

**INFORME DE LA ADMINISTRACION
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE BAXTER ECUADOR S.A.
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2011**

Señores Accionistas de:
Baxter Ecuador S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la administración de **BAXTER ECUADOR S.A.**, durante el ejercicio económico 2011.

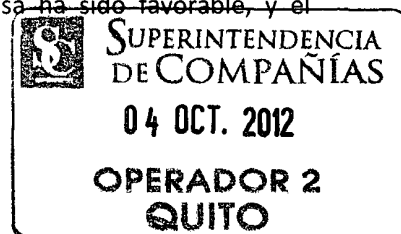
Es muy importante mencionar que de acuerdo a la Resolución No.08.G.DSC.010 emitida por la Superintendencia de Compañías en noviembre del 2008, Baxter Ecuador S.A. por ser una empresa cuyos activos al cierre del 2007 superaron los USD 4 millones, debe preparar y presentar sus primeros estados financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera NIIF'S por lo cual los estados financieros de la empresa por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2011 son los primeros estados financieros emitidos bajo estas normas.

1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONÓMICO

- 2011 fue un buen año de consolidación en materia económica para el Ecuador. El Producto Interno Bruto PIB, alcanzó un crecimiento estimado del 4.4% según los últimos datos publicados por el BCE y en relación al año 2010 que fue de 3.73% se evidencia un crecimiento de la economía, comportamiento que en su gran mayoría se debe a los efectos generados por la recuperación de la economía mundial por la crisis financiera generada en USA a finales del 2008. El crecimiento el precio del petróleo en este año permitió que dicho efecto no sea más grande.
- En el año 2011 el Presupuesto General del Estado mantuvo sus programas de orden social buscando brindar una mejor calidad de vida a los sectores más pobres del país.
- El año 2011 cerró con una inflación anual de 5.41%, el cual refleja una aceleración del ritmo de crecimiento de los precios comparado con el año anterior (3.33%), comportamiento que demuestra la disminución en la capacidad de la economía ecuatoriana.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2011

Durante el ejercicio que concluyó el 31 de diciembre del 2011, y dentro del entorno económico antes manifestado, la situación de la empresa ha sido favorable, y el



objetivo propuesto alcanzar US\$25,000.000 dólares en venta se pudo cumplir e incluso superar con creces al llegar a la cifra de US\$ 27,960.976.

Los esfuerzos de la Administración desplegados durante todo el año 2011 fueron encaminados a mantener y continuar con el crecimiento en el mercado de negocios como: Medication Delivery, Bioscience y Renal.

Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2011, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la Gerencia, y todo el equipo, se consiguieron importantes metas y los mismos que se detallan a continuación:

- Crecimiento en ventas del 9% con respecto al año 2010, con lo cual las estrategias desarrolladas para posicionar a Baxter en el mercado, como una de la compañías líderes superaron los resultados esperados.
- La tendencia de que la competencia ha decidido mantener precios bajo en el mercado no permitieron un incremento de los mismos, por lo que, se mantuvieron los precios en todos los clientes de gran volumen en el sector público (IESS, FUERZAS ARMADAS, POLICIA, JUNTA DE BENEFICENCIA, MINISTERIO DE SALUD, MIESS) buscando de esta manera seguir posicionados como líderes y fortalecer nuestra penetración de mercado.
- Mantuvimos la estrategia de contratos de asistencia tecnológica a largo plazo con clientes tipo A, mediante la entrega de equipos de última tecnología lo cual implicó una inversión en activos fijos de US\$1.500,000.
- Obtuvimos un excelente posicionamiento en el mercado en el área de prestación de servicios y equipos en el sector farmacéutico obteniendo las siguientes participaciones por unidad de negocio en nuestro total de ventas representadas de la siguiente forma:

MD: 40%

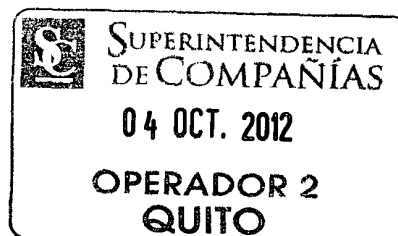
Renal: 50%

Bioscience: 10%

3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2011 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando generar nuevas fuentes de trabajo.

4. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

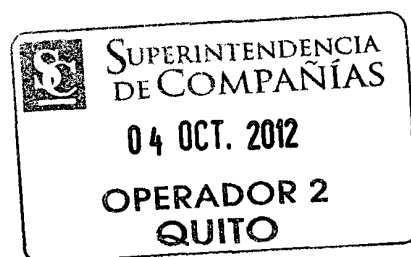


El ejercicio 2011 es el primero que presenta sus estados financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera NIIF'S, durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2011, la situación de la empresa ha sido favorable, lo que se refleja en los balances de la misma, siendo las principales variaciones las siguientes:

- Un muy buen crecimiento con un nivel de ventas de a US\$27'960,977 con un margen de utilidad bruta del 34%
- Las utilidades en operación fueron positivas y llegaron a la cifra de 3'672.397 que representa una rentabilidad del 13%
- Las cuentas por cobrar al cierre del año 2011 crecieron en un 10% en relación al año anterior, y se mantiene una provisión para incobrables de US\$ 441.327, sin embargo debido a que en este año se reemplazaron varias de las bombas por nueva tecnología y la empresa incurrió en este costo que es elevado, el flujo de la empresa se ha visto afectado por lo cual la empresa ha tenido que acudir a un préstamo del exterior.
- Las cuentas por pagar sufrieron un incremento del 27% en relación al 2010, la principal razón la compra de bombas para cambio de tecnología y a la necesidad de adquirir más inventario para sostener el crecimiento en ventas del año. Las condiciones de pago con nuestras filiales se han mantenido y a pesar del incremento de los valores adeudados, todos se encuentran en periodo de pago corriente.
- El stock de inventarios en relación al año anterior creció en un 24%, debido a las nuevas necesidades de aprovisionamiento de nuestros clientes y a las expectativas de crecimiento sostenido para el año 2011.
- El incremento en el patrimonio al cierre de las operaciones del año 2011, corresponde al resultado positivo de las operaciones por la suma de \$2'816.875.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.011

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa con el fin de cumplir de mejor manera con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante terceros. Es importante continuar con la política de optimización de gastos y seguir con el fortalecimiento estratégico comercial para obtener una mayor participación y penetración en el mercado sobre todo el público, aprovechando la apertura gubernamental en el incremento del presupuesto para el área de la salud.



Baxter

Av. Amazonas N26-117 y Orellana
PBX: (593 -2) 254-0357
Serviclientes: (593-2) 250-0328
Fax: (593-2) 252-3586
Quito - Ecuador
www.baxter.com

Se debe buscar un ajuste en los precios promedio para cada una de las unidades de negocios, para que sean competitivas y permitan obtener un resultado operacional igualmente positivo, buscaremos hacer las inversiones necesarias de acuerdo a las necesidades de crecimiento en ventas del negocio para el nuevo período con la expectativa de generar siempre resultados favorables. Es fundamental seguir bajo la dinámica de crecimiento y el control de gastos, para lograr un resultado positivo. El mantenimiento de los precios promedios para todas las líneas es fundamental para garantizar el resultado positivo de la operación durante el 2011.

Atentamente



Xavier Iturralde
Gerente General
Baxter Ecuador S.A.

