

T E R C E R A

**PROTOCOLIZACIÓN DE PODER ESPECIAL
OTORGADO POR LA COMPAÑÍA PROCTER &
GAMBLE UNIVERSAL HOLDING B.V. EN FAVOR
DE LA COMPAÑÍA PBP REPRESENTACIONES
CÍA. LTDA. CON SU RESPECTIVA LEGALIZACIÓN
Y APOSTILLA..**

5 DE FEBRERO DEL 2014

INDETERMINADA

QUITO, 5 FEBRERO 2014

RAZÓN:.....

NO. DE FACTURA:002-001-0001328...

NOTARIO:.....



**PROTOCOLIZACIÓN DE PODER ESPECIAL OTORGADO POR
LA COMPAÑÍA PROCTER & GAMBLE UNIVERSAL HOLDING
B.V. EN FAVOR DE LA COMPAÑÍA PBP REPRESENTACIONES
CÍA. LTDA. CON SU RESPECTIVA LEGALIZACIÓN Y
APOSTILLA.**

FECHA

OTORGADA EL 5 DE FEBRERO DEL 2014

OTORGADA POR

COMPAÑÍA PROCTER & GAMBLE UNIVERSAL HOLDING B.V.

OBJETO

**PROTOCOLIZACIÓN DE PODER ESPECIAL OTORGADO POR
LA COMPAÑÍA PROCTER & GAMBLE UNIVERSAL HOLDING
B.V. EN FAVOR DE LA COMPAÑÍA PBP REPRESENTACIONES
CÍA. LTDA. CON SU RESPECTIVA LEGALIZACIÓN Y
APOSTILLA.**

CUANTÍA

INDETERMINADA

DI: 3 COPIAS

JE.-



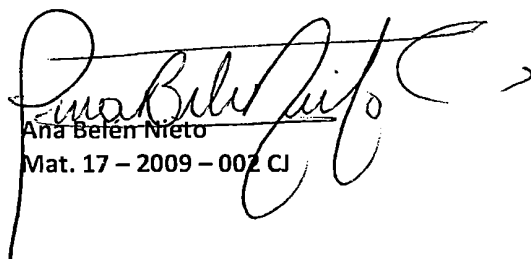
Quito, 04 de febrero de 2013.

Señor Notario:

De conformidad con el artículo 18 de la Ley Notarial, solicito a Usted se sirva protocolizar el poder especial otorgado por la compañía Procter & Gamble Universal Holding B.V. en favor de la compañía PBP Representaciones Cía. Ltda. con su respectiva legalización y apostilla.

Una vez protocolizados los documentos, le solicito conferirme tres copias certificadas de la protocolización.

Atentamente,


Ana Belén Nieto
Mat. 17 - 2009 - 002 CI



31 January 2013

2014JHE60009817 G004

Notarisation

of the signature and authority of

Mrs. K.E. Leezer

on behalf of Gillette Latin America Holding B.V.

on behalf of Procter & Gamble Universal Holding B.V.

relating to

a special power of attorney

Simmons & Simmons

Simmons & Simmons LLP

PO Box 79023 1070 NB Claude Debussylaan 247 1082 MC Amsterdam The Netherlands

T +31 20 722 2500 F +31 20 722 2599



Simmons & Simmons



Notarisation

THE UNDERSIGNED:

Jan-Mathijs Petrus Hermans, civil-law notary in Amsterdam, the Netherlands,

DECLARES:

based and exclusively relying on:

- (A) valid identification document of: **Karen Elisabeth Leezer-Brussen**, residing at Strauslaan 49, 2151 NE Nieuw Vennep, the Netherlands, born in Rotterdam, the Netherlands, on 8 August 1972, holder of a Dutch passport with number NNB85RFR5 (the "Managing Director");
- (B) corporate data of the Company (defined hereinafter) filed by the Company with the Commercial Register (*Handelsregister*) held by the Chamber of Commerce for the Netherlands (the "Commercial Register"), which data is provided by the Commercial Register to the public (the "Corporate Data I");
- (C) corporate data of the Corporate Managing Director (defined hereinafter) filed by the Corporate Managing Director with the Commercial Register, which data is provided by the Commercial Register to the public (the "Corporate Data II"),

THE FOLLOWING:

- (1) **Procter & Gamble Universal Holding B.V.**, a private company with limited liability, having its registered office at Rotterdam and its business office at Watermanweg 100, 3067 GG Rotterdam, has been incorporated under the laws of the Netherlands (the "Company");
- (2) the Company is registered with the Commercial Register, under file



Simmons & Simmons



number 55547842;

