

**INFORME DE LA ADMINISTRACION  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
DE BAXTER ECUADOR S.A.  
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2012**

Señores Accionistas de:  
Baxter Ecuador S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la administración de **BAXTER ECUADOR S.A.**, durante el ejercicio económico 2012.

Es muy importante mencionar que de acuerdo a la Resolución No.08.G.DSC.010 emitida por la Superintendencia de Compañías en noviembre del 2008, Baxter Ecuador S.A. por ser una empresa cuyos activos al cierre del 2007 superaron los USD 4 millones, tuvo que preparar sus estados financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera NIIF'S por lo cual los estados financieros de la empresa por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2012 ya están presentados bajo estas normas.

**COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONÓMICO**

- 2012 fue un año de consolidación en materia económica para el Ecuador. El Producto Interno Bruto PIB, alcanzó un crecimiento estimado del 5.01% según los últimos datos publicados por el BCE y en relación al año 2011 que fue de 4.40% se evidencia un crecimiento de la economía, comportamiento que en su gran mayoría se debe a los efectos generados por la recuperación de la economía mundial por la crisis financiera generada en USA a finales del 2008. El crecimiento el precio del petróleo en este año permitió que dicho efecto no sea más grande.
- En el año 2012 el Presupuesto General del Estado mantuvo sus programas de orden social buscando brindar una mejor calidad de vida a los sectores más pobres del país, y buscando una reelección del Presidente de la República.
- El año 2012 cerró con una inflación anual de 4,16% inferior a la del 2011 el cual refleja una aceleración del ritmo de decremento de los precios comparado con el año anterior (5,41%), comportamiento que demuestra la disminución en la capacidad de la economía ecuatoriana.

**1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2011**

Durante el ejercicio que concluyó el 31 de diciembre del 2012, y dentro del entorno económico antes manifestado, la situación de la empresa ha sido desfavorable, y el objetivo propuesto en niveles de utilidad no se logró, al contrario la empresa presentó una pérdida de aproximadamente US\$1,178.750 dólares.

Los esfuerzos de la Administración desplegados durante todo el año 2012 fueron encaminados a mantener y continuar con el crecimiento en el mercado de negocios como: Medication Delivery, Bioscience y Renal.

Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2012, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la Gerencia, y todo el equipo, se logró participar en varias licitaciones mismas que por la entrada de nuevos competidores agresivos en el mercado no fueron concluidas con éxito para Baxter, perdiendo ventas.

La tendencia de que la competencia ha decidido mantener precios bajos en el mercado no permitieron un incremento de los mismos, por lo que, se mantuvieron los precios en todos los clientes de gran volumen en el sector público (IESS, FUERZAS ARMADAS, POLICIA, MIESS).

Obtuvimos un excelente posicionamiento en el mercado en el área de prestación de servicios y equipos en el sector farmacéutico.

**2. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2012 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el año 2012, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal y acorde a los requerimientos de la organización y del negocio.

**3. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

El ejercicio 2012 es el segundo año en que Baxter presenta sus estados financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera NIIF'S, durante este ejercicio económico la situación de la empresa ha sido desfavorable, lo que se refleja en los balances de la misma, siendo las principales variaciones las siguientes:

- Un nivel de ventas que se mantuvo en relación al año 2011 en un promedio aproximado de 28 millones de dólares.
- Los resultados en operación fueron negativos y llegaron a una pérdida de 1'178.750

- Los costos son el rubro que mayor variación presentó subiendo del 2011 al 2012 en aproximadamente 4 millones de dólares esto se debe principalmente a la depreciación de las nuevas bombas con tecnología de punta que se incursionaron en el país, y a los gastos de importaciones como fue el incremento del ISD en 3 puntos porcentuales para todo el 2012, entre otros.

4. **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.012**

La administración recomienda que se realice un mayor análisis del impacto en los costos del negocio para ver su mejor optimización y tratamiento financiero con el fin de cumplir de mejor manera con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante terceros.

Es importante continuar con la política de optimización de gastos y seguir con el fortalecimiento estratégico comercial para obtener una mayor participación y penetración en el mercado sobre todo el público, aprovechando la apertura gubernamental en el incremento del presupuesto para el área de la salud.

Se debe seguir trabajando en el fortalecimiento de nuestras propuestas de valor al mercado, basadas en los atributos diferenciadores de nuestros productos y servicios, para lograr recuperar la posición competitiva de líderes, hacer las inversiones necesarias de acuerdo a las necesidades de crecimiento en ventas del negocio para el nuevo período con la expectativa de generar siempre resultados favorables. Es fundamental retomar la dinámica de crecimiento y el control de gastos, para lograr un resultado positivo.

Atentamente



María Elena García

Gerente General

Baxter Ecuador S.A.