

**INFORME DE LA ADMINISTRACION
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
BAXTER ECUADOR S.A.
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2008**

Señores Accionistas de:
Baxter Ecuador S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la administración de **BAXTER ECUADOR S.A.**, durante el ejercicio económico 2008

1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

- 2008 no fue un buen año de consolidación en materia económica para el Ecuador. El Producto Interno Bruto, PIB, alcanzó un crecimiento del 2.83% según los últimos datos publicados por el BCE en relación al año 2007 que fue de 2.65%, esto se debe a que en estos últimos años la economía del Ecuador a sufrido una desaceleración constante, debido al bajo precio del barril de petróleo y a la crisis financiera mundial.
- En el 2008 el Presupuesto General del Estado se vio seriamente afectado debido a la caída estrepitosa del precio del barril de petróleo en los últimos meses sumándole a esto la crisis financiera mundial, lo cual genero un impacto negativo en el presupuesto.
- Las remesas de los emigrantes bajo notablemente debido a la crisis financiera mundial, ocasionó que muchas empresas en el exterior tengan que reducir sus gastos e incluso llegando al punto de cerrar sus puertas y ocasionando la salida de muchos empleados, entre ellos nuestros migrantes, reduciendo de esta manera el envío de divisas a nuestro país.
- El año 2008 cerró con una inflación anual de 8.83%, el cual refleja una importante aceleración del ritmo de crecimiento de los precios comparado con el año anterior (3.32%), la misma que se debió a la crisis generada en diciembre del 2008.
- Con respecto al mercado laboral, en el 2008 la tasa de desempleo alcanzó un 7.27% disminuyendo en un 1.39% en relación al 2007 que fue de 8.66%, además se observa que a pesar del incremento de la tasa global de ocupación en el 2007 alcanzó el 90,97% de la



A handwritten signature in black ink, located to the right of the stamp.



población económicamente activa con un incremento de la ocupación adecuada del 4,4% y un decrecimiento del subempleo del 4.2%. En el año 2008 se produjo un decremento de la población ocupada en Cuenca de 0.61%, además en Guayaquil se produce un incremento del 2.44% mientras en Quito se produjo un incremento del 0.30%. Guayaquil tiene la tasa más alta de subempleo (47%) mientras que Quito sufrió un incremento del 8.2% y Cuenca una reducción del 9.9%. Cuenca es la ciudad con el mayor índice de población con ocupación adecuada llegando al 58.6%.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2008.

Durante el ejercicio que ha concluyó el 31 de diciembre del 2008, y dentro del entorno económico antes manifestado, la situación de la empresa ha sido extremadamente favorable, y el objetivo propuesto alcanzar USS (14,041.119 millones de dólares) en venta se pudo cumplir e incluso superar con creces al llegar a la cifra de USS 17,266.547 millones de dólares.

Los esfuerzos de la Administración desplegados durante todo el año 2008 fueron encaminados a mantener y continuar con el crecimiento, participación en el mercado de negocios CORE como: Medication Delivery, Bioscience y Renal.

Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2008, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la Gerencia, y todo el equipo, se consiguieron importantes metas y los mismos que se detallan a continuación:

- Ventas de US\$ 17,266 millones que reflejan un crecimiento del 28.50% con respecto al año 2007, con lo cual las estrategias desarrolladas para posicionar a Baxter en el mercado como una de las compañías líderes tanto en el área Renal como Medication Delivery, superaron los resultados esperados.
- La tendencia de que la competencia ha decidido mantener precios bajos en el mercado no permitieron un incremento de los mismos, por lo que, se mantuvieron los precios en todos los clientes de gran volumen en el sector público (IESS , FUERZAS ARMADAS, POLICIA, JUNTA DE BENEFICIENCIA, MINISTERIO DE SALUD) buscando de esta manera seguir posicionados como líderes y fortalecer nuestra penetración de mercado, logrando tener una rentabilidad del 29.00% en el año 2008.
- Mantuvimos la estrategia de contratos de asistencia tecnológica a largo plazo con clientes tipo A, mediante la entrega de equipos de última tecnología específicamente en la línea Renal lo cual implicó una inversión en activos fijos en alrededor del 26.90%.

