

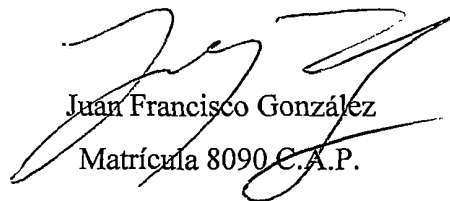
Señor Notario:

Al amparo de lo dispuesto en el artículo 18, número 2 de la Ley Notarial, sírvase protocolizar en el registro de escrituras públicas a su cargo, la siguiente documentación:

1. Información de las compañías Procter & Gamble Export Operations SARL y Procter & Gamble International Operations S.A., accionistas extranjeras de la compañía Procter & Gamble Ecuador Cia. Ltda;
2. Poder Especial conferido por la compañía Procter & Gamble Export Operations SARL, a favor de PBP Representaciones; y
3. Poder Especial conferido por la compañía Procter & Gamble International Operations S.A., a favor de PBP Representaciones.

Después de realizada la protocolización, se servirá conferirme tres copias certificadas de la misma.

Muy atentamente,

  
Juan Francisco González  
Matrícula 8090 C.A.P.

**NÓMINA DE SOCIOS O ACCIONISTAS DE UNA COMPAÑÍA EXTRANJERA  
QUE A SU VEZ ES SOCIA O ACCIONISTA DE COMPAÑÍA ECUATORIANA**

**1. COMPAÑÍA ECUATORIANA**

**NOMBRE:** PROCTER & GAMBLE ECUADOR CÍA. LTDA.

**NUMERO DE EXPEDIENTE:** 47936

**NOMBRE Y CARGO DEL REPRESENTANTE LEGAL:**

- i. ALFONSO HAIKO LEDESMA KAPELLMANN – GERENTE GENERAL
- ii. GERALD GÓMEZ – PRESIDENTE
- iii. LUIS FERNANDO GUERRERO MATALLANA – GERENTE DE OPERACIONES

**2. COMPAÑÍA EXTRANJERA SOCIA O ACCIONISTA DE LA SOCIEDAD ECUATORIANA**

**NOMBRE:** PROCTER & GAMBLE EXPORT OPERATIONS SARL

**NACIONALIDAD DE LA COMPAÑÍA EXTRANJERA:** SUIZA

**DOMICILIO:** 47, route DE SAINT-GEORGES, CH-1213 PETIT-LANCY

**3. APODERADO LOCAL DE LA COMPAÑÍA EXTRANJERA SOCIA O ACCIONISTA DE LA COMPAÑÍA ECUATORIANA**

**NOMBRES Y APELLIDOS COMPLETOS:** PBP REPRESENTACIONES CÍA. LTDA.

**NACIONALIDAD:** ECUATORIANA

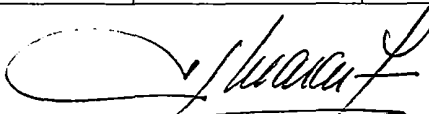
**NUMERO DE IDENTIFICACIÓN PERSONAL:** 1791766008001

**DOMICILIO:** REPÚBLICA DEL SALVADOR 1082 Y N.N.U.U., PISO 9

**4. DATOS DE LOS SOCIOS O ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA EXTRANJERA**

| No. | Nombres y apellidos completos                | Nacionalidad | Domicilio                                      |
|-----|----------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------|
| 1   | Procter & Gamble International Operations SA | Suiza        | 47, route de Saint-Georges, 1213 Petit - Lancy |

Quito, 15 de julio de 2011

  
\_\_\_\_\_  
Carlos Alfonso Salazar Toscano  
Gerente General  
PBP Representaciones Cía. Ltda.

**NÓMINA DE SOCIOS O ACCIONISTAS DE UNA COMPAÑÍA EXTRANJERA QUE A SU VEZ ES SOCIA O ACCIONISTA DE COMPAÑÍA ECUATORIANA**



*Luis Humberto Navas D.  
Quito - Ecuador*

**1. COMPAÑÍA ECUATORIANA**

**NOMBRE:** PROCTER & GAMBLE ECUADOR CÍA. LTDA.

**NUMERO DE EXPEDIENTE:** 47936

**NOMBRE Y CARGO DEL REPRESENTANTE LEGAL:**

- i. ALFONSO HAIKO LEDESMA KAPELLMANN – GERENTE GENERAL
- ii. GERALD GÓMEZ – PRESIDENTE
- iii. LUIS FERNANDO GUERRERO MATAALLANA – GERENTE DE OPERACIONES

**2. COMPAÑÍA EXTRANJERA SOCIA O ACCIONISTA DE LA SOCIEDAD ECUATORIANA**

**NOMBRE:** PROCTER & GAMBLE INTERNATIONAL OPERATIONS S.A.

**NACIONALIDAD DE LA COMPAÑÍA EXTRANJERA:** SUIZA

**DOMICILIO:** 47, route DE SAINT-GEORGES, CH-1213 PETIT-LANCY

**3. APODERADO LOCAL DE LA COMPAÑÍA EXTRANJERA SOCIA O ACCIONISTA DE LA COMPAÑÍA ECUATORIANA**

**NOMBRES Y APELLIDOS COMPLETOS:** PBP REPRESENTACIONES CÍA. LTDA.

**NACIONALIDAD:** ECUATORIANA

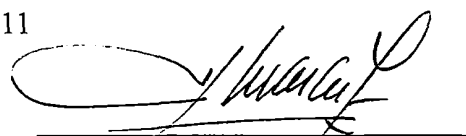
**NUMERO DE IDENTIFICACIÓN PERSONAL:** 1791766008001

**DOMICILIO:** REPÚBLICA DEL SALVADOR 1082 Y N.N.U.U., PISO 9

**4. DATOS DE LOS SOCIOS O ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA EXTRANJERA**

| No. | Nombres y apellidos completos       | Nacionalidad  | Domicilio                            |
|-----|-------------------------------------|---------------|--------------------------------------|
| 1   | Procter & Gamble International SARL | Luxemburguesa | 26, Boulevard Royal, 2499 Luxembourg |

Quito, 15 de julio de 2011

  
\_\_\_\_\_  
Carlos Alfonso Salazar Toscano  
Gerente General  
PBP Representaciones Cía. Ltda.

## PODER ESPECIAL

La Compañía Procter & Gamble Export Operations SARL en adelante llamada "la Compañía", por medio del presente instrumento designa, constituye y nombra a PBP Representaciones Cia. Ltda como Apoderado Especial de la Compañía, con poder amplio y suficiente para realizar en nombre y representación de la Compañía todos los actos necesarios para dar cumplimiento a las disposiciones de la Ley No. 0, publicada en Registro Oficial 591 de 15 de Mayo del 2009. El Apoderado Especial podrá:

- 1) Realizar, a nombre y en representación de la Compañía, todos los actos y procedimientos jurídicos que deban celebrarse y surtir efecto dentro del territorio del Ecuador, en relación con su calidad de socia de Procter & Gamble Ecuador Cia. Ltda
- 2) Realizar y perfeccionar todos los actos societarios pertinentes, inclusive la participación en Juntas Generales de Socios, tanto ordinarias como extraordinarias y universales de Procter & Gamble Ecuador Cia. Ltda, sin que esto signifique que hayan sido revocados los poderes otorgados a terceros para este efecto.
- 3) Los mandantes podrán ejercer las facultades contenidas en este poder por sí mismas, sin que por tal motivo se entienda que el poder ha sido revocado. La ausencia temporal o definitiva de los mandatarios del país no dará por terminada la delegación del poder que hubieran otorgado los mandantes de conformidad con este instrumento.
- 4) Este poder podrá terminar por voluntad del mandante o renuncia del mandatario y en los demás casos previstos en la ley y de conformidad con lo que ésta dispone.

Petit-Lancy, 21 septiembre 2009

**Procter & Gamble Export Operations Sàrl**

  
Giovanni Ciserani  
Managing Director



Seen by the undersigned, Mrs Emmanuelle Eardley-Mossaz, a duly authorized Notary Public in Geneva, for legalization exclusively on the above signature of Mr Giovanni Ciserani, who has individual signature authority for the affairs of Procter & Gamble Export Operations SARL, in Lancy. The undersigned Notary assumes no responsibility as to the content of the present document.-----  
 Geneva, this 25<sup>th</sup> day of September 2009.-----



*[Handwritten signature]*

# APOSTILLE

(Convention de la Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: Suisse  
Le présent acte public
2. a été signé par Mrs E. EARDLEY-MOSSAZ
3. agissant en qualité de Notaire
4. est revêtu du sceau/timbre de ?

Atteste

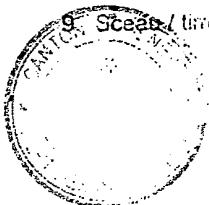
5. à Genève
6. le 25 SEP. 2009

7. République et Canton de Genève

8. sous N° 2422

9. Sceau / timbre

10 Signature



*[Handwritten signature]*  
 Farideh TAHAMI

# Procter & Gamble

*Procter & Gamble International Operations SA*  
47, route de Saint-Georges, 1213 Petit-Lancy 1, Switzerland

Fr. 2.50

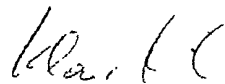
## PODER ESPECIAL

La Compañía Procter & Gamble International Operations S.A en adelante llamada "la Compañía", por medio del presente instrumento designa, constituye y nombra a PBP Representaciones Cía. Ltda como Apoderado Especial de la Compañía, con poder amplio y suficiente para realizar en nombre y representación de la Compañía todos los actos necesarios para dar cumplimiento a las disposiciones de la Ley No. 0, publicada en Registro Oficial 591 de 15 de Mayo del 2009. El Apoderado Especial podrá:

- 1) Realizar, a nombre y en representación de la Compañía, todos los actos y procedimientos jurídicos que deban celebrarse y surtir efecto dentro del territorio del Ecuador, en relación con su calidad de socia de Procter & Gamble Ecuador Cía. Ltda
- 2) Realizar y perfeccionar todos los actos societarios pertinentes, inclusive la participación en Juntas Generales de Socios, tanto ordinarias como extraordinarias y universales de Procter & Gamble Ecuador Cía. Ltda, sin que esto signifique que hayan sido revocados los poderes otorgados a terceros para este efecto.
- 3) Los mandantes podrán ejercer las facultades contenidas en este poder por sí mismas, sin que por tal motivo se entienda que el poder ha sido revocado. La ausencia temporal o definitiva de los mandatarios del país no dará por terminada la delegación del poder que hubieran otorgado los mandantes de conformidad con este instrumento.
- 4) Este poder podrá terminar por voluntad del mandante o renuncia del mandatario y en los demás casos previstos en la ley y de conformidad con lo que ésta dispone.

Petit-Lancy, 23 septiembre 2009

### Procter & Gamble International Operations SA



Klaus Lindner  
Director



Maria Schupbach  
Attorney-in-Fact



Seen by the undersigned, Mrs Emmanuelle Eardley-Mossaz, a duly authorized Notary Public in Geneva, for legalization exclusively on the reverse side of the signatures of Mr Klaus Lindner and Mrs Maria Schupbach, who have joint signature authority for the affairs of Procter & Gamble International Operations SA, in Land ~~Quito~~ <sup>Quito</sup> The undersigned Notary assumes no responsibility as to the content of the present document.-----  
 Geneva, this 25<sup>th</sup> day of September 2009.-----



*Handwritten signature: E. Eardley-Mossaz*

# APOSTILLE

(Convention de la Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: Suisse
- Le présent acte public
2. a été signé par Mr. E. EARDLEY-MOSSAZ, -
3. agissant en qualité de Notaire
4. est revêtu du sceau / timbre du E
- .....
- Attesté
5. à Genève
6. le 25 SEP. 2009
7. République et Canton de Genève
8. sous n° 2421
9. Sceau / timbre

10. Signature

*Handwritten signature: Farideh TAHAMI*

Farideh TAHAMI





## REGISTRE DU COMMERCE DE GENÈVE

Extrait avec éventuelles radiations

EXTRAIT DU REGISTRE  
No réf. 13801/1999  
N° féd. CH-660-2362999-2

## Procter &amp; Gamble Export Operations SARL

inscrite le 21 décembre 1999  
Société à responsabilité limitée

| Réf.                  | Raison Sociale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |    |                          |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----|--------------------------|
| 1                     | <del>PROCTER &amp; GAMBLE SARL</del>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |    |                          |
| 2                     | <del>Procter &amp; Gamble Export Operations SARL</del>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |    |                          |
| 10                    | Procter & Gamble Export Operations SARL<br>(Procter & Gamble Export Operations GmbH)<br>(Procter & Gamble Export Operations LLC)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |    |                          |
| Siège                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |    |                          |
| 1                     | Lancy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |    |                          |
| Adresse               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |    |                          |
| 1                     | route de Saint-Georges 47                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |    |                          |
| Dates des Statuts     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |    |                          |
| 1                     | 09.12.1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 21.12.1999 | 9  | 06.03.2009               |
| 2                     | 14.04.2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            | 10 | 25.06.2009 (nouv. stat.) |
| 6                     | 28.06.2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |    |                          |
| But, Observations     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |    |                          |
| 1                     | <u>But:</u><br>fabriquer, importer, exporter, acheter, vendre, distribuer, emballer, transformer et s'occuper du commerce des produits finis, sous produits, produits semi finis, substance et matériaux dans le domaine des détergents, produits d'entretien pour tissus et vêtements, produits d'entretien ménager, couches culottes, serviettes hygiéniques et autres produits à base de papier, produits de soins et d'hygiène corporelle, produits cosmétiques, alimentaires et chimiques, médicaments, produits pharmaceutiques, médicaments en vente libre et des produits similaires ou de même nature. |            |    |                          |
| 0                     | <u>But:</u><br>recherche, développement, ingénierie, production, fabrication, commercialisation, distribution, achat, vente de produits destinés au grand public, dans les domaines de l'hygiène et de la beauté, de l'entretien ménager, des soins de santé et du bien-être, des soins du bébé et de la famille, de la nutrition et des soins aux animaux de compagnie; la société opère à l'échelle mondiale (cf. statuts pour but complet).                                                                                                                                                                  |            |    |                          |
| Organe de publication |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |    |                          |
|                       | FOSC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |    |                          |
| 0                     | Communication aux associés: par lettre, téléfax ou email                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |    |                          |

