

**INFORME DE LA ADMINISTRACION
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE BAXTER ECUADOR S.A.
POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2014**

Señores Accionistas de:
Baxter Ecuador S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la administración de **BAXTER ECUADOR S.A.**, durante el ejercicio económico 2014.

Es muy importante mencionar que los estados financieros de la empresa al 31 de diciembre del 2014 han sido preparados bajo Normas Internacionales de Información Financiera NIIF'S.

COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

- Tras recuperarse de los efectos de la crisis global, la economía ecuatoriana ha alcanzado un fuerte crecimiento en los últimos años. En 2012, 2013 y 2014 el crecimiento el PIB alcanzó tasas de crecimiento del 5,2%, el 4,6% y el 3.8%, respectivamente, aunque desacelerándose progresivamente.
- El gobierno del Presidente Rafael Correa Delgado—quien en febrero de 2013 fue reelecto para un nuevo mandato de 4 años por un amplio margen de votos—mantiene la doble prioridad de erradicar la pobreza y transformar la matriz productiva, con el fin de consolidar una economía orientada al conocimiento y la innovación, sostenible y diversificada. Con estos objetivos, el gasto y la inversión del sector público se han incrementado del 21% del PIB en 2006 al 44% en 2013. Gran parte de estos recursos se ha destinado a programas y proyectos de inversión en infraestructura energética y de transporte, y en los sectores sociales.
- A pesar de los resultados favorables, todavía persisten desafíos para la sostenibilidad del crecimiento económico y los logros alcanzados en reducción de pobreza y desigualdad. Estos desafíos están vinculados a la alta dependencia de la economía del sector petrolero. La caída significativa del precio del petróleo en los últimos meses y la apreciación del dólar han afectado seriamente a la balanza comercial y la financiación de la inversión pública, y a la competitividad de las exportaciones ecuatorianas. En este contexto, consolidar la reducción de la desigualdad y la pobreza, significa un importante reto, también porque a pesar de la disminución fuerte en los últimos años, existen todavía niveles de pobreza importantes sobre todo en las áreas rurales.

- Ecuador al cierre del 2014 registró su tasa de inflación del 3.67%

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2014

Durante el ejercicio que concluyó el 31 de diciembre del 2014, la situación de la empresa ha sido desfavorable, la empresa presentó una pérdida de aproximadamente USD 453.517 después de impuestos.

Los esfuerzos de la Administración desplegados durante todo el año 2014 fueron encaminados a mantener, recuperar y continuar con el crecimiento en el mercado de negocios como: Medication Delivery, Bioscience y Renal, así como en el negocio de los servicios de diálisis entregados en sus 4 clínicas renales.

Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2014, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre las diferentes áreas y todo el equipo, se logró participar en varias licitaciones mismas que por la entrada de nuevos competidores agresivos en el mercado no todas fueron concluidas con éxito para Baxter. De igual manera los negocios que a la empresa le dejan mayor margen de rentabilidad no fueron adjudicados durante el 2014 y se pasaron para el siguiente año, tema que afectó el margen de rentabilidad que la empresa tenía previsto para el año 2014.

La tendencia de que la competencia ha decidido mantener precios bajos en el mercado no permitieron un incremento de los mismos, por lo que, se mantuvieron los precios en todos los clientes de gran volumen.

Obtuvimos un excelente posicionamiento en el mercado en el área de prestación de servicios y equipos en el sector farmacéutico.

2. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2014 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2014, la empresa tuvo rotación en varios cargos de supervisión dentro de las áreas de apoyo, las mismas fueron reemplazadas en su debido tiempo, así mismo se completó toda la plantilla de nómina requerida para la atención en la unidad renal de Guayaquil, ya que la misma operó durante este año al 100%.

En lo referente a aspectos administrativos y legales la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal y acorde a los requerimientos de la organización y del negocio.

3. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

El ejercicio 2014 es el cuarto año en el que Baxter presenta sus estados financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera NIIF'S, durante este ejercicio económico la situación de la empresa ha sido desfavorable, lo que se refleja en los balances de la misma, siendo las principales variaciones las siguientes:

- Un nivel de ventas que incremento en niveles muy bajos, 100k mas que el año anterior, lo cual indica que el cierre de las ventas para el 2014 fue de 29.214 cuando en el 2013 se cerró con 20.125 millones de dólares.
- Los resultados en operación fueron negativos y llegaron a una pérdida antes de impuestos de USD 41.416 y después de impuestos de USD 453.517
- Si bien las ventas incrementaron solo en 100k los costos incrementaron en un mayor valor, esto debido a los incrementos que año tras año se dan por temas de inflación, como son gastos por nómina, por insumos médicos, etc. Los costos para el 2014 incrementaron en aproximadamente 600k en comparación al año anterior.

4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2014

La administración recomienda que se realice un mayor análisis del impacto en los costos del negocio para ver su mejor optimización y tratamiento financiero con el fin de cumplir de mejor manera con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante terceros.

También se recomienda un análisis de los productos con mayor margen de rentabilidad en el país para viabilizar su mejor y mayor posicionamiento de estos productos en el mercado, de igual manera validar cuales productos son los que menor margen de rentabilidad dejan a la empresa con el afán de analizar su continuidad o no.

Es importante continuar con la política de optimización de gastos y seguir con el fortalecimiento estratégico comercial para obtener una mayor participación y penetración en el mercado sobre todo el público, aprovechando la apertura gubernamental en el incremento del presupuesto para el área de la salud.

Atentamente



Hans Palma
Gerente General
Baxter Ecuador S.A.