicios del año 2007 fueron alcanzados; y, por esta razón me permito en mi "Informe Anual de Actividades" destacar de forma sintetizada las principales gestiones.

I. ASPECTO COMERCIAL.

En el año 2007 sufrimos situaciones que inicialmente impactaron de manera negativa a los resultados de la agencia, tales como: el cierre del agenciamiento del buque Víctor Dubroswky en los puertos de Libertad y Tres Bocas en abril, el cierre del contrato del servicio de transporte de las lanchas al OCP en agosto; y, el cierre parcial de las operaciones del TEPRE en noviembre. Sin embargo, estos eventos afectaron cuantitativamente en menor proporción a los que incidieron de manera favorable en el crecimiento de los ingresos.

Entre las principales gestiones realizadas por esta Gerencia para incrementar las ventas, me permito mencionar: el agenciamiento de buques internacionales en el puerto de La Libertad, el reinicio de las relaciones comerciales con PETROBRAS, el ingreso a la agencia de nuevos clientes, el agenciamiento de los buques de PDVSA en el puerto de Balao y La Libertad, el establecimiento del servicio por concepto de inspecciones submarinas, el incremento de las tarifas del servicio de lanchas a los buques que realizan trafico de cabotaje. El producto de estas gestiones nos permitió financiar el importante incremento de los costos y gastos por concepto de la aplicación de lo dispuesto por la LOSCCA en lo referente al sistema de remuneraciones.

El desarrollo de todas estas actividades en cumplimiento de lo dispuesto en nuestro Plan Estratégico 2006 – 2008 nos ha permitido cumplir las siguientes directrices estratégicas:

- Liderar el mercado de agenciamiento naviero de buques petroleros en el Puerto de Balao (78%); e, incrementar la participación en el mercado de tráfico internacional en el Puerto de La Libertad (20%).

PRINCIPAL: SEMALOG ESMERALDAS, Av. Jaime Roldos (Recinto Portuario) Teléfonos: 06 2728727 / 2728729 / 2725500 P.O. Box: 08 01 58
Fax: 2728728 E-mail: operations@semalog.com / radiostation@semalog.com Esmeraldas - Ecuador
OFICINA QUITO: Av. Amazonas No. 1188 y Cordero Telefax: 02 2509707
OFICINA LA LIBERTAD: Av. 9 de Octubre y Francisco Valdivia Teléfono: 04 2786410, Telefax: 04 2786310 E-mail: semalogasl@telconet.net

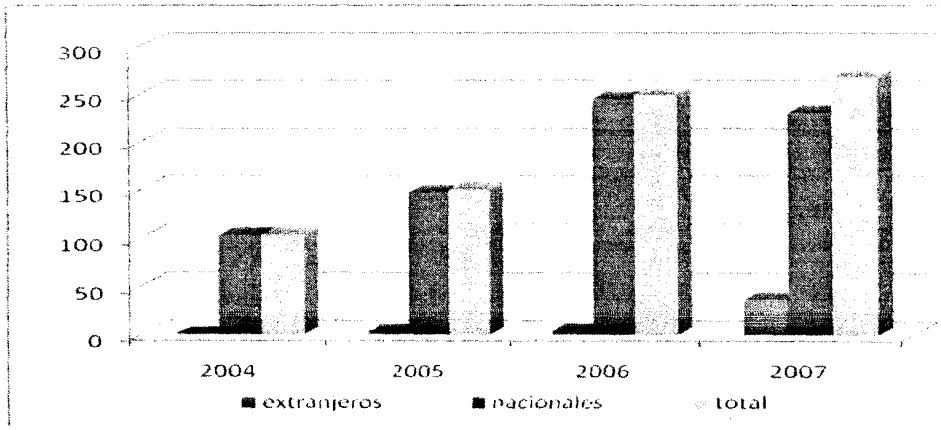
- Mantener un liderazgo en costos, el que nos permite acceder a importantes rendimientos (36%), y
- Diversificar servicios a buques petroleros.