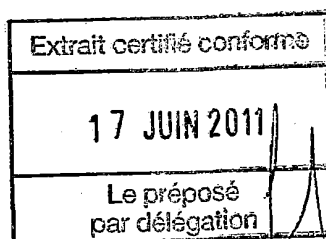
| f. | Capital       |               |  |
|----|---------------|---------------|--|
|    | Nominal       | Libéré        |  |
|    | CHF 2'000'000 | CHF 2'000'000 |  |

| Réf. | Associés, gérants et personnes ayant qualité pour signer |      |                                                                 |
|------|----------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------|
| r.   | Mod.                                                     | Rad. |                                                                 |
|      |                                                          | 3    | "Procter & Gamble AG", à Genève, pour une part de CHF 1'999'000 |
|      |                                                          |      | associée-                                                       |
|      |                                                          |      | sans signature                                                  |

| Réf.   |      |      | Associés, gérants et personnes ayant qualité pour signer                                                   |                         |                          |
|--------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| Inscr. | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                                                          | Fonctions, part sociale | Mode Signature           |
| 1      |      | 9    | "PROCTER & GAMBLE PHARMACEUTICALS SARL", à Genève, pour une part de CHF 1'000                              | associée-               | sans signature           |
| 1      |      | m 3  | Karpat Saffeddin H., d'Orsonnens, à Lancy                                                                  | gérant                  | signature collective à 2 |
| 1      |      | 4    | Kraytem Fouad O., de Begnins, à Begnins                                                                    | gérant                  | signature collective à 2 |
| 1      |      | m 3  | Rollason William John, de Cormérod, à Genthod                                                              | gérant                  | signature collective à 2 |
| 3      |      | m 9  | "Procter & Gamble International Operations SA", à Lancy, pour une part de CHF 1'999'000                    | associée-               | sans signature           |
|        |      | 3    | Karpat Saffeddin H., d'Orsonnens, à Veyrier                                                                | gérant                  | signature collective à 2 |
|        |      | 3    | Rollason William John, de Misery-Courtion, à Genthod                                                       | gérant                  | signature collective à 2 |
| 5      |      | 7    | Polman Paul, des Pays-Bas, à Chêne-Bougeries                                                               | gérant                  | signature individuelle   |
| 7      |      | 8    | Philippe Laurent, de France, à Genève                                                                      | gérant                  | signature individuelle   |
| 8      |      |      | Ciserani Giovanni, d'Italie, à Coppet                                                                      | gérant                  | signature individuelle   |
|        |      | 9    | "Procter & Gamble International Operations SA" (CH-170-3007610-6), à Lancy, pour une part de CHF 2'000'000 | associée                |                          |
| 10     |      |      | Deloitte SA (CH-660-0778984-7), succursale à Meyrin                                                        | organe de révision      |                          |

| Réf. | JOURNAL |            | PUBLICATION FOSC |           | Réf. | JOURNAL |            | PUBLICATION FOSC |            |
|------|---------|------------|------------------|-----------|------|---------|------------|------------------|------------|
|      | Numéro  | Date       | Date             | Page/Id   |      | Numéro  | Date       | Date             | Page/Id    |
| 1    | 13801   | 21.12.1999 | 27.12.1999       | 8784      | 2    | 4685    | 20.04.2000 | 28.04.2000       | 2858       |
| 3    | 6707    | 21.06.2000 | 27.06.2000       | 4339      | 4    | 7925    | 13.07.2001 | 19.07.2001       | 5564       |
| 5    | 10383   | 21.09.2001 | 28.09.2001       | 7552      | 6    | 7031    | 04.07.2002 | 10.07.2002       | 8          |
| 7    | 7189    | 13.06.2005 | 17.06.2005       | 7         | 8    | 8702    | 04.07.2007 | 10.07.2007       | 8/4018348  |
| 9    | 3840    | 11.03.2009 | 17.03.2009       | 8/4930300 | 10   | 11810   | 28.07.2009 | 03.08.2009       | 11/5175914 |

Genève, le 17 juin 2011



(Convention de la Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: Suisse

Le présent acte public

2. a été signé par Réaume Müller

3. agissant en qualité de Préposé

4. est revêtu du sceau/timbre de Registre

du Commerce

Attesté

5. à Genève

6. le 24 JUIN 2011

7. République et Canton de Genève

8. sous N° 618

9. Sceau timbre

10. Signature

Céline Favre

Fin de l'extrait

Seul un extrait certifié conforme, signé et muni du sceau du registre, a une valeur légale.

TRADUCCIÓN

REGISTRO DEL COMERCIO DE GINEBRA

Extracto del Registro

No. de ref. 13801/1999

No. Fed. CH-660-2362999-2

Extracto con eventuales cancelaciones.

Procter & Gamble Export Operations SARL  
inscrita el 21 de diciembre de 1999  
Sociedad de responsabilidad limitada

| Ref. | Razón social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |    |                               |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----|-------------------------------|
| 1    | PROCTER & GAMBLE SARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |    |                               |
| 2    | Procter & Gamble Export Operations SARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |    |                               |
| 10   | Procter & Gamble Export Operations SARL<br>(Procter & Gamble Export Operations GmbH)<br>(Procter & Gamble Export Operations LLC)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |    |                               |
|      | Sede                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |    |                               |
| 1    | Lancy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |    |                               |
|      | Dirección                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |    |                               |
| 1    | route de Saint-Georges 47                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |    |                               |
|      | Fecha de los estatutos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |    |                               |
| 1    | 09.12.1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 21.12.1999 | 9  | 06-03-2009                    |
| 2    | 14.04.2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            | 10 | 25-06-2009 (nuevos estatutos) |
| 6    | 28.06.2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |    |                               |
|      | Objeto, observaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |    |                               |
| 1    | Objeto:<br><del>Fabricación, importación, exportación, compras, ventas, distribución, embalaje, transformación y actividad comercial de productos terminados, productos semi-terminados, substancias y materiales dentro del ámbito de los detergentes, productos para cuidado de telas y ropa, productos para cuidado doméstico, pañales, toallas higiénicas y otros productos en base a papel, productos para el cuidado y la higiene corporal, productos cosméticos, alimentarios y químicos, medicamentos, productos farmacéuticos, medicamentos de venta libre y productos similares de la misma naturaleza.</del> |            |    |                               |
| 10   | Objeto:<br>Investigación, desarrollo, ingeniería, producción, fabricación, comercialización, distribución, compra y venta de productos destinados al gran público dentro del ámbito de la higiene y la belleza, cuidado doméstico, cuidado de la salud y del bienestar, cuidado de los bebés y la familia, nutrición, y cuidado de animales de compañía. La sociedad opera a escala mundial (cf. los estatutos para el objeto completados).                                                                                                                                                                             |            |    |                               |
|      | Órganos de publicación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |    |                               |
| 1    | FOSC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |    |                               |
| 10   | Comunicación a los asociados: Por carta, telefax o correo electrónico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |    |                               |

| Ref. | Capital       |               |
|------|---------------|---------------|
|      | Nominal       | Pagado        |
| 1    | CHF 2.000.000 | CHF 2.000.000 |

| Ref.   | Asociados, gerentes y personas con autoridad para firmar |       |                                                                    |                       |                     |
|--------|----------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|
| Inscr. | Mod.                                                     | Canc. | Designación y nombres, origen, domicilio                           | Función, part. social | Modo de suscripción |
| 1      |                                                          | 3     | "Procter & Gamble AG", en Ginebra, para una parte de CHF 1.999.000 | asociado              | sin firma           |

|    |   |     |                                                                                                               |                    |                      |
|----|---|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| 1  |   | 9   | "Procter & Gamble Pharmaceutical SARL", en Ginebra, para una parte de CHF 1.000                               | asociado           | sin firmas           |
| 1  |   | m 3 | Karpas Saffedin H., de Orsonnens en Lancy                                                                     | gerente            | firmas colectivas, 2 |
| 1  |   | 4   | Kraytem, Fouad O., de Begnins en Begnins                                                                      | gerente            | firmas colectivas, 2 |
| 1  |   | m 3 | Rollason William John, de Cormérod en Genthod                                                                 | gerente            | firmas colectivas, 2 |
| 3  |   | m 9 | "Procter & Gamble International Operations SA", en Lancy, para una parte de CHF 1.999.000                     | asociado           | sin firmas           |
|    | 3 | 5   | Karpas Saffedin H., de Orsonnens en Veyrier                                                                   | gerente            | firmas colectivas, 2 |
|    | 3 | 5   | Rollason, William John, de Misery Courtion en Genthod                                                         | gerente            | firmas colectivas, 2 |
| 5  |   | 7   | Polman Paul, de los Países Bajos, en Chene Bougeries                                                          | gerente            | firma individual     |
| 7  |   | 8   | Philippe Laurent, de Francia, en Ginebra                                                                      | gerente            | firma individual     |
| 8  |   |     | Ciserani, Giovanni, de Italia, en Coppet                                                                      | gerente            | firma individual     |
|    | 9 |     | "Procter & Gamble International Operations S.A." (CH-170.3007610-6) en Lancy, para una parte de CHF 2.000.000 | asociado           |                      |
| 10 |   |     | Deloitte SA (CH-660-0778984-7), sucursal en Meyrin                                                            | órgano de revisión |                      |

| Ref. | Registro |            | Publicación FOSC |            | Ref. | Registro |            | Publicación FOSC |            |
|------|----------|------------|------------------|------------|------|----------|------------|------------------|------------|
|      | Número   | Fecha      | Fecha            | Página/Id. |      | Número   | Fecha      | Fecha            | Página/Id. |
| 1    | 13801    | 21.12.1999 | 27.12.1999       | 8784       | 2    | 4685     | 20.04.2000 | 28.04.2000       | 2858       |
| 3    | 6707     | 21.06.2000 | 27.06.2000       | 4339       | 4    | 7925     | 13.07.2001 | 19.07.2001       | 5564       |
| 5    | 10383    | 21.09.2001 | 28.09.2001       | 7552       | 6    | 7031     | 04.07.2002 | 10.07.2002       | 8          |
| 7    | 7189     | 13.06.2005 | 17.06.2005       | 7          | 8    | 8702     | 04.07.2007 | 10.07.2007       | 8/4018348  |
| 9    | 3840     | 11.03.2009 | 17.03.2009       | 8/4930300  | 10   | 11810    | 28.07.2009 | 03.08.2009       | 11/5175914 |

Ginebra, 17 de junio de 2011

Sello: COPIA CERTIFICADA CONFORME - 17 de junio de 2011. (Firma) ilegible.  
Representante, por delegación

Fin del extracto

Solamente tiene valor legal un extracto certificado como conforme, firmado y con el sello de registro.

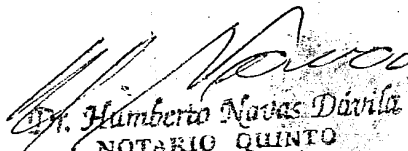
APOSTILLA  
(Convención de La Haya de 5 de octubre de 1961)

1. País: Suiza  
El presente instrumento público
  2. ha sido firmado por: Pascal Juiller
  3. actuando en calidad de Representante
  4. lleva el sello/timbre del Registro de Comercio GE.
- Certificado:
5. en Ginebra
  6. el 24 de junio de 2011

7. República y Cantón de Ginebra  
8. No. 1648  
9. Sello: Cantón de Ginebra, DSPE  
10. Firma: Celine Favre

Alicia de Reed  
Traductora  
C.I. 0901000082

**DILIGENCIA NOTARIAL DE AUTENTICACIÓN DE FIRMA:** En el Distrito Metropolitano de Quito, Capital de la República del Ecuador, hoy día martes diecinueve (19) de julio del año dos mil once; ante mi, Doctor **LUIS HUMBERTO NAVAS DÁVILA**, NOTARIO QUINTO DEL CANTÓN QUITO, comparece la señora **ALICIA DEL CARMEN COLOMA MENA**, portadora de la C.C. No. 090100008-3, ecuatoriana, mayor de edad, de estado civil viuda, por sus propios y personales derechos, quien firmó el documento que antecede; razón por la cual certifico su autenticidad, diligencia que la celebro al amparo de lo dispuesto en el artículo dieciocho numeral tres de la Ley Notarial. De lo cual doy fe.-

  
**Dr. Humberto Navas Dávila**  
NOTARIO QUINTO  
QUITO

**Notaría 5ta**  
  
**Luis Humberto Navas D.**  
Quito - Ecuador

ECUATORIANA\*\*\*\*\* V2443V-992  
VIBRO FRANCIS REED BORJE  
SEGUNDA OLEHACER, DOMESTICO  
LEONARDOLOMA  
ESTADO DE NIÑA  
11/01/2002  
REN 2230455  
PULGAR DERECHO



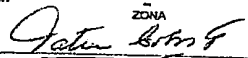
 REPÚBLICA DEL ECUADOR  
 CONSEJO NACIONAL ELECTORAL  
 CERTIFICADO DE VOTACIÓN  
 7/05/2011  
 0901000083  
 CÉDULA

REFERENDUM Y CONSULTA POPULAR

296-0026  
 NÚMERO

COLOMA MENA ALICIA DEL CARMEN

PICHINCHA  
 QUITO  
 PROVINCIA  
 CANTON  
 BENAICAZAR  
 ZONA  
 PARROQUIA

  
 P. PRESIDENTA DE LA JUNTA



# REGISTRE DU COMMERCE DE GENÈVE

Extrait avec éventuelles radiations

EXTRAIT DU REGISTRE

No réf. 13231/1999

N° féd. CH-170-3007610-6

## Procter & Gamble International Operations SA

inscrite le 09 décembre 1999

Société anonyme

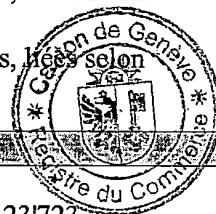
|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |                          |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------|
| f.         | <b>Raison Sociale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |                          |
|            | Procter & Gamble Marketing AG<br>Procter & Gamble International Operations SA<br>Procter & Gamble International Operations SA<br>(Procter & Gamble International Operations AG)<br>(Procter & Gamble International Operations Ltd)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |                          |
|            | <b>Siège</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |                          |
|            | Genève (précédemment à Zoug)<br>Lancy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |                          |
|            | <b>Adresse</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |                          |
|            | rue du Pré de la Bichette 1, c/Procter & Gamble AG<br>route de Saint-Georges 47                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |                          |
|            | <b>Dates des Statuts</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                          |
| 06.12.1976 | 01.12.1999 (nouv. stat.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 13 | 04.07.2001               |
| 15.03.2000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 16 | 03.12.2001               |
| 22.05.2000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 17 | 07.01.2002               |
| 19.06.2000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 18 | 07.01.2002               |
| 27.06.2000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 23 | 09.12.2002               |
| 23.10.2000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 29 | 22.01.2004               |
| 18.12.2000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 39 | 08.11.2005               |
| 23.02.2001 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 41 | 24.02.2006               |
| 30.03.2001 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 62 | 25.06.2009 (nouv. stat.) |
|            | <b>But, Observations</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                          |
|            | <b>But:</b><br>commercialisation, encouragement à la vente, ainsi que fabrication et vente de produits chimiques, d'aliments et de produits d'entretien, en particulier de produits de nettoyage, d'article de toilette et de produits pour les soins du corps.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |                          |
|            | <b>But:</b><br>fabrication, importation, exportation, commerce, distribution, emballage, transformation de produits finis, sous-produits, produits semi finis, substances et matériaux dans le domaine des détergeants, produits d'entretien pour tissus et vêtements, ménager, couches-culottes, serviettes hygiéniques et autres produits à base de papier, produits de soin et d'hygiène corporelle, produits cosmétiques, produits alimentaires, chimiques, médicaments, produits pharmaceutiques, médicaments en vente libre et produits similaires. La société déploie ses activités sur le plan international.                                                                                                |    |                          |
|            | <b>But:</b><br>fabriquer, importer, exporter, acheter, vendre, distribuer, emballer, transformer et s'occuper de manière générale du commerce des produits finis, sous-produits, produits semi finis, substances et matériaux de toute sorte, notamment dans le domaine des détergeants, produits d'entretien pour tissus et vêtements, produits d'entretien ménager, couches-culottes, serviettes hygiéniques et autres produits à base de papier, produits de soin et d'hygiène corporelle, produits cosmétiques, produits alimentaires, produits chimiques, médicaments, produits pharmaceutiques, médicaments en vente libre et produits similaires. La société déploie ses activités sur le plan international. |    |                          |
|            | <b>But:</b><br>recherche, développement, ingénierie, production, fabrication, commercialisation, distribution, achat, vente de produits destinés au grand public, dans les domaines de l'hygiène et de la beauté, de l'entretien ménager, des soins                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |                          |