- (3) **Gillette Latin America Holding B.V.**, a private company with limited liability, having its registered office at Rotterdam and its business office at Watermanweg 100, 3067GG Rotterdam (the "Corporate Managing Director"), is managing director (*statutaire directeur*) of the Company and is according to the Corporate Data I, solely and independently fully authorised to represent and bind the Company;
- (4) the Corporate Managing Director is registered with the Commercial Register, under file number 27254225;
- (5) the Managing Director is managing director (*statutair directeur*) of the Corporate Managing Director and is according to the Corporate Data II solely and independently fully authorised to represent and bind the Corporate Managing Director;
- (6) attached hereto is a document titled "Poder especial" of the Company bearing the genuine signature of the Managing Director on behalf of the Corporate Managing Director; in its turn on behalf of the Company.

Executed in Amsterdam on 31 January 2014.



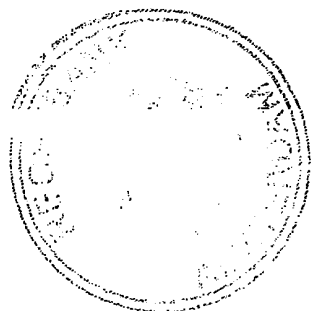
J.-M.P. Hermans, civil-law notary



APOSTILLE

Convention de La Haye du 5 octobre 1961

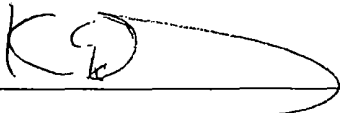
1. Country: THE NETHERLANDS
This public document
2. Has been signed by: mr. J.M.P. Hermans
3. Acting in the capacity of: civil law notary in
Amsterdam
4. Bears the seal/stamp of:
mr. J.M.P. Hermans
Certified
5. At Amsterdam
6. On 31 januari 2014
7. By the clerk of the Court of Amsterdam
8. No:
9. Seal/Stamp: 04365
10. Signature
mw. H.H.S. Verhagen





SPECIAL POWER OF ATTORNEY	PODER ESPECIAL
The Principal, Procter & Gamble Universal Holding B.V, represented by Karen Leezer, hereby grants a power of attorney to PBP REPRESENTACIONES CIA. LTDA. (the "Attorney-in-fact"), so that the Attorney-in-fact may, in the name of the Principal:	La Poderdante, la Procter & Gamble Universal Holding B.V. representada por Karen Leezer, por este medio otorga poder a favor de PBP REPRESENTACIONES CIA. LTDA (el "Apoderado"), para que éste pueda a nombre de la Poderdante:
(1) Represent the Principal before third parties in accordance with Article 6 of the Law on Companies for the purposes of the amendments made pursuant to Article 1 of Law No. 0 published in Official Register 591 of May 15, 2009.	(1) Representar a la Poderdante frente a terceros, de acuerdo con el Art. 6 de la Ley de Compañías a efectos de las reformas introducidas por el Art. 1 de la Ley No. 0, publicada en Registro Oficial 591 de 15 de mayo del 2009.
(2) Answer claims for the Principal and fulfill, in the name of the Principal, the obligations set forth in the Law on Companies for foreign companies that are shareholders of Ecuadorian companies, without implying that the Principal shall be considered a permanent establishment in the country, or be required to be established in Ecuador or register with the Taxpayer Registry or file income tax returns. Under no circumstances shall the Attorney-in-fact be personally liable for the Principal's obligations.	(2) Contestar demandas a nombre de Poderdante y cumplir, a nombre de la Poderdante, las obligaciones establecidas en la Ley de Compañías para las empresas extranjeras socias de compañías ecuatorianas, sin que por ello deba entenderse que la Poderdante será considerada como establecimiento permanente en el país, ni estará obligada a establecerse en el Ecuador, ni a inscribirse en el Registro Único de Contribuyentes, ni a presentar declaraciones de impuesto a la renta. Los Apoderados por ningún motivo serán personalmente responsables de las obligaciones del Poderdante.
(3) In addition, the Attorney-in-fact shall represent the Principal in Shareholders' Meetings of the Ecuadorian companies of which the Principal is or may become a shareholder or partner.	(3) Adicionalmente los Apoderados representarán al Poderdante en las Juntas de Accionistas de las compañías ecuatorianas de las que el Poderdante sea o llegue a ser accionista o socio.
	[