II. ASPECTO OPERATIVO.

SEMALOG en el 2007 atendió un total de 732 buques: 464 en el puerto de Balao y 268 en el puerto de La Libertad; equivalente a un incremento en el orden del 8% respecto de las embarcaciones agenciadas en el 2006.

	ESMERALDAS			LA LIBERTAD		
	2005	**2006**	**2007**	**2005**	**2006**	**2007**
Extranjeros	148	160	184	1	4	6
Flopec (propios y charteados)	116	113	117	2	0	31
Cabotaje	76	83	82	77	96	106
Bandera Nacional Cabotaje	68	62	66	70	135	98
Bandera Nacional Internacional	1	0	0	0	0	0
Protectores	0	14	15	0	0	0
Otros Puertos	5	0	0	0	13	27
Total...	**414**	**432**	**464**	**150**	**248**	**268**
Incremento en Operaciones		**4%**	**7%**		**65%**	**8%**

Esta gerencia, siente especial satisfacción por la evolución de la agencia en el puerto de La Libertad, promovida especialmente por el agenciamiento de los buques de PDVSA; y, que en el 2008 pretende consolidar con el agenciamiento de embarcaciones que se abastecen de fuel oíl en este puerto.



El mayor agenciamiento de buques en el Puerto de Esmeraldas motivó que el servicio de las lanchas alcance mayores niveles de servicio respecto a periodos pasados. En el año 2007 se facturó 8.128 horas, equivalente a un incremento del 2%

PRINCIPAL: SEMALOG ESMERALDAS, Av. Jaime Roldós (Recinto Portuario) Teléfonos: 06 2728727 / 2728729 / 2725500 P.O. Box: 08-01-58 Fax: 2728728 E-mail: operations@semalog.com / radiostation@semalog.com Esmeraldas - Ecuador
***OFICINA QUITO:** Av. Amazonas No. 1188 y Cordero Telefax: 02 2509707*
***OFICINA LA LIBERTAD:** Av. 9 de Octubre y Francisco Valdivia Teléfono: 04 2786410, Telefax: 04 2786310 E-mail: semalogavsl.telconet.net*

en relación al 2006; situación que nos permitió ingresos por USD 1'340.517; monto superior en USD 156.603 equivalente al 13% de los ingresos obtenidos en el 2006.

III. ASPECTO ECONÓMICO.

Ratificando lo expuesto en párrafos anteriores, el cumplimiento de los objetivos económicos planteados para el ejercicio fiscal 2007 en el Presupuesto ha sido satisfactorio; no sólo por el logro de las metas económicas sino también por el rendimiento derivado de las operaciones realizadas.

	PPTO	2007	EJC.
INGRESOS	**2.257.272**	**2.648.872**	**117%**
Comisión Agencia	930.816	1.134.210	
L / Flopec I	391.680	398.819	
L / Flopec II	400.080	435.584	
L / Miss Debby	421.200	450.237	
Otras Lanchas	30.000	55.877	
Agencia La Libertad	83.496	174.146	
- EGRESOS	**1.249.969**	**1.365.255**	**109%**
Comisión Agencia	478.416	494.319	
L / Flopec I	233.062	248.023	
L / Flopec II	272.480	277.707	
L / Miss Debby	194.509	216.684	
Otras Lanchas	20.000	45.680	
Agencia La Libertad	51.502	82.843	
UTILIDAD BRUTA	**1.007.303**	**1.283.617**	**127%**
- Gtos Generales	307.937	347.003	113%
UTILIDAD OPERACIONAL	**699.366**	**936.614**	**134%**
+/- Otros Ingresos y Egresos	18.000	33.392	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	**717.366**	**970.006**	
Rendimiento Bruto	45%	48%	
Rendimiento Operativo	31%	35%	

Un aspecto importante de destacar en el año 2007 es la entrega de dividendos a nuestro accionista FLOPEC por USD 380.880, quedando un remanente de USD 90.293; el pago total de las obligaciones bancarias que teníamos con el PRODUBANK de Panama; la recuperación de la cartera de años anteriores (período 2003-2005), que de USD 65.215 se ha reducido a USD 41.774; y, la recuperación de la cartera del año 2006, de USD 590.883 a USD 6.144.