| Réf.                  | But, Observations                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | de santé et du bien-être, des soins du bébé et de la famille, de la nutrition et des soins aux animaux de compagnie; la société opère à l'échelle mondiale (cf. statuts pour but complet).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Fusions (LFus)        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 40                    | <u>Fusion:</u><br>reprise des actifs et passifs de Gillette Group International Sàrl, à Vernier (CH-660-1538002-0), selon contrat de fusion du 20.12.2005 et bilan au 01.10.2005, présentant des actifs de CHF 4'955'075'418, des passifs envers les tiers de CHF 3'558'786'776, soit un actif net de CHF 1'396'288'642. La société reprenante détenant l'unique part sociale de la société transférante, la fusion ne donne pas lieu à une augmentation du capital, ni à une attribution d'actions.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 51                    | <u>Fusion:</u><br>reprise des actifs et passifs de Gillette Trading Sàrl, à Vernier (CH-660-1670002-7), selon contrat de fusion du 18.04.2007 et bilan au 31.12.2006, présentant des actifs de CHF 93'526'000, des passifs envers les tiers de CHF 27'109'000, soit un actif net de CHF 66'417'000. La société reprenante détenant l'unique part sociale de la société transférante, la fusion ne donne pas lieu à une augmentation du capital, ni à une attribution d'actions.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 54                    | <u>Fusion:</u><br>reprise des actifs et passifs de Gillette Global Trading Sàrl, à Lancy (CH-660-0554004-1), selon contrat de fusion du 19.12.2007 et bilan au 30.06.2007, présentant des actifs de CHF 22'804, des passifs envers les tiers de CHF 922, soit un actif net de CHF 21'882. La société reprenante détenant l'unique part sociale de la société transférante, la fusion ne donne pas lieu à une augmentation du capital, ni à une attribution d'actions; reprise des actifs et passifs de Procter & Gamble European Services SARL, à Lancy (CH-660-2597000-4), selon contrat de fusion du 19.12.2007 et bilan au 30.06.2007 présentant des actifs de CHF 8'532'659, des passifs envers les tiers de CHF 2'782'539, soit un actif net de CHF 5'750'120. La société reprenante détenant l'unique part sociale de la société transférante, la fusion ne donne pas lieu à une augmentation du capital, ni à une attribution d'actions. |
| 71                    | <u>Fusion:</u><br>reprise des actifs et passifs de Procter & Gamble Food Products SARL, à Lancy (CH-660-1003000-0), selon contrat de fusion du 31.12.2010 et bilan au 30.06.2010, présentant des actifs de CHF 367'119'731, des passifs envers les tiers de CHF 234'661'846, soit un actif net de CHF 132'457'885. La société reprenante détenant toutes les parts sociales de la société transférante, la fusion ne donne pas lieu à une augmentation du capital, ni à une attribution d'actions.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Organe de publication |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1                     | Communication aux actionnaires: lettre recommandée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1                     | FOSC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 62                    | Communication aux actionnaires: par écrit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Réf. | Capital actions |                 |                                                                |
|------|-----------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|
|      | Nominal         | Libéré          | Actions                                                        |
| 1    | CHF 100'000     | CHF 100'000     | 1'000 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts     |
| 3    | CHF 3'873'800   | CHF 3'873'800   | 38'738 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts    |
| 4    | CHF 247'195'800 | CHF 247'195'800 | 2'471'958 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts |
| 5    | CHF 247'225'800 | CHF 247'225'800 | 2'472'258 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts |
| 8    | CHF 251'960'800 | CHF 251'960'800 | 2'519'608 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts |
| 9    | CHF 428'690'800 | CHF 428'690'800 | 4'286'908 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts |
| 10   | CHF 428'740'800 | CHF 428'740'800 | 4'287'408 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts |
| 11   | CHF 434'740'800 | CHF 434'740'800 | 4'347'408 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts |
| 12   | CHF 492'030'800 | CHF 492'030'800 | 4'920'308 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts |
| 13   | CHF 502'660'800 | CHF 502'660'800 | 5'026'608 actions de CHF 100, nominatives, liées selon         |

| Capital-actions |                 |                                                                           |
|-----------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Nominal         | Libéré          | Actions                                                                   |
| CHF 502'660'900 | CHF 502'660'900 | statuts<br>5'026'609 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts |
| CHF 983'670'900 | CHF 983'670'900 | 9'836'709 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts            |
| CHF 481'010'000 | CHF 481'010'000 | 4'810'100 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts            |
| CHF 481'038'000 | CHF 481'038'000 | 4'810'380 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts            |
| CHF 483'038'000 | CHF 483'038'000 | 4'830'380 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts            |



#### Apports en nature, reprises de biens, avantages particuliers

##### Apport en nature:

739'115 actions de la société "Procter & Gamble Hellas SA", à Smirni, GR, pour le prix de CHF 5'323'723, en contrepartie duquel sont remises 34'738 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts, et une part sociale de CHF 299'000, de la société "Deurocos Cosmetic SARL", à Lancy, pour le prix de CHF 5'781'376, en contrepartie duquel sont remises 3'000 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts.

##### Apport en nature:

selon contrats du 19.06.2000: 178'790 actions de la société "Procter & Gamble Bolivia S.R.L.", à La Paz, BOL, pour le prix de CHF 4'801'536, en contrepartie duquel sont remises 48'015 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts; une part sociale de CHF 1'999'000, de la société "Procter & Gamble Export Operations SARL", à Lancy, pour le prix de CHF 2'000'000, en contrepartie duquel sont remises 20'000 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts; une part sociale de CHF 1'999'000, de la société "Betrix (Schweiz) SARL", à Lancy, pour le prix de CHF 2'357'428, en contrepartie duquel sont remises 20'000 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts; 15'000 actions de la société "GBS Costa Rica Limitada" à San José, CRI, pour le prix de CHF 12'084'351, en contrepartie duquel sont remises 120'843 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts; 103'010 actions de la société "N.V. Procter & Gamble European Technical Center SA", à Temselaan, B, pour le prix de CHF 277'104'920, en contrepartie duquel sont remises 1'929'865 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts; 77'409'937 actions de la société "Procter & Gamble Peru SA", à Lima, PER, pour le prix de CHF 9'759'354, en contrepartie duquel sont remises 97'593 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts; 2'382 actions de la société "Procter & Gamble S.p.A.", à Rome, I, pour le prix de CHF 38'249'684, en contrepartie duquel sont remises 195'324 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts; ainsi que 1'000 actions de la société "Iams Pet Food International BV", à Rotterdam, NL, pour le prix de CHF 123'466'008, en contrepartie duquel sont remises 1'580 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts.

##### Apport en nature:

la totalité du capital social, soit 201 actions de la société "Procter & Gamble Mexico Holding BV", à Rotterdam, NL, selon contrat du 27.06.2000, pour CHF 222'207'257, en contrepartie duquel il est remis 300 actions de CHF 100, nominatives.

##### Apport en nature:

selon contrat du 23-10-2000, certains actifs (débiteurs, produits, actifs transitoires et créances) et certains passifs (passifs transitoires et autres) de la société "Procter & Gamble AG", à Lancy, pour un montant total de CHF 31'568'615, en contrepartie duquel sont remises 47'350 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts, le solde constituant un agio.

##### Apport en nature:

selon contrats du 18-12-2000, la totalité du capital-actions, soit 331'472'721 actions de la société de droit colombien "Procter & Gamble Colombia SA" à Bogota, pour CHF 45'315'142, en contrepartie il a été remis 26'400 actions de CHF 100, le solde constituant un agio; la totalité du capital-actions, soit 19'000 actions de la société de droit Polonais "Procter & Gamble Operations Polska Spolka z ograniczona odpowiedzialnoscia", à Varsovie, pour CHF 309'818'203, en contrepartie, il a été remis 1'740'900 actions de CHF 100, le solde constituant un agio.

##### Apport en nature:

selon contrats du 23.02.2001, la totalité du capital-actions, soit 500 actions de la société "Noxell (Panama) SA", à Panama, PAN, pour CHF 8'450, ainsi qu'un versement en espèces de CHF 1'550, en contrepartie desquels sont remises 100 actions de CHF 100, nominatives; 99 pour cent du capital-actions, soit 495 actions, de la société

**Apports en nature, reprises de biens, avantages particuliers**

- "Procter & Gamble Interamericas de Costa Rica SA", à San José, CRI, pour CHF 676'000, 99 pour cent du capital-actions, soit 99 actions de la société "Procter & Gamble Interamericas de Nicaragua SA", à Managua, NIC, pour CHF 169'000, et 99 pour cent du capital-actions, soit 199 actions de la société "Procter & Gamble Interamericas El Salvador SA", à San Salvador, SLV, pour CHF 2'145'815 en contrepartie desquels sont remises 400 actions de CHF 100, nominatives, le solde constituant un agio.
- 11 Apport en nature:  
selon contrat du 30.03.2001, 99 pour cent du capital social, soit 1 part sociale de la société "Procter & Gamble Interamericas de Guatemala Limitada", à Guatemala-City, GTM, pour CHF 5'996'966, et 99 pour cent du capital social, soit une part sociale de la société "Procter & Gamble Interamericas de Honduras Limitada", à Tegucigalpa, HND, pour CHF 3'034, soit au total un montant de CHF 6'000'000, en contrepartie duquel sont remises 60'000 actions de CHF 100, nominatives.
- 12 Apport en nature:  
selon contrats du 14.06.2001, la totalité du capital social, soit 251'800 actions de la société "Procter & Gamble (Malaysia) Sdn Bhd", à Selangor, MYS, pour CHF 134'570; la totalité du capital social, soit 225'000 actions, de la société "Procter & Gamble (Singapore) Pte Ltd", à Singapour, SGP, pour CHF 124'624; 99 pour cent du capital social, soit 15'840 actions de la société "PT.Procter & Gamble Home Products Indonesia", à Jakarta, IDN, pour CHF 9'194'192, et 99,99 pour cent du capital-actions, soit 1'299'994 actions de la société "Procter & Gamble Manufacturing (Thailand) Ltd", à Bangkok, THA, pour CHF 76'362'593, en contrepartie desquels sont remises 572'900 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts, le solde constituant un agio.
- 13 Apport en nature:  
selon contrat du 04.07.2001, la totalité du capital social, soit 443'165 actions de la société "Inversiones Procter & Gamble de Venezuela C.A.", à Caracas GTM, pour CHF 139'120'117, en contrepartie duquel sont remises 106'300 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts; le solde constituant un agio.
- 16 Apport en nature:  
selon contrats du 03.12.2001, une part sociale de CHF 1'999'000 de la société PROCTER & GAMBLE PHARMACEUTICALS SARL, à Lancy, pour un montant de CHF 100, en contrepartie duquel est remise 1 action de CHF 100, nominative, liée selon statuts.
- 17 Apport en nature:  
selon contrat du 07.01.2002, la totalité du capital-actions, soit 48'101 actions de CHF 10'000 de la société Procter & Gamble AG, à Lancy, pour CHF 1'144'401'111, en contrepartie duquel sont remises 4'810'100 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts; le solde constituant un agio.
- 18 Fusion:  
Reprise de l'actif et du passif, au sens de l'article 748 CO, de la société Procter & Gamble AG, à Lancy, selon contrat du 07-01-2002 et bilan au 30-11-2001, comportant un actif de CHF 3'278'036'077 et un passif envers les tiers de CHF 1'377'086'544, soit un actif net de CHF 1'900'949'533. La fusion a lieu sans augmentation du capital, attendu que la société est déjà propriétaire de toutes les actions de la société absorbée.
- 27 Fusion:  
Reprise de l'actif et du passif, au sens de l'article 748 CO appliqué par analogie, de la société Procter & Gamble CEEMEA Operations SARL, à Lancy, selon contrat du 02.03.2004 et bilan au 27.02.2004, comportant un actif de CHF 55'393'522 et un passif envers les tiers de CHF 0, soit un actif net de CHF 55'393'522. La fusion a lieu sans augmentation du capital-actions dans la mesure où la société reprenante est propriétaire de l'unique part représentant l'intégralité du capital de la société absorbée.
- 29 Apport en nature:  
selon contrat du 22.01.2004, la totalité des actions, soit 18 actions de EUR 1'000 de la société Procter & Gamble Central Europe Holding BV, à Rotterdam, NL, pour CHF 81'579'696, en contrepartie duquel sont remises 280 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts, le solde constituant un agio.
- 39 Apport en nature:  
selon contrat du 08.11.2005 la totalité du capital social, soit 1 part sociale de la société "Gillette Group International Sarl", à Vernier, pour un montant de CHF 11'253'879'311, en contrepartie duquel sont remises 20'000 actions de CHF 100, nominatives, liées selon statuts, le solde constituant un agio.