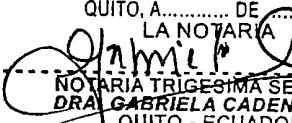


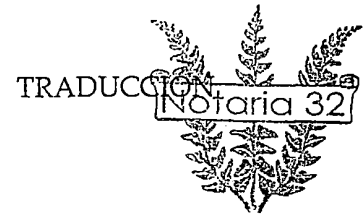
Procter & Gamble Universal Holding B.V. By its director Gillette Latin America Holding B.V., Represented by: Karen Leezer, director 	Procter & Gamble Universal Holding B.V. By its director Gillette Latin America Holding B.V., Represented by: Karen Leezer, director 
Signature	
[Notarization and apostille]	[Notarización y apostilla]

RAZON: CERTIFICO QUE LA PRESENTE ES FIEL FOTOCOPIA
DEL DOCUMENTO QUE ANTECEDE EL MISMO, QUE ME FUE
PRESENTADO POR EL INTERESADO EN4.....FOJA(S)
ÚTIL(ES), HABIENDO ARCHIVADO UNA IGUAL EN EL PROTOCO-
LO DE LA NOTARIA TRIGÉSIMA SEGUNDA ACTUALMENTE A MI
CARGO CONFORME LO ORDENA LA LEY. 05 FEB. 2014

QUITO, A DE DEL

LA NOTARIA


NOTARIA TRIGÉSIMA SEGUNDA
DRA. GABRIELA CADENA LOZA
QUITO - ECUADOR



31 de enero de 2013
2014JHE60009817 G004

NOTARIZACIÓN

de la firma y la autoridad de

Sra. K. E. Leezer

en representación de Gillette Latin America Holding B.V.

en representación de Procter & Gamble Universal Holding B.V.

con relación a

un poder especial

NOTARIZACIÓN

[Rúbrica]

EL SUSCRITO:

Jan-Mathijs Petrus Hermans, notario de lo civil de Amsterdam, Países Bajos,

DECLARA:

basándose y exclusivamente confiando en:

- (A) el documento válido de identificación de **Karen Elisabeth Leezer-Brussen**, residente en Strauslaan 49, 2151 NE Nieuw Vennep, Países Bajos, nacida en Rotterdam, Países Bajos, el 8 de agosto de 1972, con pasaporte holandés No. NNB85RFR5 (la "Directora Administrativa");
- (B) información societaria de la Compañía (definida más adelante) presentada por la Compañía ante el Registro Comercial de la Cámara de Comercio de los Países Bajos (el "Registro Comercial") que el Registro Comercial pone a disposición del público (la "Información Societaria I");
- (C) información societaria sobre el Director Administrativo Corporativo (definido más adelante) presentada por el Director Administrativo Corporativo ante el Registro Comercial y que el Registro Comercial pone a disposición del público (la "Información Societaria II"),

LO SIGUIENTE:

- (1) **Procter & Gamble Universal Holding B.V.**, compañía privada de responsabilidad limitada con su oficina registrada en Rotterdam y su oficina comercial en Watermanweg 100, 3067 GG Rotterdam, ha sido constituida de conformidad con las leyes de los Países Bajos (la "Compañía");

- 
- (2) la Compañía está registrada en el Registro Comercial bajo número de archivo 55547842;
- (3) **Gillette Latin America Holding B.V.**, compañía privada de responsabilidad limitada con su oficina registrada en Rotterdam y su oficina comercial en Watermanweg 100, 3067GG Rotterdam (el "Director Administrativo Corporativo"), es director administrativo de la Compañía y, según la Información Societaria I, está exclusiva, independiente y plenamente autorizada para representar y obligar a la Compañía;
- (4) el Director Administrativo Corporativo está registrado en el Registro Comercial bajo número de archivo 27254225;
- (5) el Director Administrativo es director administrativo del Director Administrativo Corporativo y está, según la Información Societaria II, exclusiva, independiente y plenamente autorizado para representar y obligar al Director Administrativo Corporativo;
- (6) adjunto a este instrumento está un documento titulado "Poder Especial" de la Compañía que lleva la firma auténtica del Director Administrativo, en representación del Director Administrativo Corporativo, a su vez en representación de la Compañía.

Suscrito en Amsterdam el 31 de enero de 2014.