Todas estas actividades han incidido de manera substanciosa para que la situación financiera de la agencia sea sólida; y, hemos considerado de vital importancia en conjunto con la DIREMP una revisión de nuestros indicadores de gestión en la parte operativa y económica con el objeto de establecer nuevas metas que nos permita

PRINCIPAL: SEMALOG ESMERALDAS, Av. Jaime Roldós (Recinto Portuario) Teléfonos: 06 2728727 / 2728729 / 2725500 P.O. Box: 08 01 58
Fax: 2728728 E-mail: operationsla@semalog.com / radiostation@semalog.com Esmeraldas - Ecuador
OFICINA QUITO: Av. Amazonas No. 1188 y Cordero Telefax: 02 2509707
OFICINA LA LIBERTAD: Av. 9 de Octubre y Francisco Valdivia Teléfono: 04 2786410, Telefax: 04 2786310 E-mail: semalogas1.telconet.net

acceder a mayores objetivos económicos. Estos indicadores serán presentados en la próxima sesión del Directorio.

Los Estados Financieros que nos permitimos entregar a esta Junta han sido examinados por la firma auditora MICELLE compañía que también nos realizó el examen a los reportes contables del ejercicio 2005; gestión de la cual personalmente me encuentro satisfecho.

IV. ASPECTO ADMINISTRATIVO.

- La empresa Auditora Externa informó que al 31 de diciembre del 2007, la Compañía no cuenta con un estudio actuarial efectuado por un perito independiente que permita determinar los niveles de provisión requeridos para la reserva de jubilación patronal; tal como lo requieren las Normas Ecuatorianas de Contabilidad. Se cuenta con un estudio actuarial con corte al 31 de diciembre del 2006, en dicho estudio se determina que el nivel de provisión requerido a esa fecha asciende a US$ 53.044,00. Dichos registros no se han realizado debido a que por disposición de los Organismos de Control, de la Compañía se encuentran regidos por la LOSCCA y este beneficio no se encuentra contemplado en dicho cuerpo legal.

  Es así que el Directorio analizó esta situación y emitió la siguiente Resolución en el mes de abril del 2007:

  RESOLUCIÓN No. 003-07/ABRIL/30/2007, "APROBACIÓN DEL FONDO DE CESANTIA PARA LOS EMPLEADOS DE SEMALOG S.A."

  1. "Aprobar la creación del Fondo de Cesantía a partir del mes de Mayo del 2007, para el personal de SEMALOG en los siguientes términos; el aporte será de manera mensual y calculado en base al R.M.U. de cada empleado, siendo el aporte de la empresa el 2,78% y el aporte del personal el 5,56%.

  2. Cumplir con todos los procesos legales pertinentes que exige la Superintendencia de Bancos."

- La Empresa dio cumplimiento a lo dispuesto por la Ley Reformatoria al Código de Trabajo en su Art. 42, Inciso 33; en el que se obliga a la contratación de 1 discapacitado a las empresas con un personal mayor a 25 personas.

PRINCIPAL: SEMALOG ESMERALDAS, Av. Jaime Roldos (Recinto Portuario) Teléfonos: 06 2728727 / 2728729 / 2725500 P.O. Box: 08 01 58
Fax: 2728728 E-mail: operationsta@semalog.com / radiostationma@semalog.com Esmeraldas - Ecuador
OFICINA QUITO: Av. Amazonas No. 1188 y Cordero Telefax: 02 2509707
OFICINA LA LIBERTAD: Av. 9 de Octubre y Francisco Valdivia Teléfono: 04 2786410, Telefax: 04 2786310 E-mail: semalogla@telconet.net

- En el mes de febrero del 2007, se realizó la visita a nuestros clientes ubicados en los Estados Unidos con el propósito de consolidar nuestras relaciones comerciales; y, gestionar el cobro de la cartera de años anteriores, lo que ha dado hasta la presente fecha buenos resultados, en este viaje se logró consolidar las cuentas con la compañía VALERO, entregándoles un saldo a su favor por US$ 97.045,06.