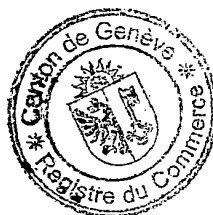
| Réf.   |      |      | Administration, organe de révision et personnes ayant qualité pour signer |                          |                          |
|--------|------|------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Inscr. | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                         | Fonctions                | Mode Signature           |
| 1      |      | 3    | Kraytem Fouad O., de Begnins, à Begnins                                   | adm. président directeur | signature collective à 2 |

| Réf. |      |      | Administration, organe de révision et personnes ayant qualité pour signer |                    |                            |
|------|------|------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|
| n.   | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                         | Fonctions          | Mode Signature             |
|      |      | m 3  | Karpas Saffeddin, d'Orsonnens, à Laney                                    | adm-               | signature collective à 2   |
|      |      | m 3  | Rollason William J., de Cornérod, à Genthod                               | adm-               | signature collective à 2   |
|      |      | 2    | "Deloitte & Touche SA", succursale à Meyrin                               | organe de révision |                            |
|      |      | 4    | "Deloitte & Touche Expert SA", succursale à Meyrin                        | organe de révision |                            |
|      | 3    | 14   | Rollason William J., de Misery Courtion, à Genthod                        | adm. président     | signature collective à 2   |
|      | 3    | 32   | Karpas Saffeddin, d'Orsonnens, à Veyrier                                  | adm-               | signature collective à 2   |
|      |      |      | "Audiconsult SA", à Genève                                                | organe de révision |                            |
|      |      | 68   | Berradia Jamal, du Maroc, à Thônex                                        |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 19   | Svennas Hans Henrik, de Finlande, à Versoix                               |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | m 13 | "Deloitte & Touche Expert SA", succursale à Meyrin                        | organe de révision |                            |
|      | 13   | m 43 | DELOITTE & TOUCHE SA, succursale à Meyrin                                 | organe de révision |                            |
|      |      | 36   | Polman Paul, des Pays Bas, à Chêne Bougeries                              | adm. président     | signature collective à 2   |
|      |      | 49   | Tracey John F., de Coinsins, à Coinsins                                   | adm-               | signature collective à 2   |
|      |      | 21   | Abdul Waqi Mohammad, du Pakistan, à Veyrier                               |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | m 21 | Appleton Anthony Joseph, de Grande Bretagne, à Cartigny                   |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 35   | Babbs Trevor, de Grande Bretagne, à Genève                                |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | m 24 | Bartkowiak Kurt, d'Allemagne, à Genève                                    |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 24   | Bermudez Caravia Carlos Francisco, d'Allemagne, à Genève                  |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 19   | Betts Scott, des USA, à Cincinnati, OH, USA                               |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 21   | Bienkowski Andrew, des USA, à Collex Bossy                                |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 34   | Ciserani Giovanni, d'Italie, au Grand Saconnex                            |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 21   | Clini Stefano, d'Italie, à Satigny                                        |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | m 24 | Coombe Gary Andrew, de Grande Bretagne, à Satigny                         |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 24   | Courtet Jean Pierre, de France, à Genève                                  |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 35   | De Aldrey Michelle, des USA, à Veyrier                                    |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 35   | Demmer Andreas, d'Allemagne, au Grand Saconnex                            |                    | procuration collective à 2 |
|      |      |      | Fegert Ulrich, d'Allemagne, à Avusy                                       |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 24   | Ferreira Amaral Antonio Cesar, du Brésil, à Anières                       |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 19   | Frey George, d'Australie, à Chêne Bougeries                               |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 24   | Fusco Giuseppe Marco Salvatore, d'Italie, à Chêne Bourg                   |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 35   | Goffin Guy, de Belgique, à Laconnex                                       |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 35   | Hofmann Detlef, d'Allemagne, à Veyrier                                    |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 21   | Hollenbeck Timothy David, des USA, à Anières                              |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 35   | Hubin Olivier, de Belgique, à Troinex                                     |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 21   | Humbler Bruno Jozef Maria, de Belgique, à Perly-Certoux                   |                    | procuration collective à 2 |
|      |      | 35   | Ix Jeff D., des USA, à Veyrier                                            |                    | procuration collective à 2 |
|      |      |      | Jongstra Robert, des Pays-Bas, à Genève                                   |                    | procuration collective à 2 |



| Réf.   |      |      | Administration, organe de révision et personnes ayant qualité pour signer  |           |                            |
|--------|------|------|----------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|
| Inscr. | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                          | Fonctions | Mode Signature             |
| 15     |      | 55   | <b>Kahale Sami</b> , d'Italie, à Genève                                    |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 35   | <b>Kastalio Oliver</b> , d'Allemagne, à Chêne-Bougeries                    |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | m 34 | <b>Kreutzer Wolfgang P.</b> , d'Allemagne, à Collonge-Bellerive            |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 24   | <b>Laidler Stanley Frank</b> , de Grande-Bretagne, à Bellevue              |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 64   | <b>Langer Hartwig</b> , d'Allemagne, à Versoix                             |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | m 31 | <b>Lindner Klaus Michael</b> , d'Allemagne, à Plan-les-Ouates              |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 21   | <b>Mercy Bergen</b> , de Turquie, à Coinsins                               |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | m 24 | <b>Monaco Eitel</b> , d'Italie, à Genève                                   |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 63   | <b>Neid Robert</b> , d'Allemagne, à Genève                                 |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 24   | <b>Otero Kevin Antonio</b> , des USA, à Cologny                            |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 64   | <b>Peirol Nicholas D.</b> , du Canada, à Carouge                           |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 38   | <b>Piqué Andrea</b> , d'Italie, à Lancy                                    |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 24   | <b>Riant Martin</b> , de Grande-Bretagne, à Genthod                        |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | m 21 | <b>Sanders Stiff Clive Manning</b> , de Grande-Bretagne, à Chêne-Bougeries |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 21   | <b>Saracchi Massimo</b> , d'Italie, à Anières                              |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 24   | <b>Squire Stephen William Paul</b> , de Grande-Bretagne, à Versoix         |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 23   | <b>Suykens Luc</b> , de Belgique, à Versoix                                |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 35   | <b>Tassel Loic André Joseph</b> , de France, à Vernier                     |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 35   | <b>Tippl Thomas</b> , d'Autriche, à Genève                                 |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | m 21 | <b>Vanstraelen Stefan Jean Marie</b> , de Belgique, à Anières              |           | procuration collective à 2 |
| 15     |      | 19   | <b>Warmoth Christopher John</b> , de Grande-Bretagne, à Genève             |           | procuration collective à 2 |
| 19     |      | 35   | <b>Biebernick Jörg Peter</b> , d'Allemagne, à Genève                       |           | procuration collective à 2 |
| 19     |      | m 21 | <b>Brookes Malcolm John</b> , de Grande-Bretagne, à Collonge-Bellerive     |           | procuration collective à 2 |
| 19     |      | 34   | <b>Casareto Giuseppe</b> , d'Italie, à Genève                              |           | procuration collective à 2 |
| 19     |      | m 26 | <b>Ghedini Umberto</b> , d'Italie, à Genève                                |           | procuration collective à 2 |
| 19     |      | 35   | <b>Gutierrez-Siegel Bettina Christiane</b> , d'Allemagne, à Cologny        |           | procuration collective à 2 |
| 19     |      | 35   | <b>Liette Richard Clarence</b> , des USA, à Collonge-Bellerive             |           | procuration collective à 2 |
| 19     |      | 44   | <b>Palazzetti Roberta</b> , d'Italie, à Genève                             |           | procuration collective à 2 |
| 19     |      | 34   | <b>Ramlill Paolo Domenico</b> , de Grande-Bretagne, à Céligny              |           | procuration collective à 2 |
| 19     |      | 35   | <b>Steele Scott Michael</b> , des USA, à Perly-Certoux                     |           | procuration collective à 2 |
| 19     |      | 21   | <b>Wysinski James Louis</b> , des USA, à Plan-les-Ouates                   |           | procuration collective à 2 |
| 20     |      | 74   | <b>Anastassov Stassi</b> , de Suède, à Versoix                             |           | procuration collective à 2 |
| 20     |      | m 26 | <b>Dzierzon Roman</b> , d'Allemagne, Lancy                                 |           | procuration collective à 2 |
| 20     |      |      | <b>Gorham Thomas Robert</b> , de Wohlen (AG), à Genève                     |           | procuration collective à 2 |
| 20     |      |      | <b>Manrique Muriel</b> , de France, à Genève                               |           | procuration collective à 2 |
| 20     |      |      | <b>Nabulsi Radi</b> , de Jordanie, à Genève                                |           | procuration collective à 2 |

| Administration, organe de révision et personnes ayant qualité pour signer |      |      |                                                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------|------|------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Réf.                                                                      | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                         | Fonctions |
|                                                                           |      | 33   | <b>Panayotopoulos</b> Dimitri, de Grande Bretagne, à Genève               |           |
|                                                                           |      | 70   | <b>Papas</b> Claude, de France, à Genève                                  |           |
|                                                                           |      | 24   | <b>Soeffing</b> Dietmar, d'Allemagne, à Lancy                             |           |
| 21                                                                        |      | 35   | <b>Appleton</b> Anthony Joseph, de Grande Bretagne, à Trélex              |           |
|                                                                           |      | 37   | <b>Beschi</b> Marie Christine, de France, à Genève                        |           |
| 21                                                                        |      | 64   | <b>Brookes</b> Malcolm John, de Grande Bretagne, à Cologny                |           |
|                                                                           | m    | 44   | <b>De Bruyne</b> Dirk, de Belgique, à Plan les Ouates                     |           |
|                                                                           |      | 35   | <b>Gaiani</b> Marco, d'Italie, à Genève                                   |           |
|                                                                           |      | 35   | <b>Kley Jr</b> Richard Bernard, des USA, à Bellevue                       |           |
|                                                                           | m    | 24   | <b>Lucian</b> Robert Gerard, des USA, à Bellevue                          |           |
|                                                                           |      |      | <b>Schupbach</b> Maria, d'Oberthal, à Vernier                             |           |
|                                                                           |      | 35   | <b>Start</b> Christopher Robert Michael, de Grande Bretagne, à Genève     |           |
|                                                                           |      | 48   | <b>Stassart</b> Jean Charles, de Belgique, à Lancy                        |           |
| 21                                                                        |      | 47   | <b>Stiff</b> Clive Manning Sanders, de Grande Bretagne, à Chêne Bougeries |           |
|                                                                           |      | 25   | <b>Taylor</b> David, des USA, à Bellevue                                  |           |
|                                                                           |      | 24   | <b>van Amstel</b> Jonkheer Joost Johannes Ploos, des Pays Bas, à Genève   |           |
|                                                                           |      | 56   | <b>van Zoonen</b> Marinus Johannes, des Pays Bas, à Versoix               |           |
| 21                                                                        |      | 35   | <b>Vanstraelen</b> Stefan Jean Marie, de Belgique, à Collonge Bellerive   |           |
|                                                                           | m    | 26   | <b>De Bruyne</b> Yves, de Belgique, à Ascot, GB                           |           |
|                                                                           |      | 55   | <b>Griffin</b> Peter Winston, de Grande Bretagne, à Collonge Bellerive    |           |
|                                                                           |      | 34   | <b>Wellens</b> Philip Victor, de Belgique, à Pregny-Chambésy              |           |
|                                                                           |      | 34   | <b>Zerza</b> Armin, d'Autriche, à Cologny                                 |           |
|                                                                           |      | 35   | <b>Fischer</b> Walter Jakob, d'Allemagne, à Anières                       |           |
|                                                                           | m    | 24   | <b>Winston Learwood</b> Richard Charles, de Grande Bretagne, à Veyrier    |           |
|                                                                           |      | 35   | <b>Ashour</b> Hisham Ahmed Kamal, d'Egypte, à Carouge                     |           |
| 24                                                                        |      | 35   | <b>Bartkowiak</b> Kurt, d'Allemagne, à Versoix                            |           |
|                                                                           |      | 35   | <b>Bereti</b> Sandra Lynn, du Canada, à Genève                            |           |
|                                                                           |      | 35   | <b>Bibas</b> Danielle Judith Tinoco, du Brésil, à Pregny-Chambésy         |           |
| 24                                                                        |      | 35   | <b>Coombe</b> Gary Andrew, de Grande Bretagne, à Aire la Ville            |           |
|                                                                           |      | 35   | <b>Dauer</b> Jennifer Ann, des USA, à Genève                              |           |
|                                                                           |      | 64   | <b>Helias</b> Pierre Joseph Marie, de France, à Confignon                 |           |
|                                                                           |      | 37   | <b>Jemison</b> Steven Walsh, des USA, à Genève                            |           |
|                                                                           |      | 28   | <b>Keck</b> Ralph Thomas, d'Allemagne, à Versoix                          |           |



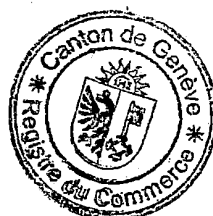
| Réf.   |      |      | Administration, organe de révision et personnes ayant qualité pour signer |           |                            |
|--------|------|------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|
| Inscr. | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                         | Fonctions | Mode Signature             |
|        | 24   | 34   | <b>Learwood</b> Richard Charles Winston, de Grande-Bretagne, à Veyrier    |           | procuration collective à 2 |
|        | 24   | 34   | <b>Lucian</b> Robert Gerard, des USA, à Pregny-Chambésy                   |           | procuration collective à 2 |
| 24     |      | 35   | <b>Manegold</b> Matthias, d'Allemagne, à Vich                             |           | procuration collective à 2 |
|        | 24   | 35   | <b>Monaco</b> Eitel, d'Italie, à Tannay                                   |           | procuration collective à 2 |
| 24     |      | 60   | <b>Peterson</b> Christopher Hews, des USA, à Cologny                      |           | procuration collective à 2 |
| 24     |      | 35   | <b>Schlick</b> Carsten Waldemar, d'Allemagne, à Laney                     |           | procuration collective à 2 |
| 24     |      | 55   | <b>Trieb</b> Günther, d'Autriche, à Genève                                |           | procuration collective à 2 |
| 24     |      | 56   | <b>Visoso-Lomelin</b> Luis Felipe, du Mexique, à Versoix                  |           | procuration collective à 2 |
| 24     |      | 44   | <b>Zorovic Bernardini</b> Nancy Loretta, des USA, au Grand-Saconnex       |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Allouni</b> Lina, de Grande-Bretagne, à Genève                         |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Arendt</b> Frank Holger, d'Allemagne, à Pregny-Chambésy                |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Botterill</b> Alistair Martin, de Grande-Bretagne, à Meinier           |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Diaz</b> Rosemary Alison, de Grande-Bretagne, à Tannay                 |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Echevarria</b> Javier Alberto, du Vénézuëla, à Troinex                 |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Fontana Arnaldi</b> Corona Elena Paola, d'Italie, à Carouge            |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Huber</b> Henry Michael, des USA, à Veyrier                            |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Joia</b> James Miguel, de Grande-Bretagne, à Cartigny                  |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Perez Oyamburu</b> Javier, du Mexique, à Pregny-Chambésy               |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Quin</b> Nicholas Anthony, de Grande-Bretagne, à Genève                |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Schwarz</b> Matthias Wolfgang Eduard, d'Allemagne, à Genève            |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Sommer</b> Ralph Jean René, d'Allemagne, à Genève                      |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Stacuble</b> Christoph Patrick, de Zurich, à Genolier                  |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Thomas</b> Michael David, de Grande-Bretagne, à Genève                 |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Tripurana</b> Seshagiri Rao, d'Inde, à Laney                           |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Vigoureux</b> Robert, de Belgique, à Avusy                             |           | procuration collective à 2 |
| 25     |      | 35   | <b>Zilliox</b> Joëlle Marie Rose, de France, à Confignon                  |           | procuration collective à 2 |
|        | 26   | m 67 | <b>De Bruyne</b> Yves, de Belgique, à Corsier                             |           | procuration collective à 2 |
| 26     |      | 35   | <b>Demaria</b> Micaela, d'Italie, à Genève                                |           | procuration collective à 2 |
| 26     |      | 35   | <b>Dirickx</b> Michel, de Belgique, à Onex                                |           | procuration collective à 2 |
|        | 26   | 35   | <b>Dzierzon</b> Roman, d'Allemagne, à Troinex                             |           | procuration collective à 2 |
|        | 26   | 35   | <b>Ghedini</b> Umberto, d'Italie, à Ambilly, F                            |           | procuration collective à 2 |
| 26     |      | 35   | <b>Hampel</b> Anke, d'Allemagne, à Carouge                                |           | procuration collective à 2 |
| 26     |      | 35   | <b>Hoecker</b> Lothar Erich, d'Allemagne, à Genève                        |           | procuration collective à 2 |
| 26     |      | 35   | <b>Homeister</b> Stefan Wilhelm Ludwig, d'Allemagne, à Onex               |           | procuration collective à 2 |