[firmado] J.-M. P. Hermans, notario de lo civil

[sello] J.-M. P. Hermans, Notario de Amsterdam

[sello] J.-M. P. Hermans, Notario de Amsterdam

APOSTILLA

Convención de La Haya de 5 de octubre de 1961

1. País: Países Bajos
- Este documento público
2. ha sido firmado por J. M. P. Hermans
3. que actúa en calidad de notario de lo civil de Amsterdam
4. lleva el sello/timbre de J. M. P. Hermans
- Certificado
5. en Amsterdam
6. el 31 de enero de 2014
7. por el Secretario de la Corte de Amsterdam
8. No. 04365
9. Sello/timbre: Corte de Distrito, Amsterdam
10. Firma: [firmado]
H. H. S. Verhagen



[Poder Especial en inglés y español en el original]

María Cecilia Mera
Traductora
C.I. 170498434-1

RAZON: CERTIFICO QUE LA PRESENTE ES FIEL FOTOCOPIA
DEL DOCUMENTO QUE ANTECEDE EL MISMO QUE ME FUE
PRESENTADO POR EL INTERESADO EN3.....FOJA(S)
ÚTIL(ES). HABIENDO ARCHIVADO UNA IGUAL EN EL PROTOCO-
LO DE LA NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA ACTUALMENTE A MI
CARGO CONFORME LO ORDENA LA LEY. 05 FEB. 2014

QUITO, A..... DE DEL

LA NOTARÍA

NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA
DRA. GABRIELA CADENA LOZA
QUITO - ECUADOR



REPÚBLICA DEL ECUADOR
MINISTERIO DE INTERIOR
REGISTRO CIVIL Y CENSAL

CIUDADANIA N° 170498434-1
MERA PONCE MARIA CECILIA
PICHINCHA/QUITO/GONZALEZ SUAREZ
22 AGOSTO 1963
012 0350 09544 F
PICHINCHA/QUITO
GONZALEZ SUAREZ 1963

ECUATORIANA ***** VI333V2122
CASADO ALVARO MUNCHMEYER CASTRO
SUPERIOR QUEHACER DOMESTICOS
FRANCISCO MERA
SILVIA PONCE
QUITO 20/01/2010
20/01/2022
REN 2227599

REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL
CERTIFICADO DE VOTACIÓN
ELECCIONES GENERALES 17-FEB-2013

026
026 - 0092 1704984341
NÚMERO DE CERTIFICADO CÉDULA
MERA PONCE MARIA CECILIA

PICHINCHA
PROVINCIA
QUITO CIRCUNSCRIPCIÓN 3
CANTON CUMBAYA
PARROQUIA ZONA

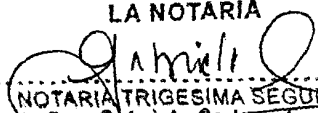
1. PRESIDENTE DE LA JUNTA

RAZON: CERTIFICO QUE LA PRESENTE ES FIEL FOTOCOPIA
DEL DOCUMENTO QUE ANTECEDE EL MISMO QUE ME FUE
PRESENTADO POR EL INTERESADO EN FOJA(S)
ÚTIL(ES). HABIENDO ARCHIVADO UNA IGUAL EN EL PROTOCO-
LO DE LA NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA ACTUALMENTE A MI
CARGO CONFORME LO ORDENA LA LEY. 05 FEB. 2014

QUITO, A..... DE..... DEL.....
LA NOTARÍA
NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA
DRA. GABRIELA CADENA LOZA
QUITO - ECUADOR

RA-

.....ZÓN DE PROTOCOLIZACIÓN: A PETICIÓN ESCRITA DE LA ABOGADA MARGARITA ZAMBRANO, CON MATRICULA CUATRO MIL TRESCIENTOS ONCE DEL COLEGIO DE ABOGADOS DE PICHINCHA. PROTOCOLIZO EN EL REGISTRO DE ESCRITURAS PÚBLICAS DEL PRESENTE AÑO, DE LA NOTARIA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO, ACTUALMENTE A MI CARGO, EL PODER ESPECIAL OTORGADO POR LA COMPAÑÍA PROCTER & GAMBLE UNIVERSAL HOLDING B.V. EN FAVOR DE LA COMPAÑÍA PBP REPRESENTACIONES CÍA. LTDA. CON SU RESPECTIVA LEGALIZACIÓN Y APOSTILLA.- TODO LO CUAL CONSTA EN NUEVE FOJAS UTILES Y CON ESTA FECHA.- QUITO, A CINCO DE FEBRERO DEL DOS MIL CATORCE.

LA NOTARIA

NOTARIA TRIGESIMA SEGUNDA
Dra. Gabriela Cadena Loza
QUITO - ECUADOR

SE PROTOCOLIZO ANTE MI, Y EN FE DE ELLO CONFIERO, ESTA **TERCERA** COPIA CERTIFICADA.; DEBIDAMENTE SELLADA Y FIRMADA EN QUITO A, CINCO (5) DE FEBRERO DEL AÑO DOS MIL CATORCE.-



LA NOTARIA

NOTARIA TRIGESIMA SEGUNDA
Dra. Gabriela Cadena Loza
QUITO - ECUADOR