  Con el mismo propósito en el mes de junio se realizó una visita a nuestros clientes ubicados en Argentina, Brasil y Chile.

  Con estas visitas se ha logrado conocer a nuestros clientes y ponerle una cara a las voces que diariamente solicitan nuestros servicios y saber de primera mano sobre la calidad del servicio que estamos brindando, el cual es calificado como satisfactorio.

- En el mes de Mayo se asistió al seminario; "Aplicación de la LOSCCA, su Reglamento y Normas Conexas", organizado por la DIREMP y la SENRES con una duración de 20 horas en la ciudad de Guayaquil. Como resultado de este seminario la empresa procedió a la aplicación de los procesos elaborando el Reglamento Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos, el mismo que fue enviado a la SENRES, para su revisión.

  La SENRES envió un técnico con el propósito de realizar una evaluación a la Empresa, está previsto una segunda visita en abril del 2008, donde se emitirán las correcciones si el caso lo amerita para la aprobación del reglamento.

- En el mes de diciembre SEMALOG presentó al Directorio la iniciativa de adquirir la lancha FLOPEC I, solicitud que fue aceptada por FLOPEC, cuyo proceso se encuentra en trámite, la embarcación ya fue valorada, estamos en la fase de elaboración del contrato de compra/venta.

  En relación a la lancha FLOPEC II, se realizó la renovación del contrato con una reducción del canon de arrendamiento en US$ 500,00.

- En el mes de diciembre se contacto al Consejo Nacional de Capacitación y Formación (CNCF), para firmar un convenio y hacer uso de los beneficios que brinda esta entidad al personal en relación de dependencia, luego de los trámites respectivos de inscripción nos entregaron un código que nos permitirá acceder a los descuentos de cada uno de los cursos de capacitación.

PRINCIPAL: SEMALOG ESMERALDAS. Av. Jaime Roldós (Recinto Portuario) Teléfonos: 06 2728727 / 2728729 / 2725500 P.O. Box: 08 01 58 Fax: 2728728 E-mail: operations@semalog.com / radiostation@semalog.com Esmeraldas - Ecuador
***OFICINA QUITO:** Av. Amazonas No. 1188 y Cordero Telefax: 02 2509707*
***OFICINA LA LIBERTAD:** Av. 9 de Octubre y Francisco Valdivia Teléfono: 04 2786410, Telefax: 04 2786310 E-mail: semalogatsl.telconet.net*

V. ASPECTO DE GESTIÓN.

Se obtuvo la Re-certificación hasta el mes de abril del 2009 de nuestro Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2000, por parte de la Calificadora Internacional Bureau Veritas, luego de haber cerrado las no conformidades establecidas en la inspección anual que fue efectuada en el mes de junio del 2007.

Esmeraldas, 19 de marzo del 2007

Walter Ávalos Hidalgo
Capitán de Fragata (SP)
GERENTE GENERAL

PRINCIPAL: SEMALOG ESMERALDAS, Av. Jaime Roldós (Recinto Portuario) Teléfonos: 06 2728727 / 2728729 / 2725500 P.O. Box: 08-01-58 Fax: 2728728 E-mail: operations@semalog.com / radiostation@semalog.com Esmeraldas - Ecuador
***OFICINA QUITO:** Av. Amazonas No. 1188 y Cordero Telefax: 02 2509707*
***OFICINA LA LIBERTAD:** Av. 9 de Octubre y Francisco Valdivia Teléfono: 04 2786410, Telefax: 04 2786310 E-mail: semaloga@telconet.net*