| Réf. |      |      | Administration, organe de révision et personnes ayant qualité pour signer |           |                            |
|------|------|------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|
| cr.  | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                         | Fonctions | Mode Signature             |
| 6    |      | 47   | Lafferty James Michael, des USA, à Collonge-Bellerive                     |           | procuration collective à 2 |
| 6    |      | 35   | Lesca Carola, d'Italie, à Chêne-Bourg                                     |           | procuration collective à 2 |
| 6    |      | 35   | McGregor Alasdair Duncan, de Grande-Bretagne, à Aire-la-Ville             |           | procuration collective à 2 |
| 6    |      |      | Sery Hynek, de République Tchèque, à Plan-les-Ouates                      |           | procuration collective à 2 |
| 6    |      | 35   | Workman David Scott, des USA, à Satigny                                   |           | procuration collective à 2 |
| 8    |      | 57   | Cornet Alain, de Belgique, à Versoix                                      |           | procuration collective à 2 |
| 8    |      | 35   | Forbes Gregor, de Grande-Bretagne, à Collonge-Bellerive                   |           | procuration collective à 2 |
| 8    |      | 35   | Fregolle Jr. Robert Leo, des USA, à Collonge-Bellerive                    |           | procuration collective à 2 |
| 8    |      | 35   | Lemercier Franck Bernard René Christian, de France, à Genève              |           | procuration collective à 2 |
| 8    |      | 35   | Purcell Raquel De Monte, des USA, à Chêne-Bougeries                       |           | procuration collective à 2 |
| 8    |      | 35   | Tugrul Halil Firat, de Turquie, à Carouge (GE)                            |           | procuration collective à 2 |
| 8    |      |      | Wechter-Essig Heidrun, d'Allemagne, à Veyrier                             |           | procuration collective à 2 |
| 0    |      | 56   | Cless Karl Heinz, d'Allemagne, à Genève                                   |           | procuration collective à 2 |
| 31   | m    | 32   | Lindner Klaus Michael, d'Allemagne, à Vandoeuvres                         |           | procuration collective à 2 |
| 32   | m    | 61   | Lindner Klaus Michael, d'Allemagne, à Vandoeuvres                         | adm.      | signature collective à 2   |
| 3    |      | 53   | Geissler Werner, d'Allemagne, à Genève                                    |           | procuration collective à 2 |
| 4    |      | 47   | Abrams Sharon Elizabeth, des USA, à Genève                                |           | procuration collective à 2 |
| 4    |      | 55   | Kafantaris Paraskevas, de Grèce, à Cologny                                |           | procuration collective à 2 |
| 34   |      | 57   | Kreutzer Wolfgang P., d'Allemagne, à Echenevex, F                         |           | procuration collective à 2 |
| 4    |      | 57   | Wood Graeme Alan, de Grande-Bretagne, à Genthod                           |           | procuration collective à 2 |
| 5    |      |      | Clarke Malcolm Raymond, de Grande-Bretagne, à Vernier                     |           | procuration collective à 2 |
| 5    |      | 55   | De Cesare Paolo, d'Italie, à Chêne-Bougeries                              |           | procuration collective à 2 |
| 5    |      | 37   | Drosos Virginia Coleman, des USA, à Cartigny                              |           | procuration collective à 2 |
| 5    |      | 52   | Duguet Frédéric Roger Bernard, de France, à Genève                        |           | procuration collective à 2 |
| 5    |      | 56   | Eihausen Christian, d'Allemagne, à Confignon                              |           | procuration collective à 2 |
| 5    |      | 57   | Hart Paul, de Grande-Bretagne, à Cologny                                  |           | procuration collective à 2 |
| 5    |      | 57   | Jones Andrew David, de Grande-Bretagne, à Troinex                         |           | procuration collective à 2 |
| 5    |      | 56   | Lopez Nicola, d'Italie, à Genève                                          |           | procuration collective à 2 |
| 5    |      | 55   | Reardon Chad Matthew, des USA, à Pregny-Chambésy                          |           | procuration collective à 2 |
| 5    |      | 60   | Schelkes Udo Rolf Ferdinand, d'Allemagne, à Genève                        |           | procuration collective à 2 |
| 5    |      | 68   | Stevenson Shannan, de Grande-Bretagne, à Collonge-Bellerive               |           | procuration collective à 2 |
| 5    |      |      | Strobel Markus Uwe, d'Allemagne, à Veyrier                                |           | procuration collective à 2 |



| Réf.   |      |      | Administration, organe de révision et personnes ayant qualité pour signer |                    |                            |
|--------|------|------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|
| Inscr. | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                         | Fonctions          | Mode Signature             |
| 35     |      | 68   | Xander Markus, d'Allemagne, à Cologny                                     | adm. président     | procuration collective à 2 |
| 35     |      | 55   | Zekhout Samy René, de France, à Collonge-Bellerive                        |                    | procuration collective à 2 |
| 36     | m    | 53   | Philippe Laurent, de France, à Genève                                     |                    | signature collective à 2   |
| 37     |      | 63   | Faber Johanna Wilhelmina, des Pays-Bas, à Lancy                           |                    | procuration collective à 2 |
| 38     |      | 69   | Huijsmans Véronique, des Pays-Bas, à Genève                               |                    | procuration collective à 2 |
| 42     |      | 64   | Allen Jodi Jordan, des USA, à Vandoeuvres                                 |                    | procuration collective à 2 |
| 42     |      | 68   | De Buitleur Briain Simone, d'Irlande, à Divonne-les-Bains, F              |                    | procuration collective à 2 |
| 42     |      | 67   | Forbes Gregor, de Grande-Bretagne, à Collonge-Bellerive                   |                    | procuration collective à 2 |
| 42     |      | 57   | Fregolle Robert Leo, des USA, à Collonge-Bellerive                        |                    | procuration collective à 2 |
| 42     |      | 60   | Gramminger Thomas Dieter, d'Allemagne, à Cologny                          |                    | procuration collective à 2 |
| 42     |      |      | Knopp Marcus Michael, d'Allemagne, à Plan-les-Ouates                      |                    | procuration collective à 2 |
| 42     |      | 45   | Newman Bradley Robbins, des USA, à Versoix                                |                    | procuration collective à 2 |
| 42     |      |      | Ohlsson Kjell Erik Torbjörn, de Suède, à Crassier                         |                    | procuration collective à 2 |
| 42     |      | 52   | Reynolds John Jeffrey, de Grande-Bretagne, à Pregny-Chambésy              |                    | procuration collective à 2 |
| 42     |      | 45   | Roczek Jan, de République Tchèque, à Crans-près-Céligny                   |                    | procuration collective à 2 |
| 42     |      | 68   | Ullmann Berenike Christiana Helene, de Vernier, à Genève                  |                    | procuration collective à 2 |
| 42     |      | 63   | Walther Christopher Brian, des USA, à Collex-Bossy                        |                    | procuration collective à 2 |
| 42     |      | 68   | Williams Peter Robert, de Grande-Bretagne, à Pregny-Chambésy              |                    | procuration collective à 2 |
| 43     |      |      | Deloitte SA, succursale à Meyrin                                          | organe de révision |                            |
| 44     |      |      | De Bruyne Dirk, de Belgique, à Lancy                                      |                    | procuration collective à 2 |
| 44     |      | 52   | Elvidge Kevin, de Grande-Bretagne, à Bellevue                             |                    | procuration collective à 2 |
| 44     |      |      | Feola Luigi, d'Italie, à Chêne-Bougeries                                  |                    | procuration collective à 2 |
| 44     |      | 70   | Slater Philip Anthony, de Grande-Bretagne, à Genève                       |                    | procuration collective à 2 |
| 45     |      | 57   | Christochowitz Arnd Uwe, d'Allemagne, à Cologny                           |                    | procuration collective à 2 |
| 46     |      | 69   | Kastallo Oliver, d'Allemagne, à Cologny                                   |                    | procuration collective à 2 |
| 47     |      |      | Tsourapas Georgios, de Grèce, à Anières                                   |                    | procuration collective à 2 |
| 48     |      | 55   | Arcuri Joseph Anthony, des USA, à Anières                                 |                    | procuration collective à 2 |
| 48     |      |      | Corijn Peter, de Belgique, à Chêne-Bougeries                              |                    | procuration collective à 2 |
| 48     |      | 57   | Geyr Jean-Louis, de Belgique, à Chêne-Bougeries                           |                    | procuration collective à 2 |
| 48     |      |      | McGinty Rutherford Elizabeth, des USA, à Veyrier                          |                    | procuration collective à 2 |
| 49     |      | 58   | Demmer Andreas, d'Allemagne, à Genève                                     | adm.               | signature collective à 2   |
| 50     |      | 57   | Arendt Frank, d'Allemagne, à Pregny-Chambésy                              |                    | procuration collective à 2 |
| 50     |      |      | Keck Ralph, d'Allemagne, à Versoix                                        |                    | procuration collective à 2 |
| 50     |      | 64   | Nasard Alexis, de La Chaux-de-Fonds, à Borex                              |                    | procuration collective à 2 |

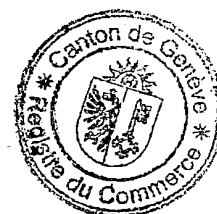
| Réf. |      | Administration, organe de révision et personnes ayant qualité pour signer |                |                                       |
|------|------|---------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------|
| Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                         | Fonctions      | Mode Signature                        |
| 53   |      | Alix François, de France, à Anthy-sur-Léman, F                            | adm. président | procuration collective à 2            |
|      | 63   | <del>Warstler Todd</del> , des USA, à Bellevue                            |                | <del>procuration collective à 2</del> |
|      | 55   | <del>Zorovich Bernardini</del> Nancy, des USA, à Vernier                  |                | <del>procuration collective à 2</del> |
|      |      | Ciserani Giovanni, d'Italie, à Coppet                                     |                | signature collective à 2              |
|      | 68   | Philippe Laurent, de France, à Genève                                     |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Cucala Joaquin, d'Espagne, à Pregny-Chambésy                              |                | procuration collective à 2            |
|      | 68   | Lally Austin, de Grande Bretagne, à Founex                                |                | procuration collective à 2            |
|      | 67   | Maggiani Barbara, d'Italie, à Coppet                                      |                | procuration collective à 2            |
|      | 69   | Mercer Nicholas, de Grande Bretagne, à Founex                             |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Roessler Peter, d'Autriche, à Bernex                                      |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Umur Sirma, de Turquie, à Meyrin                                          |                | procuration collective à 2            |
|      | 68   | Wellens Philip, de Belgique, à Collonge Bellerive                         |                | procuration collective à 2            |
|      | 63   | Zerza Armin, d'Autriche, à Corsier                                        | adm.-          | procuration collective à 2            |
|      |      | Fowler Tadd, des USA, à Genève                                            |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Long Philip, de Grande-Bretagne, à La Rippe                               |                | procuration collective à 2            |
|      | 68   | Scholl Stefan, d'Allemagne, à Genève                                      |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Whitburn Louise, de Grande-Bretagne, à Thoiry, F                          |                | procuration collective à 2            |
|      | 73   | Georges Philippe, de France, à Commugny                                   |                | signature collective à 2              |
|      |      | Casareto Giuseppe, d'Italie, à Vandoeuvres                                |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Pieroth Burkhard, d'Allemagne, à Genève                                   |                | procuration collective à 2            |
|      | 74   | Riemann Axel, d'Allemagne, à Genève                                       |                | procuration collective à 2            |
|      | 67   | Wohmann Hans Valentin, d'Allemagne, à Coppet                              |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Ambrosio Linda, d'Italie, à Carouge                                       | adm.           | procuration collective à 2            |
|      |      | Brace William, des USA, à Mies                                            |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Danet Pierre, de France, à Veyrier                                        |                | procuration collective à 2            |
|      | 64   | Reinhardus Carel, des Pays-Bas, à Cologny                                 |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Schuler Cyrill, de Schwyz, à Chavannes-des-Bois                           |                | procuration collective à 2            |
|      | 64   | <del>Solans Senen</del> Javier, d'Espagne, à Pregny-Chambésy              |                | <del>procuration collective à 2</del> |
|      |      | Versondert Gregor, d'Allemagne, à Lancy                                   |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Wall Philip, de Grande-Bretagne, au Grand-Saconnex                        |                | procuration collective à 2            |
|      | 61   | Lindner Klaus Michael, d'Allemagne, à Chêne-Bougeries                     |                | signature collective à 2              |
|      |      | Louvet Patrice, de France, à Chêne-Bougeries                              |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Doose Christian, d'Allemagne, à Chêne-Bougeries                           |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Eggleston-Bracey Esi, des USA, à Lancy                                    |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Mehboob-Khan Adil, de Grande-Bretagne, à Pregny-Chambésy                  |                | procuration collective à 2            |
|      | 69   | Scheidt Josef, d'Autriche, à Plan-les-Quates                              |                | <del>procuration collective à 2</del> |
|      |      | Truillet Christine, de France, à Beaumont, F                              |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Faict Noel, de Belgique, à Genève                                         |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Reich Corinne, de France, à Versoix                                       |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Goodwin John, de Grande-Bretagne, à Genève                                |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Janssen Gert-Jan, des Pays-Bas, à Lancy                                   |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Medran José, de France, à Genève                                          |                | procuration collective à 2            |
|      |      | Boon Olga, de Russie, à Genève                                            |                | procuration collective à 2            |