	2008	2007	VARIACION
Activos fijos entregados en comodato	917.083	670.353	26.90%

- Se consolidó el equipo comercial durante el año 2008 lo cual permitió fortalecer nuestra presencia en el mercado a través de la innovación y creatividad permanente implementando efectivas estrategias de negociación que nos ayudaron a alcanzar y superar los objetivos planteados.
- Obtuvimos un excelente posicionamiento en el mercado en el área de prestación de servicios y equipos en el sector farmacéutico obteniendo las siguientes participaciones por unidad de negocio de nuestro total de ventas representadas de la siguiente forma:

MD:	26.00%
Renal	51.00%
Bioscience:	23.00%

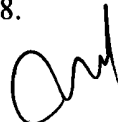
3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2008 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

Durante el año 2008 en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando generar nuevas fuentes de trabajo, acogándose a la aplicación del mandato 8 de la Asamblea Nacional Constituyente la misma que establecía que todo personal tercerizado pase automáticamente a formar parte de la nómina de la empresa, lo cual conllevó a la reducción del desempleo que en el último trimestre tendió a incrementarse debido a la crisis financiera mundial..

4. COMPARACION DE LA SITUACION FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑIA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2008, la situación de la empresa ha sido favorable, lo que se refleja en los balances de la misma, siendo las principales variaciones las siguientes:

- Un muy buen crecimiento con un nivel de ventas de a US\$ 17.266.547 con un margen de utilidad bruta del 29.00%
- Las utilidades en operación fueron positivas y llegaron a la cifra de US\$ 2.106.187, cifra que presenta un incremento en relación al año 2007 del 12.00% lo cual refleja la estrategia de optimización de costos y gastos emprendida por la compañía durante todo el año 2008.





- Las cuentas por cobrar al cierre del año 2008 decrecieron en un 22.70% en relación al año 2007, pero esto comparado con el 29.00% de crecimiento que hemos tenido en Ventas nos indica que hemos tenido una excelente gestión de cobranza y recuperación de cartera.
- Las cuentas por pagar sufrieron un decremento del 8% en relación al 2007, de nuestra cuenta de compañías relacionadas, debido a la disponibilidad de fondos provenientes de la recuperación de cartera nos ha permitido mantener al día nuestras obligaciones con terceros locales y del exterior.
- Se bajo el stock de inventarios en relación al año anterior por aproximadamente US\$ 147.862, debido a que se vendió la línea de FENWAL a Quifatex, con lo cual la administración considera que se trabajo con mucho énfasis en una adecuada rotación de los productos y una mejor labor en el proceso de compras para el período.
- El incremento en el patrimonio al cierre de las operaciones del año 2008, corresponde al resultado positivo de las operaciones por la suma de US\$ 1'008.144,00.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.006

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa con el fin de cumplir de mejor manera con los objetivos que persigue la misma así como fortalecer la imagen ante terceros. Es importante continuar con la política de optimización de gastos y seguir con el fortalecimiento estratégico comercial para obtener una mayor participación y penetración en el mercado sobre todo el público, aprovechando la apertura gubernamental en el incremento del presupuesto para el área de la salud.

Se debe buscar un ajuste en los precios promedio para cada una de las unidades de negocios para que sean competitivas y permitan obtener un resultado operacional igualmente positivo durante el 2009, buscaremos hacer las inversiones necesarias de acuerdo a las necesidades de crecimiento en ventas del negocio para el nuevo período con la expectativa de generar siempre resultados favorables. Es fundamental seguir bajo la dinámica de crecimiento y el control de gastos, para lograr un resultado positivo. El mantenimiento de los precios promedios para líneas como Medication Delivery y Renal es fundamental para garantizar el resultado positivo de la operación durante el 2009.

A su vez se debe seguir fortaleciendo y apuntalando la línea de Biociencia que es la que en el 2008 tuvo un crecimiento considerable y la que mas rentabilidad generó en el 2008.

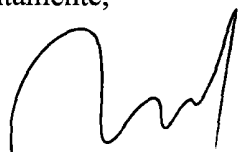
A través de la inversión en maquinaria que iniciamos en los años 2003 y 2004 tanto en negocios de Renal como Anestesia, y que se consolidó durante los años 2007 y 2008 han producido resultados positivos en las utilidades de la Empresa.

Av. Amazonas N26-117 y Orellana
PBX: (593-2) 254-0357
Fax: (593-2) 252-3586
Quito - Ecuador
www.baxter.com
Atención al Cliente
1800 - 2298328

Baxter

Para el año 2009 recomendamos seguir enfocados en estas inversiones especialmente en el área de Renal y principalmente orientados hacia Diálisis Automatizada.

Atentamente,



Ing. Mario Rojas Hadatty
GERENTE GENERAL