

## **INFORME DE GERENCIA**

04 de Abril del 2007

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo estipulado en los Estatutos de la compañía Impsatel del Ecuador S.A., cúmpleme presentar a ustedes, el informe de labores desarrolladas durante el año 2006.

En primer lugar debo informar que en ejercicio en cuestión se cumplió con todas las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

Para empezar con el análisis de los resultados, analicemos en el entorno económico en que se desarrolló Impsatel del Ecuador:

### **ENTORNO ECONOMICO**

La inflación anual cerró en 2.87%. Para el 2007 se espera una inflación del 3.5%.

Las exportaciones desde enero hasta diciembre fueron US\$ 12.478 millones (21% de incremento con respecto al mismo período del año 2004). Las importaciones alcanzaron los US\$11.201 millones (20.5% de incremento). La Balanza Comercial entre enero y diciembre se ubicó en US\$ 1.276 millones, un 3.12% del PIB.

Al 31 de diciembre del 2006 la tasa activa referencial se ubicó en el 9.86%, por su parte la tasa pasiva se ubicó en el 4.87%. La tasa activa subió más que la tasa pasiva incrementándose el spread en 0.40 puntos básicos.

Al cierre del año la Reserva Internacional de Libre Disponibilidad terminó con un saldo de US\$ 2.147 millones, 6% menos sobre el saldo registrado en el mes de diciembre 2005.

El crecimiento del PIB en el año fue del 4.3% (0.7 puntos porcentuales más que en el 2005). Para el año 2007, el gobierno estima un crecimiento de alrededor del 3,47%, el más bajo desde que se adoptó el modelo de dolarización.

## **ANALISIS DE LOS RESULTADOS DE IMPSATEL DEL ECUADOR**

A continuación presentamos el Estado de Pérdidas y Ganancias del periodo enero - diciembre 2006 y 2005:

### **ESTADO DE RESULTADOS POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2006**

	DIC-2005	DIC-2006	DIF.	%
<b>INGRESOS POR SERVICIO</b>	20,487	21,070	583	3%
<b>COSTO POR SERVICIOS</b>	<b>(10,082)</b>	<b>(10,963)</b>	<b>(881)</b>	<b>9%</b>
Costos de Terceros	(1,896)	(1,862)	34	-2%
Capacidades Contratadas	(6,078)	(6,707)	(629)	10%
Otros	(2,108)	(2,394)	(286)	14%
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>10,405</b>	<b>10,107</b>	<b>(298)</b>	<b>-3%</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b>	<b>(3,986)</b>	<b>(4,257)</b>	<b>(271)</b>	<b>7%</b>
<b>UTILIDADES EN OPERACIONES</b>	<b>6,419</b>	<b>5,850</b>	<b>(569)</b>	<b>-9%</b>
<b>AMORTACIONES</b>				
Depreciación de activos fijos	(3,844)	(2,126)	1,718	-45%
Amortización diferencia en cambio	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>(3,844)</b>	<b>(2,126)</b>	<b>1,718</b>	<b>-45%</b>
<b>OTROS GASTOS (INGRESOS)</b>				
Intereses pagados/recibidos neto	(918)	(646)	272	-30%
Otros gastos, neto	(412)	(77)	335	-81%
<b>Subtotal</b>	<b>(1,330)</b>	<b>(723)</b>	<b>607</b>	<b>-46%</b>
<b>UTILIDAD / PERDIDA ANTES IR</b>	<b>1,245</b>	<b>3,001</b>	<b>1,756</b>	<b>141%</b>
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>(237)</b>	<b>(366)</b>	<b>(129)</b>	<b>54%</b>
<b>UTILIDAD/ (PERDIDA)NETA</b>	<b>871</b>	<b>2,280</b>	<b>1,409</b>	<b>162%</b>

Adicionalmente el siguiente cuadro el cumplimiento de los objetivos planteados:

**CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS  
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2005**

	Objetivo	Real	Dif	%
<b>INGRESOS POR SERVICIO</b>	20,929	20,487	-442	-2%
<b>COSTO POR SERVICIOS</b>	-10,541	-10,082	459	-4%
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>10,388</b>	<b>10,405</b>	<b>18</b>	<b>0%</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b>	-4,053	-3,947	106	-3%
<b>UTILIDADES EN OPERACIONES</b>	<b>6,335</b>	<b>6,459</b>	<b>124</b>	<b>2%</b>
<b>AMORTIZACIONES</b>				
Depreciación de activos fijos	-4,239	-3,883	356	-8%
Amortización diferencia en cambio	0	0	0	0%
<b>Subtotal</b>	<b>-4,239</b>	<b>-3,883</b>	<b>356</b>	<b>-8%</b>
<b>OTROS GASTOS (INGRESOS)</b>				
Intereses pagados/recibidos neto	-925	-918	7	-1%
Otros gastos, neto	0	-412	-412	N/A
<b>Subtotal</b>	<b>-925</b>	<b>-1,330</b>	<b>-405</b>	<b>44%</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>1,171</b>	<b>1,246</b>	<b>75</b>	<b>6%</b>
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>	-320	-302	0	0%
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>850</b>	<b>943</b>	<b>93</b>	<b>11%</b>

## **VENTAS**

La facturación del año fue 3% superior a la del periodo anterior debido principalmente a las ampliaciones en clientes existentes y también al crecimiento en número de clientes.

## **COSTOS Y GASTOS**

Los costos se incrementaron principalmente por el aumento de la capacidad promedio de los enlaces nacionales, y por el incremento de costo de asesoría técnica de productos tales *Internet security*, *Temporada de Internet*, entre otros.

Los gastos se incrementaron principalmente porque se debió registrar la provisión de jubilación patronal para los empleados, así mismo se procedió al registro de la remuneración variable al equipo gerencial que será cancelado en función de los resultados obtenidos.

## **OTROS RUBROS DEL ESTADO DE RESULTADOS**

El gasto de amortización bajó debido a que no se realizaron todas las inversiones previstas.

## **INVERSIÓN**

La inversión del año fue un 10% inferior a la del año pasado, principalmente porque el nivel de ventas estuvieron debajo de los presupuestado un 2% debido principalmente a las bajas de servicio generadas por la presión competitiva del mercado.

## **PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

En cuanto al cumplimiento de las normas existentes sobre la propiedad intelectual y derechos de autor, cabe mencionar que Impsatel del Ecuador respeta y obedece las regulaciones definidas por la Ley ecuatoriana, a través de aprobaciones y licencias otorgadas por el fabricante para la utilización de las aplicaciones del negocio.

## **PROYECCIONES PARA EL SIGUIENTE AÑO**

El 2007 presenta un panorama de incertidumbre principalmente por la inestabilidad política el gobierno entrante de tendencia socialista.

El mercado de las telecomunicaciones constituye un gran reto, en especial por la apertura del sector que se dio en el año 2003, y que generó un incremento agresivo de la competencia con una marcada estrategia de precios bajos y tecnología de punta. Este factor nos obliga a ser más eficientes en el uso y aplicación de recursos y estrategias para lograr la consolidación de la empresa en el mercado.

Agradezco la confianza depositada por ustedes durante el desarrollo de mi gestión.

Cordialmente,



**Adolfo Loza**  
**Gerente General**