| Réf.   |      |      | Administration, organe de révision et personnes ayant qualité pour signer |           |                            |
|--------|------|------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|
| Inscr. | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                         | Fonctions | Mode Signature             |
| 66     |      |      | Grandgeorge Virginie, de France, à Lausanne                               |           | procuration collective à 2 |
| 66     |      |      | Holzwarth Andreas, d'Allemagne, à Bernex                                  |           | procuration collective à 2 |
| 66     |      |      | Saldanha Tony, des USA, à Vandoeuvres                                     |           | procuration collective à 2 |
| 66     |      |      | Samir Mohamed, d'Egypte, à Genève                                         |           | procuration collective à 2 |
| 66     |      |      | Sandegren René, du Danemark, à Chêne-Bougeries                            |           | procuration collective à 2 |
| 66     |      |      | Sparkes Duncan, de Grande-Bretagne, à Céligny                             |           | procuration collective à 2 |
| 66     |      |      | Sutherland Alan, de Grande-Bretagne, à Carouge                            |           | procuration collective à 2 |
| 66     |      |      | Tasso Judith, d'Espagne, à Nyon                                           |           | procuration collective à 2 |
| 66     |      |      | Vliegen Jean-Marie, de Belgique, à Genève                                 |           | procuration collective à 2 |
| 67     |      |      | Ataman Sedef, de Turquie, à Collonge-Bellerive                            |           | procuration collective à 2 |
| 67     | 67   |      | De Bruyne Yves, de Belgique, à Chêne-Bougeries                            |           | procuration collective à 2 |
| 67     |      |      | Nassar Georges, du Liban, à Versoix                                       |           | procuration collective à 2 |
| 67     |      |      | Ragy Gabriel, des USA, à Genève                                           |           | procuration collective à 2 |
| 68     |      |      | Bender Hans-Jürgen, d'Allemagne, à Genève                                 |           | procuration collective à 2 |
| 68     | 69   |      | Bredel Pierre-Yves, de France, à Troinex                                  |           | procuration collective à 2 |
| 68     |      |      | Defauw Nicolas, de Belgique, à Veyrier                                    |           | procuration collective à 2 |
| 68     |      |      | El Sayegh Fares, du Liban, à Genève                                       |           | procuration collective à 2 |
| 68     |      |      | Jones Andrew, de Grande-Bretagne, à Préveressin-Moëns, F                  |           | procuration collective à 2 |
| 68     |      |      | Otero Kevin, des USA, à Chêne-Bougeries                                   |           | procuration collective à 2 |
| 68     |      |      | Price Matthew, de Grande-Bretagne, à Versoix                              |           | procuration collective à 2 |
| 68     |      |      | Saint-Severin Nastassia, de France, à Gaillard, F                         |           | procuration collective à 2 |
| 69     |      |      | Billharz Ralf, d'Allemagne, à Veyrier                                     |           | procuration collective à 2 |
| 69     |      |      | Davey Anthony, de Grande-Bretagne, à Chêne-Bougeries                      |           | procuration collective à 2 |
| 69     |      |      | Hajji Khalid, du Maroc, à Genève                                          |           | procuration collective à 2 |
| 69     |      |      | Kossmann Barnabas, des Pays-Bas, à Commugny                               |           | procuration collective à 2 |
| 69     |      |      | Liron Ivan, d'Espagne, à Genève                                           |           | procuration collective à 2 |
| 69     |      |      | Little Rod, des USA, à Cologny                                            |           | procuration collective à 2 |
| 69     |      |      | Menozi Massimiliano, d'Italie, à Genève                                   |           | procuration collective à 2 |
| 69     |      |      | Reynolds John, de Grande-Bretagne, à Pregny-Chambésy                      |           | procuration collective à 2 |
| 69     |      |      | Schupp Gabriele, d'Allemagne, à Veyrier                                   |           | procuration collective à 2 |
| 70     |      |      | Brooks Jeffrey, des USA, à Veyrier                                        |           | procuration collective à 2 |
| 70     |      |      | Burlyaev Konstantin, de Russie, à Troinex                                 |           | procuration collective à 2 |
| 70     |      |      | Cassanaer Lieven, de Belgique, à Bernex                                   |           | procuration collective à 2 |
| 70     |      |      | Litarowicz Artur, de Pologne, à Chêne-Bougeries                           |           | procuration collective à 2 |
| 70     |      |      | Wurzinger Christian, d'Autriche, à Genève                                 |           | procuration collective à 2 |
| 72     |      |      | Akyildiz Murat, de Turquie, à Troinex                                     |           | procuration collective à 2 |
| 72     |      |      | Moreschi Brad, des USA, à Bellevue                                        |           | procuration collective à 2 |
| 72     |      |      | Robson Paul, de Grande-Bretagne, à Bernex                                 |           | procuration collective à 2 |
| 73     |      |      | Griffin Peter Winston, de Grande-Bretagne, à Chêne-Bougeries              | adm.      | signature collective à 2   |
| 74     |      |      | Demmer Andreas, d'Allemagne, à Genève                                     |           | procuration collective à 2 |
| 74     |      |      | Georges Philippe, de France, à Commugny                                   |           | procuration collective à 2 |
| 74     |      |      | Philippe Laurent, de France, à Genève                                     |           | procuration collective à 2 |
| 74     |      |      | Scholl Stefan, d'Allemagne, à Genève                                      |           | procuration collective à 2 |

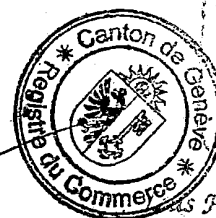
| Réf. |      |      | Administration, organe de révision et personnes ayant qualité pour signer |           |                            |
|------|------|------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|
| r.   | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                         | Fonctions | Mode Signature             |
| .    |      |      | Wellens Philip, de Belgique, à Anières                                    |           | procuration collective à 2 |
| .    |      |      | Whitty-Collins Gillian, de Grande-Bretagne, à Thônex                      |           | procuration collective à 2 |

| f. | JOURNAL |            | PUBLICATION FOSC |            | Réf. | JOURNAL |            | PUBLICATION FOSC |            |
|----|---------|------------|------------------|------------|------|---------|------------|------------------|------------|
|    | Numéro  | Date       | Date             | Page/Id    |      | Numéro  | Date       | Date             | Page/Id    |
|    | 13231   | 09.12.1999 | 15.12.1999       | 8495       | 2    | 3283    | 20.03.2000 | 24.03.2000       | 2009       |
|    | 5849    | 25.05.2000 | 31.05.2000       | 3717       | 4    | 6699    | 21.06.2000 | 27.06.2000       | 4339       |
|    | 7019    | 29.06.2000 | 06.07.2000       | 4596       | 6    | 7325    | 07.07.2000 | 13.07.2000       | 4794       |
|    | 8000    | 25.07.2000 | 31.07.2000       | 5225       | 8    | 13324   | 13.12.2000 | 22.12.2000       | 8800       |
|    | 13783   | 21.12.2000 | 29.12.2000       | 8938       | 10   | 3286    | 14.03.2001 | 20.03.2001       | 2061       |
| 1  | 4307    | 06.04.2001 | 12.04.2001       | 2769       | 12   | 6923    | 21.06.2001 | 27.06.2001       | 4832       |
| 3  | 7886    | 12.07.2001 | 18.07.2001       | 5515       | 14   | 10373   | 21.09.2001 | 28.09.2001       | 7552       |
| 5  | 11314   | 15.10.2001 | 19.10.2001       | 8188       | 16   | 13738   | 11.12.2001 | 17.12.2001       | 9914       |
| 7  | 368     | 09.01.2002 | 15.01.2002       | 7          | 18   | 447     | 10.01.2002 | 16.01.2002       | 8          |
| 9  | 862     | 22.01.2002 | 28.01.2002       | 8          | 20   | 2168    | 22.02.2002 | 28.02.2002       | 9          |
| 1  | 9648    | 17.09.2002 | 23.09.2002       | 6          | 22   | 1355    | 31.01.2003 | 06.02.2003       | 7/0849644  |
| 3  | 5274    | 09.05.2003 | 15.05.2003       | 9          | 24   | 8067    | 15.07.2003 | 21.07.2003       | 7/1092060  |
| 5  | 11399   | 09.10.2003 | 15.10.2003       | 7          | 26   | 215     | 06.01.2004 | 12.01.2004       | 8          |
| 7  | 3810    | 24.03.2004 | 30.03.2004       | 8          | 28   | 4061    | 30.03.2004 | 05.04.2004       | 8/2200338  |
| 9  | 4411    | 06.04.2004 | 14.04.2004       | 9/2211500  | 30   | 4727    | 16.04.2004 | 22.04.2004       | 8/2227270  |
| 1  | 8279    | 12.07.2004 | 16.07.2004       | 7/2362826  | 32   | 10035   | 25.08.2004 | 31.08.2004       | 8/2428396  |
| 3  | 10629   | 10.09.2004 | 16.09.2004       | 8/2451816  | 34   | 13292   | 10.11.2004 | 16.11.2004       | 6/2544902  |
| 5  | 6345    | 25.05.2005 | 31.05.2005       | 7/2861100  | 36   | 7190    | 13.06.2005 | 17.06.2005       | 7          |
| 7  | 9440    | 02.08.2005 | 08.08.2005       | 6/2965170  | 38   | 13241   | 01.11.2005 | 07.11.2005       | 7/3091914  |
| 9  | 13661   | 11.11.2005 | 17.11.2005       | 7/3108914  | 40   | 203     | 04.01.2006 | 10.01.2006       | 10/3186304 |
| 1  | 2995    | 02.03.2006 | 08.03.2006       | 9/3277556  | 42   | 4142    | 24.03.2006 | 30.03.2006       | 7/3311818  |
| 3  | 4895    | 07.04.2006 | 13.04.2006       | 8/3334382  | 44   | 7731    | 15.06.2006 | 21.06.2006       | 7/3427004  |
| 5  | 8785    | 05.07.2006 | 11.07.2006       | 8/3459496  | 46   | 10245   | 04.08.2006 | 10.08.2006       | 6/3502140  |
| 7  | 12149   | 21.09.2006 | 27.09.2006       | 6/3567678  | 48   | 13565   | 24.10.2006 | 30.10.2006       | 8/3612892  |
| 9  | 1825    | 06.02.2007 | 12.02.2007       | 9/3770790  | 50   | 4698    | 03.04.2007 | 11.04.2007       | 8/3878188  |
| 1  | 5838    | 02.05.2007 | 08.05.2007       | 6/3920160  | 52   | 8144    | 22.06.2007 | 28.06.2007       | 10/3998058 |
| 3  | 8703    | 04.07.2007 | 10.07.2007       | 8/4018350  | 54   | 419     | 08.01.2008 | 14.01.2008       | 8/4286976  |
| 5  | 770     | 15.01.2008 | 21.01.2008       | 9/4299652  | 56   | 3519    | 11.03.2008 | 17.03.2008       | 7/4390404  |
| 7  | 12021   | 19.09.2008 | 25.09.2008       | 8/4665964  | 58   | 14360   | 10.11.2008 | 14.11.2008       | 9/4734164  |
| 9  | 303     | 07.01.2009 | 13.01.2009       | 10/4823342 | 60   | 4411    | 23.03.2009 | 27.03.2009       | 9/4946860  |
| 1  | 7055    | 14.05.2009 | 20.05.2009       | 10/5029270 | 62   | 11811   | 28.07.2009 | 03.08.2009       | 11/5175916 |
| 3  | 16998   | 02.11.2009 | 06.11.2009       | 10/5330784 | 64   | 20013   | 18.12.2009 | 24.12.2009       | 13/5413184 |
| 5  | 1641    | 28.01.2010 | 03.02.2010       | 10/5476774 | 66   | 9096    | 01.06.2010 | 07.06.2010       | 12/5664550 |
| 7  | 11873   | 14.07.2010 | 20.07.2010       | 9/5736372  | 68   | 15013   | 07.09.2010 | 13.09.2010       | 8/5808294  |
| 9  | 18606   | 09.11.2010 | 15.11.2010       | 8/5893786  | 70   | 648     | 11.01.2011 | 17.01.2011       | 8/5987954  |
| 1  | 649     | 11.01.2011 | 17.01.2011       | 8/5989136  | 72   | 4568    | 10.03.2011 | 15.03.2011       | 0/6077274  |
| 3  | 6418    | 11.04.2011 | 14.04.2011       | 0/6122894  | 74   | 7063    | 20.04.2011 | 27.04.2011       | 0/6136692  |

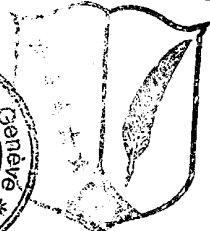


Genève, le 17 juin 2011

|                              |
|------------------------------|
| Extrait certifié conforme    |
| 17 JUIN 2011                 |
| Le préposé<br>par délégation |



Notaria 5ta



Humberto Navas D.  
Quito - Ecuador

Fin de l'extrait

Seul un extrait certifié conforme, signé et muni du sceau du registre, a une valeur légale.

### APOSTILLE

(Convention de la Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: Suisse

Le présent acte public

2. a été signé par Pascal Juillerat

3. agissant en qualité de préposé

4. est revêtu du sceau/timbre de Registre  
du Commerce, GE

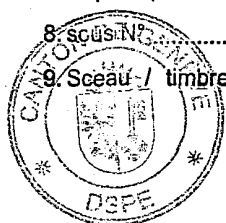
Attesté

5. à Genève

6. le 24 JUIN 2011

7. République et Canton de Genève

8. sous N° 1647



9. Sceau / timbre

10. Signature

Céline FAVRE

TRADUCCIÓN

REGISTRO DEL COMERCIO DE GINEBRA

Extracto del Registro

No. de ref. 13231/1999

No. Fed. CH-170-3007610-6

Extracto con eventuales cancelaciones.

Procter & Gamble International Operations SA  
inscrita el 9 de diciembre de 1999  
Sociedad anónima

