

**INFORME DE LA ADMINISTRACION
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE BAXTER ECUADOR S.A.
POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2013**

Señores Accionistas de:
Baxter Ecuador S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la administración de **BAXTER ECUADOR S.A.**, durante el ejercicio económico 2013.

Es muy importante mencionar que los estados financieros de la empresa al 31 de diciembre del 2013 han sido preparados bajo Normas Internacionales de Información Financiera NIIF'S.

COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

- En relación a las cifras presentadas y según un reporte económico de la Cámara de Comercio de Quito, el crecimiento del Producto Bruto Interno ha reflejado en la economía ecuatoriana un menor desempleo, mejoramiento en los salarios y reducción de los índices de pobreza, sin embargo a nivel del crecimiento el país experimentó una desaceleración ya que cerró con un 4%, que comparada con los años anteriores es inferior, ya que para el año 2011 creció en un 8% y en el 2012 creció en 5%.
- En relación a la producción de petróleo para el año 2013 ha presentado un crecimiento significativo para el país, llegando en el mes de julio a exportaciones netas que alcanzan los USD 1.000 m.
- Ecuador al cierre del 2013 registró su tasa de inflación más baja en su historia cerrando el año con una inflación del 2.70%

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

Durante el ejercicio que concluyó el 31 de diciembre del 2013, la situación de la empresa ha sido desfavorable, y el objetivo propuesto en niveles de utilidad no se logró, al contrario la empresa presentó una pérdida de aproximadamente USD1.638 antes de impuestos y US\$438.330 después de impuestos.

Los esfuerzos de la Administración desplegados durante todo el año 2013 fueron encaminados a mantener, recuperar y continuar con el crecimiento en el mercado de negocios como: Medication Delivery, Bioscience y Renal.

Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2013, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre las diferentes áreas y todo el equipo, se logró participar en varias licitaciones mismas que por la entrada de nuevos competidores agresivos en el mercado no todas fueron concluidas con éxito para Baxter.

La tendencia de que la competencia ha decidido mantener precios bajos en el mercado no permitieron un incremento de los mismos, por lo que, se mantuvieron los precios en todos los clientes de gran volumen.

Obtuvimos un excelente posicionamiento en el mercado en el área de prestación de servicios y equipos en el sector farmacéutico.

2. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2013 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2013, la empresa sufrió cambios dentro de su organigrama estructural y funcional, dentro de los cambios realizados consta la eliminación de posiciones gerenciales y solo se dejaron posiciones de supervisión, esto ocasionó la eliminación de puestos de trabajo.

En lo referente a aspectos administrativos y legales la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal y acorde a los requerimientos de la organización y del negocio.

3. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

El ejercicio 2013 es el tercer año en el que Baxter presenta sus estados financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera NIIF'S, durante este ejercicio económico *la situación de la empresa ha sido desfavorable, lo que se refleja en los balances de la misma, siendo las principales variaciones las siguientes:*

- Un nivel de ventas que incremento en casi un millón en comparación al año anterior cerrando las ventas en un valor aproximado de 29 millones de dólares.
- Los resultados en operación fueron negativos y llegaron a una pérdida antes de impuestos de USD 1.638 y después de impuestos de USD 438.330
- Los costos son el rubro que mayor variación han presentado desde el 2011, donde para el 2012 se incrementaron en aproximadamente 4 millones de dólares y para el 2013 en 1

millón adicional, este último tiene relación directa con el incremento de costos también, pero aun no se ha logrado bajar el incremento de costos presentado entre el 2011 y 2012.

4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013

La administración recomienda que se realice un mayor análisis del impacto en los costos del negocio para ver su mejor optimización y tratamiento financiero con el fin de cumplir de mejor manera con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante terceros.

Es importante continuar con la política de optimización de gastos y seguir con el fortalecimiento estratégico comercial para obtener una mayor participación y penetración en el mercado sobre todo el público, aprovechando la apertura gubernamental en el incremento del presupuesto para el área de la salud.

Se debe buscar un ajuste en los precios promedio para cada una de las unidades de negocios, para que sean competitivas y permitan obtener un resultado operacional igualmente positivo, buscaremos hacer las inversiones necesarias de acuerdo a las necesidades de crecimiento en ventas del negocio para el nuevo período con la expectativa de generar siempre resultados favorables. Es fundamental retomar la dinámica de crecimiento y el control de gastos, para lograr un resultado positivo. El mantenimiento de los precios promedios para todas las líneas es fundamental para garantizar el resultado positivo de la operación.

Atentamente



Hans Palma

Gerente General

Baxter Ecuador S.A.