| Ref. | Razón social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |    |                               |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----|-------------------------------|
| 1    | Procter & Gamble Marketing AG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               |    |                               |
| 2    | Procter & Gamble International Operations SA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |    |                               |
| 62   | Procter & Gamble International Operations SA<br>(Procter & Gamble International Operations AG)<br>(Procter & Gamble International Operations Ltd.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |    |                               |
|      | Sede                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                               |    |                               |
| 1    | Ginebra (anteriormente en Zoug)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |    |                               |
| 2    | Lancy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |    |                               |
|      | Dirección                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |    |                               |
| 1    | rue du Pré de la Bichette 1 c/Procter & Gamble AG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                               |    |                               |
| 2    | route de Saint-Georges 47                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |    |                               |
|      | Fechas de los estatutos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |    |                               |
| 1    | 06.12.1976                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 01.12.1999 (nuevos estatutos) | 13 | 04.07.2001                    |
| 2    | 15.03.2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               | 16 | 03.12.2001                    |
| 3    | 22.05.2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               | 17 | 07.01.2002                    |
| 4    | 19.06.2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               | 18 | 07.01.2002                    |
| 5    | 27.06.2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               | 23 | 09.19.2002                    |
| 8    | 23.10.1000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               | 29 | 22.01.2004                    |
| 9    | 18.12.2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               | 39 | 08.11.2005                    |
| 10   | 23.02.2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               | 41 | 24.02.2006                    |
| 11   | 30.03.2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               | 62 | 25.06.2009 (nuevos estatutos) |
|      | Objeto, observaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |    |                               |
| 1    | <u>Objeto:</u><br>comercialización, estímulo para la venta así como fabricación y venta de productos químicos, alimentos y productos para conservación particularmente de limpieza, artículos de tocador y productos para el cuidado del cuerpo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |    |                               |
| 2    | <u>Objeto:</u><br>Fabricación, importación, exportación, comercio, distribución, embalaje, transformación de productos terminados, subproductos, productos semi-terminados, sustancias y materiales dentro del ámbito de los detergentes, productos para cuidado de telas y ropa, productos para cuidado doméstico, pañales, toallas higiénicas y otros productos en base a papel, productos para el cuidado y la higiene corporal, productos cosméticos, productos alimentarios y químicos, medicamentos, productos farmacéuticos, medicamentos de venta libre y productos similares. La sociedad lleva a cabo sus actividades a nivel internacional. |                               |    |                               |
| 41   | <u>Objeto:</u><br>Fabricación, importación, exportación, compra, venta distribución, embalaje, transformación y actividades generales de comercio de productos terminados, subproductos, productos semi-terminados, sustancias y materiales dentro del ámbito de los detergentes, productos para cuidado de telas y ropa, productos para cuidado doméstico, pañales, toallas higiénicas y otros productos en base a papel, productos para el cuidado y la higiene corporal, productos cosméticos, productos alimentarios, productos químicos, medicamentos, productos farmacéuticos, medicamentos de venta                                             |                               |    |                               |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 62                            | <p>libre y productos similares. La sociedad lleva a cabo sus actividades a nivel internacional.</p> <p><u>Objeto:</u></p> <p>Investigación, desarrollo, ingeniería, producción, fabricación, comercialización, distribución, compra y venta de productos destinados al gran público dentro del ámbito de la higiene y la belleza, cuidado doméstico, cuidado de la salud y del bienestar, cuidado de los bebés y la familia, nutrición, y cuidado de los animales de compañía. La sociedad opera a escala mundial (cf. los estatutos para el objeto completados).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| <b>Fusiones</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |
| 40                            | <p><u>Fusión:</u></p> <p>Traspaso de los activos y pasivos de Gillette Group International SARL en Vernier (CH-660-1538002-0) según contrato de fusión de 20.12.2005 y balance al 01.10.2005, presentando activos por CHF 4.955.075.418, pasivos en el orden de CHF 3.558.786.776, siendo los activos netos por CHF 1.396.288.642. La sociedad que continúa mantiene posesión de la única participación de la sociedad que transfiere. La fusión no da lugar a un aumento de capital ni atribución de acciones.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Luis Humberto Rojas D.<br>Notario - Ecuador                                         |
| 51                            | <p><u>Fusión:</u></p> <p>Traspaso de los activos y pasivos de Gillette Trading SARL en Vernier (CH-660-1670002-7) según contrato de fusión de 18.04.2006 y balance al 31.12.2006, presentando activos por CHF 93.526.000, pasivos en el orden de CHF 27.109.000, siendo los activos netos por CHF 66.417.000. La sociedad que continúa mantiene posesión de la única participación de la sociedad que transfiere. La fusión no da lugar a un aumento de capital ni atribución de acciones.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                     |
| 54                            | <p><u>Fusión:</u></p> <p>Traspaso de los activos y pasivos de Gillette Global Trading SARL en Lancy (CH-660-0554004-1) según contrato de fusión de 19.12.2007 y balance al 30.06.2007, presentando activos por CHF 22.804, pasivos en el orden de CHF 922, siendo los activos netos por CHF 21.882. La sociedad que continúa mantiene posesión de la única participación de la sociedad que transfiere. La fusión no da lugar a un aumento de capital ni atribución de acciones; traspaso de los activos y pasivos de Procter &amp; Gamble European Services SARL en Lancy (CH-660-259700-4) según contrato de fusión de 19.12.2007 y balance al 30.06.2007, presentando activos por CHF 28.532.659, pasivos en el orden de CHF 2.782.539, siendo los activos netos por CHF 5.750.120. La sociedad que continúa mantiene posesión de la única participación de la sociedad que transfiere. La fusión no da lugar a un aumento de capital ni atribución de acciones.</p> |                                                                                     |
| 71                            | <p>Traspaso de los activos y pasivos de Procter &amp; Gamble Food Products SARL en Lancy (CH-660-1003000-0) según contrato de fusión de 31.12.2010 y balance al 30.06.2010, presentando activos por CHF 367.119.731, pasivos en el orden de CHF 234.661.846, siendo los activos netos CHF 132.457.885. La sociedad que continúa mantiene todas las participaciones de la sociedad que transfiere. La fusión no da lugar a un aumento de capital ni atribución de acciones.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                     |
| <b>Órganos de publicación</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |
| 1                             | Comunicaciones a los accionistas: Carta certificada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                     |
| 1                             | FOSC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                     |
| 62                            | Comunicación a los accionistas: Por escrito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                     |

| Ref. | Capital-acciones |                 |                                                                         |
|------|------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------|
|      | Nominal          | Pagado          | Acciones                                                                |
| 1    | CHF 100.000      | CHF 100.000     | 1.000 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos     |
| 3    | CHF 3.873.800    | CHF 3.873.800   | 38.738 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos    |
| 4    | CHF 247.195.800  | CHF 247.195.800 | 2.41.958 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos  |
| 5    | CHF 247.225.800  | CHF 247.225.800 | 2.472.258 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos |
| 8    | CHF 251.960.800  | CHF 251.960.800 | 2.472.258 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos |
| 9    | CHF 428.690.800  | CHF 428.690.800 | 4.286.908 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos |
| 10   | CHF 428.740.800  | CHF 428.740.800 | 4.287.408 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos |

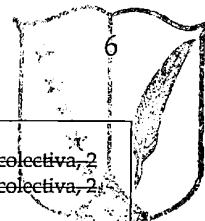
|    |                 |                 |                                                                         |
|----|-----------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 11 | CHF 434.740.800 | CHF 434.740.800 | 4.347.408 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos |
| 12 | CHF 492.030.800 | CHF 492.030.800 | 4.920.308 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos |
| 13 | CHF 502.660.800 | CHF 502.660.800 | 5.026.608 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos |
| 16 | CHF 502.660.900 | CHF 502.660.900 | 5.026.609 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos |
| 17 | CHF 983.670.900 | CHF 983.670.900 | 9.836.709 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos |
| 23 | CHF 481.010.000 | CHF 481.010.000 | 4.810.100 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos |
| 29 | CHF 481.038.000 | CHF 481.038.000 | 4.810.380 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos |
| 39 | CHF 483.038.000 | CHF 483.038.000 | 4.830.380 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos |

| Aportación en especie, traspaso de bienes, ventajas particulares |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3                                                                | <p><u>Aportación en especie:</u><br/>739.115 acciones de la sociedad "Procter &amp; Gamble Hellas SA" en Smirni, GR, por el precio de CHF 5.323.723, en contrapartida de lo cual se traspasan 34.738 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos, y una participación de CHF 299.000 de la sociedad "Deurocos Cosmetic SARL" en Lancy por el precio de CHF 5.781.376, en contrapartida de lo cual se traspasan 3.000 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4                                                                | <p><u>Aportación en especie:</u><br/>Según contrato de 19.06.2000: 178.790 acciones de la sociedad "Procter &amp; Gamble Bolivia S.R.L.", en La Paz, Bolivia, por el precio de CHF 4.801.536, en contrapartida de lo cual se traspasan 48.015 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos; una participación de CHF 1.999.999 de la sociedad "Procter &amp; Gamble Operations SARL" en Lancy por el precio de CHF 2.000.000, en contrapartida de lo cual se traspasan 20.000 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos; una participación de CHF 1.999.000 de la sociedad "Betrix (Schweiz) SARL" en Lancy, por el precio de CHF 2.357.428, en contrapartida de lo cual son traspasadas 20.000 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos; 15.000 acciones de la sociedad "GBS Costa Rica Limitada" en San José, Costa Rica, por el precio de CHF 12.084.351, en contrapartida de lo cual se traspasan 120.843 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos; 103.010 acciones de la sociedad "N.V. Procter &amp; Gamble European Technical Center SA" en Temselaan, B. por el precio de CHF 277.194.920, en contrapartida de lo cual se traspasan 1.929.865 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos; 77.409.937 acciones de la sociedad "Procter &amp; Gamble Peru SA" en Lima, Perú, por el precio de CHF 9.759.354, en contrapartida de lo cual se traspasan 97.593 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos; 2.382 acciones de la sociedad "Procter &amp; Gamble S.p.A." en Roma, Italia, por el precio de CHF 38.249.684, en contrapartida de lo cual se traspasan 195.324 acciones de CHF 100 nominativas de acuerdo con los estatutos; así como 1.000 acciones de la sociedad "Iams Pet Food International BV" en Rotterdam, Países Bajos, por el precio de CHF 123.466.008, en contrapartida de lo cual se traspasan 1.580 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos.</p> |
| 5                                                                | <p><u>Aportación en especie:</u><br/>la totalidad del capital social, es decir 201 acciones de la sociedad "Procter &amp; Gamble Mexico Holding BV" en Rotterdam Países Bajos, según contrato del 27.06.2000, por CHF 222.207.257, en contrapartida de lo cual se traspasan 300 acciones de CHF 100 nominativas.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 8                                                                | <p><u>Aportación en especie:</u><br/>según contrato de 23.20.2000, ciertos activos (cuentas por cobrar, productos, activos transitorios y créditos) y ciertos pasivos (pasivos transitorios y otros) de la sociedad "Procter &amp; Gamble AG" en Lancy por un monto total de CHF 31.568.615, en contrapartida de lo cual se traspasan 47.350 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos. El saldo constituiría un agio.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 9                                                                | <p><u>Aportación en especie:</u><br/>según contrato de 18.12.2000, la totalidad del capital-acciones, es decir 331.472.721 acciones de la sociedad de derecho colombiana "Procter &amp; Gamble Colombia SA" en Bogotá, por CHF 45.315.142, en contrapartida se han consignado 26.400 acciones de CHF 100, el saldo constituiría un agio; la totalidad del capital-acciones, es decir 19.000 acciones de la sociedad de derecho polaca "Procter &amp; Gamble Operations Polska Spolka z ograniczona odpowiedzialnoscia" de Varsovia, por CHF 309.818.203, en contrapartida se han consignado 1.740.900 acciones de CHF 100, el saldo constituiría</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | un agio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 10 | <p><u>Aportación en especie:</u><br/>según contratos de 23.02.2001, la totalidad del capital-acciones, es decir 500 acciones de la sociedad "Noxell (Panamá) SA" en Panamá, Panamá, por CHF 8.540, así que un desembolso en efectivo de CHF 1.550, en contrapartida de los cuales se han consignado 100 acciones de CHF 100, nominativas; el 99 por ciento de capital-acciones, es decir 495 acciones de la sociedad "Procter &amp; Gamble Interaméricas de Costa Rica SA" en San José, Costa Rica, por CHF 676.000, el 99 por ciento del capital-acciones, es decir, 99 acciones de la sociedad "Procter &amp; Gamble Interaméricas de Nicaragua SA" en Managua, Nicaragua, por CHF 169.000, y el 99 por ciento del capital-acciones, es decir, 99 acciones de la sociedad "Procter &amp; Gamble Interaméricas El Salvador SA" en San Salvador El Salvador, por CHF 2.145.815, en contrapartida de los cuales se han consignado 400 acciones de CHF 100 nominativas, el saldo constituiría un agio.</p> |
| 11 | <p><u>Aportación en especie:</u><br/>según contrato de 30.03.2001, el 99 por ciento del capital social, es decir 1 participación de la sociedad "Procter &amp; Gamble Interaméricas de Guatemala Limitada", de Ciudad de Guatemala, Guatemala, por CHF 5.996.966, y el 99 por ciento del capital social, es decir una participación de la sociedad "Procter &amp; Gamble Interaméricas de Honduras Limitada" en Tegucigalpa, Honduras, por CHF 3.034, es decir un total igual a CHF 6.000.000, en contrapartida de lo cual se han consignado 60.000 acciones de CHF 100, nominativas.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 12 | <p><u>Aportación en especie:</u><br/>según contratos de 14.06.2001, la totalidad del capital social, es decir 251.800 acciones de la sociedad "Procter &amp; Gamble (Malaysia) Sdn Bhd" de Selangor, Malasia, por CHF 134.570; la totalidad del capital social, es decir 225.000 acciones de la sociedad "Procter &amp; Gamble (Singapore) Pte Ltd" en Singapur, por CHF 124.624; el 99 por ciento del capital social, es decir 15.840 acciones de la sociedad "PT. Procter &amp; Gamble Home Products Indonesia" en Yakarta, Indonesia, por CHF 9.194.192, y el 99,99 por ciento del capital-acciones, es decir 1.299.994 acciones de la sociedad "Procter &amp; Gamble Manufacturing (Thailand) Ltd. en Bangkok, Tailandia, por CHF 76.362.593, en contrapartida de lo cual se han consignado 772.900 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos; el saldo constituiría un agio.</p>                                                                                                |
| 13 | <p><u>Aportación en especie:</u><br/>según contrato de 04.07.2001, la totalidad del capital social, es decir 443.165 acciones de la sociedad "Inversiones Procter &amp; Gamble de Venezuela C.A." en Caracas, por CHF 139.120.117, en contrapartida de lo cual se han consignado 106.300 acciones de CHF 100, nominativas de acuerdo con los estatutos; el saldo constituiría un agio.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 16 | <p><u>Aportación en especie:</u><br/>según contrato de 03.12.2001, una participación social de CHF 1.999.000 de la sociedad PROCTER &amp; GAMBLE PHARMACEUTICALS SARL en Lancy, por un monto de CHF 100, en contrapartida de lo cual se ha consignado una acción de CHF 100 nominativa, de acuerdo con los estatutos.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 17 | <p><u>Aportación en especie:</u><br/>según contrato de 07.01.2002, la totalidad de capital-acciones, es decir 48.010 acciones de CHF 10.000 de la sociedad Procter &amp; Gamble AG en Lancy, por CHF 1.144.401.111, en contrapartida de lo cual se han consignado 4.810.100 acciones de CHF 100, nominativas, de acuerdo con los estatutos; el saldo constituiría un agio.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 18 | <p><u>Fusión:</u><br/>Traspaso de los activos y pasivos, de conformidad con el Artículo 748 CO de la sociedad Procter &amp; Gamble AG de Lancy, según el contrato de 07.01.2002 y balance al 30.11.2001, dando un activo de CHF 3.278.036.077 y un pasivo en el orden de CHF 1.377.086.544, es decir un activo neto de CHF 1.900.949.533. La fusión ha tenido lugar sin aumento de capital, en vista de que la sociedad ya es propietaria de todas las acciones de la sociedad absorbida.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 27 | <p><u>Fusión:</u><br/>Traspaso de los activos y pasivos, de conformidad con el Artículo 748 CO, aplicado por analogía, de la sociedad Procter &amp; Gamble CEEMEA Operations SARL de Lancy, según el contrato de 02.03.2004 y balance al 27.02.2004, dando un activo de CHF 55.393.522 y un pasivo en el orden de CHF 0, es decir un activo neto de CHF 55.393.522. La fusión ha tenido lugar sin aumento de capital-acciones en vista de que la sociedad ya es propietaria de la única parte que representa la totalidad del capital de la sociedad absorbida.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 29 | <p><u>Aportación en especie:</u><br/>según contrato de 22.01.2004, la totalidad de las acciones, es decir 18 acciones de Euros 1.000 de la sociedad Procter &amp; Gamble Central Europe Holding BV en Rotterdam, Países Bajos, por CHF 81.579.696, en contrapartida de lo cual se han consignado 280 acciones de CHF 100, nominativas, según los estatutos; el saldo constituiría un agio.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |  |  |  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| 39 | <b>Aportación en especie:</b><br>según contrato de 08.11.2005, la totalidad del capital social, es decir una participación de la sociedad "Gillette Group International SARL" en Vernire, por un monto de CHF 11.253.879.311, en contrapartida de lo cual se han consignado 20.000 acciones de CHF 100, nominativas, de acuerdo con los estatutos. El saldo constituiría un agio. |  |  |  |  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|

| Ref.   |      |       | Administración, órganos de revisión y personas con autoridad para firmar |                        |                          |
|--------|------|-------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|
| Inscr. | Mod. | Canc. | Nombres y apellidos, origen, domicilio                                   | Funciones              | Modo de suscripción      |
| 1      |      | 3     | Kraytem Fouad O., de Begnins, en Begnins                                 | adm. pres.<br>director | firmas colectivas, 2     |
| 1      |      | m 3   | Karpat Saffeddin, de Orsonnens, en Lancy                                 | adm.                   | firmas colectivas, 2     |
| 1      |      | m 3   | Rollason-William J. de Cormerod en Genthod                               | adm.                   | firmas colectivas, 2     |
| 1      |      | 2     | "Deloitte & Touche SA" sucursal en Meyrin                                | órg. de rev.           |                          |
| 2      |      | 4     | "Deloitte & Touche Experta SA" sucursal en Meyrin                        | órg. de rev.           |                          |
|        | 3    | 14    | Rollason-William J. de Misery Courtin en Genthod                         | adm. pres.             | firmas colectivas, 2     |
|        | 3    | 32    | Karpat Saffeddin, de Orsonnens, en Veyrier                               | adm.                   | firmas colectivas, 2     |
| 4      |      |       | "Audiconsult SA" en Ginebra                                              | órg. de rev.           |                          |
| 6      |      |       | Berradia Jamal, de Marruecos, en Thonex                                  |                        | procuración colectiva, 2 |
| 6      |      | 19    | Svennas Hans Henrik de Finlandia, en Versoix                             |                        | procuración colectiva, 2 |
| 7      |      | m 13  | "Deloitte & Touche Experta SA" sucursal en Meyrin                        | órg. de rev.           |                          |
|        | 13   | m 43  | DELOITTE & TOUCHE SA, sucursal en Meyrin                                 | órg. de rev            |                          |
| 14     |      | 36    | Polman, Paul de Países Bajos, en Chene Bougeries                         | adm. pres.             | firmas colectivas, 2     |
| 14     |      | 49    | Tracey John F. de Coinsins en Coinsins                                   | adm.                   | firmas colectivas, 2     |
| 15     |      | 21    | Abdul-Waqi-Mohammad de Paquistán, en Veyrier                             |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | m 21  | Appleton Anthony-Joseph de Gran Bretaña, en Cartigny                     |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 35    | Babbs Trevor, de Gran Bretaña, en Ginebra                                |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | m 24  | Bartkowiak Kurt, de Alemania, en Ginebra                                 |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 24    | Bermudez Caravia Carlos Francisco, de Alemania, en Ginebra               |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 19    | Betts Scott de EEUU, en Cincinnati, OH, EEUU                             |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 21    | Bienkowski Andrew, de EEUU, en Collex Bossey                             |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 34    | Ciserani Giovanni de Italia, en Grand Saconnex                           |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 21    | Clini Stefano, de Italia en Satigny                                      |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | m 24  | Coombe Gary Andrew de Gran Bretaña en Satigny                            |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 24    | Courtet Jean Pierre de Francia en Ginebra                                |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 35    | De Aldrey Michelle de EEUU en Veyrier                                    |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 35    | Demmer Andreas de Alemania en Grand Saconnex                             |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      |       | Fegert Ulrich de Alemania en Avussy                                      |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 24    | Ferreira Amaral Antonio Cesar de Brasil en Anieres                       |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 19    | Frey George de Australia en Chene Bougeries                              |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 24    | Fuseo Giuseppe Marco Salvatore de Italia en Chene Bourg                  |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 35    | Goffin Guy de Bélgica, en Laconnex                                       |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 35    | Hoffman Detlef de Alemania en Veyrier                                    |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 21    | Hollenbeck Timothy David de EEUU en Anieres                              |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 35    | Hubin Olivier, de Bélgica en Troinex                                     |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 21    | Humbler Bruno Josef Maria de Bélgica en Perly-Certoux                    |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 35    | ix Jeff D. de EEUU en Veyrier                                            |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      |       | Jongstra Robert, de los Países Bajos, en Ginebra                         |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 55    | Kahale Sami de Italia en Ginebra                                         |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 35    | Kastali Oliver de Alemania en Chene Bougeries                            |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | m 34  | Kreutzer Wolfgang P. de Alemania en Collonge-Bellerive                   |                        | procuración colectiva, 2 |
| 15     |      | 24    | Laidler Stanley Frank de Gran Bretaña en                                 |                        | procuración colectiva, 2 |



|    |      |                                                                         |  |                          |
|----|------|-------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------|
| 15 | 64   | Bellevue                                                                |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | m 31 | Langer Hartwig de Alemania en Versoix                                   |  | procuración colectiva, 2 |
|    |      | Lindner Klaus Michael de Alemania en Plan les                           |  |                          |
|    |      | Quates                                                                  |  |                          |
| 15 | 21   | Merey Bergen de Turquía en Coinsins                                     |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | m 24 | Monaco Eitel de Italia en Ginebra                                       |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | 63   | Neid Robert de Alemania en Ginebra                                      |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | 24   | Otero Kevin Antonio de EEUU en Cologny                                  |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | 64   | Peirol Nicholas D. de Canadá en Carouge                                 |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | 38   | Piqué Andrea de Italia en Lancy                                         |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | 24   | Riant Martin de Gran Bretaña en Genthod                                 |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | m 21 | Sanders Stiff Clive Manning de Gran Bretaña, en Versoix                 |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | 21   | Saracchi Massimo de Italia en Aniees                                    |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | 24   | Squire Stephen William Paul de Gran Bretaña en Versoix                  |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | 23   | Suykens Lue de Bélgica en Versoix                                       |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | 35   | Tassel Loie André Joseph de Francia en Vernier                          |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | 35   | Tippi Thomas de Austria en Ginebra                                      |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | m 21 | Vanstraelen Stefan Jean Marie de Bélgica en Anieres                     |  | procuración colectiva, 2 |
| 15 | 19   | Warmoth Christopher John de Gran Bretaña en Ginebra                     |  | procuración colectiva, 2 |
| 19 | 35   | Biebernick Jorg Peter de Alemania en Ginebra                            |  | procuración colectiva, 2 |
| 19 | m 21 | Brookes Malcom John de Gran Bretaña en Collonge Bellerive               |  | procuración colectiva, 2 |
| 19 | 34   | Casareto Giuseppe, de Italia en Ginebra                                 |  | procuración colectiva, 2 |
| 19 | m 26 | Ghedini Umberto de Italia en Ginebra                                    |  | procuración colectiva, 2 |
| 19 | 35   | Gutierrez Siegel Bettina Christiane de Alemania en Cologny              |  | procuración colectiva, 2 |
| 19 | 35   | Liette Richard Clarence de EEUU en Collonge Bellerive                   |  | procuración colectiva, 2 |
| 19 | 44   | Palazzetti Roberta de Italia en Ginebra                                 |  | procuración colectiva, 2 |
| 19 | 34   | Ramilli Paolo Domenico de Gran Bretaña en Cologny                       |  | procuración colectiva, 2 |
| 19 | 35   | Steele Scott Michael de EEUU en Perly Certoux                           |  | procuración colectiva, 2 |
| 19 | 21   | Wysinski James Louis de EEUU en Plan les Quates                         |  | procuración colectiva, 2 |
| 20 |      | Anastassov Stassi de Suecia en Versoix                                  |  | procuración colectiva, 2 |
| 20 | m 26 | Dzierzon Roman de Alemania en Lancy                                     |  | procuración colectiva, 2 |
| 20 |      | Gorham Thomas Robert de Wohlen (AG) en Ginebra                          |  | procuración colectiva, 2 |
| 20 |      | Manrique Muriel de Francia en Ginebra                                   |  | procuración colectiva, 2 |
| 20 |      | Nabulsi Radi de Jordania en Ginebra                                     |  | procuración colectiva, 2 |
| 20 | 33   | Panayotopoulos Dimitri de Gran Bretaña en Ginebra                       |  | procuración colectiva, 2 |
| 20 |      | Papas Claude de Francia, en Ginebra                                     |  | procuración colectiva, 2 |
| 20 | 24   | Soeffing Dietmar de Alemania en Lancy                                   |  | procuración colectiva, 2 |
|    | 21   | 35 Appleton Anthony Joseph de Gran Bretaña en Trelex                    |  | procuración colectiva, 2 |
| 21 |      | 37 Boschi Marie Christine de Francia en Ginebra                         |  | procuración colectiva, 2 |
|    | 21   | 64 Brookes Malcom John de Gran Bretaña en Cologny                       |  | procuración colectiva, 2 |
| 21 | m 44 | De Bruyne Dirk De Bélgica en Plan les Quates                            |  | procuración colectiva, 2 |
| 21 | 35   | Gaiani Mareo de Italia en Ginebra                                       |  | procuración colectiva, 2 |
| 21 | 35   | Kley Jr. Richard Bernard de EEUU en Bellevue                            |  | procuración colectiva, 2 |
| 21 | m 24 | Lucian Robrt Gerard de EEUU en Bellevue                                 |  | procuración colectiva, 2 |
| 21 |      | Schupbach Maria de Oberthal en Vernier                                  |  | procuración colectiva, 2 |
| 21 | 35   | Start Christopher Robert Michael de Gran Bretaña en Ginebra             |  | procuración colectiva, 2 |
| 21 |      | 48 Stassart Jean Charles de Bélgica en Lancy                            |  | procuración colectiva, 2 |
|    | 21   | 47 Stiff Clive Manning Sanders de Gran Bretaña en Chene Bougeries       |  | procuración colectiva, 2 |
| 21 | 25   | Taylor David de EEUU en Bellevue                                        |  | procuración colectiva, 2 |
| 21 | 24   | van Amstel Jonkheer Joost Johannes Ploos de los Países Bajos en Ginebra |  | procuración colectiva, 2 |
| 21 | 56   | van Zoonen Marinus Johannes de los Países Bajos en Versoix              |  | procuración colectiva, 2 |
|    | 21   | 35 Vanstraelen Stefan Jean Marie de Bélgica en Colonge Bellerive        |  | procuración colectiva, 2 |

*Umberto Nolas D.*  
*Gium- Zan for*

|    |    |      |                                                             |                          |
|----|----|------|-------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 22 |    | m 26 | De Bruyne Yves de Bélgica en Ascot, G.B.                    | procuración colectiva, 2 |
| 22 |    |      | Griffin Peter Winston de Gran Bretaña en Collonge Bellerive | procuración colectiva, 2 |
| 22 |    | 34   | Wellens Philip Victor de Bélgica en Pregny Chambesy         | procuración colectiva, 2 |
| 22 |    | 34   | Zerza Armin de Austria en Cologny                           | procuración colectiva, 2 |
| 23 |    | 35   | Fischer Walter Jacob de Alemania en Anieres                 | procuración colectiva, 2 |
| 23 |    | m 24 | Winston Learwood Richard Charles de Gran Bretaña en Veyrier | procuración colectiva, 2 |
| 24 |    | 35   | Ashour Hisham Ahmed Kamal de Egipto en Carouge              | procuración colectiva, 2 |
|    | 24 | 35   | Bartkowiak Kurt de Alemania en Versoix                      | procuración colectiva, 2 |
| 24 |    | 35   | Bereti Sandra Lynn de Canadá en Ginebra                     | procuración colectiva, 2 |
| 24 |    | 35   | Bibas Daniele Judith Tinoco de Brasil en Pregny-Chambesy    | procuración colectiva, 2 |
|    | 24 | 35   | Coombe Gary Andrew de Gran Bretaña en Aire la Ville         | procuración colectiva, 2 |
| 24 |    | 35   | Dauer Jennifer Ann de EEUU en Ginebra                       | procuración colectiva, 2 |
| 24 |    | 64   | Helias Pierre Joseph Marie de Francia en Confignon          | procuración colectiva, 2 |
| 24 |    | 37   | Jemison Steven Walsh de EEUU en Ginebra                     | procuración colectiva, 2 |
| 24 |    | 28   | Keck Ralph Thomas de Alemania en Versoix                    | procuración colectiva, 2 |
|    | 24 | 34   | Learwood Richard Charles Winston de Gran Bretaña en Veyrier | procuración colectiva, 2 |
|    | 24 | 34   | Lucian Robert Gerard de EEUU en Pregny Chambesy             | procuración colectiva, 2 |
| 24 |    | 35   | Manegold Matthias de Alemania en Vich                       | procuración colectiva, 2 |
|    | 24 | 35   | Monaco Eitel de Italia en Tannay                            | procuración colectiva, 2 |
| 24 |    | 60   | Peterson Christopher Hews de EEUU en Cologny                | procuración colectiva, 2 |
| 24 |    | 35   | Schlick Carsten Waldemar de Alemania en Lancy               | procuración colectiva, 2 |
| 24 |    | 55   | Trieb Gunther de Austria en Ginebra                         | procuración colectiva, 2 |
| 24 |    | 56   | Visoso Lomelia Luis Felipe de México en Versoix             | procuración colectiva, 2 |
| 24 |    | 44   | Zorovic Bernardini Nancy Loretta de EEUU en Grand Saconnex  | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Allouni Lina de Gran Bretaña en Ginebra                     | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Arendt Frank Holger de Alemania en Pregny Chambesy          | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Botterill Alistair Martin de Gran Bretaña en Meinier        | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Diaz Rosemary Alison de Gran Bretaña en Tannay              | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Echevarria Javier Alberto de Venezuela en Troinex           | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Fontana Arnaldi Corona Elena Paola de Italia en Carouge     | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Huber Henry Michael de EEUU en Veyrier                      | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Joia James Miguel de Gran Bretaña en Cartigny               | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Perez Oyamburu Javier de México en Pregny Chambesy          | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Quin Nicholas Anthony de Gran Bretaña en Ginebra            | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Schwarz Matthias Wolfgang Eduard de Alemania en Ginebra     | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Sommer Ralph Jean Rene de Alemania en Ginebra               | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Stauble Christoph Patrick de Zurich en Genolier             | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Thomas Michael David de Gran Bretaña en Ginebra             | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Tripurana Seshagri Rao de India en Lancy                    | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Vigoureux Robert de Bélgica en Avusy                        | procuración colectiva, 2 |
| 25 |    | 35   | Zilliox Joelle Marie Rose de Francia en Confignon           | procuración colectiva, 2 |
|    | 26 | m67  | De Bruyne Yves de Bélgica en Corsier                        | procuración colectiva, 2 |
| 26 |    |      | Demaria Micaela de Italia en Ginebra                        | procuración colectiva, 2 |
| 26 |    |      | Diriele Michel de Bélgica en Onex                           | procuración colectiva, 2 |
|    | 26 | 35   | Dzierzon Roman de Alemania en Troinex                       | procuración colectiva, 2 |
|    | 26 | 35   | Ghedini Umberto de Italia en Ambilly F                      | procuración colectiva, 2 |

|    |    |      |                                                               |            |                          |
|----|----|------|---------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|
| 26 |    | 35   | Hampel Anke de Alemania en Carouge                            |            | procuración colectiva, 2 |
| 26 |    | 35   | Hoecker Lothar Eric de Alemania en Ginebra                    |            | procuración colectiva, 2 |
| 26 |    | 35   | Homeister Stefan Wilhelm Ludwig de Alemania en Onex           |            | procuración colectiva, 2 |
| 26 |    | 35   | Lafferty James Michael de EEUU en Collonge-Bellerive          |            | procuración colectiva, 2 |
| 26 |    | 47   | Lesea Carola de Italia en Chene-Bourg                         |            | procuración colectiva, 2 |
| 26 |    | 35   | McGregor Alasdair Duncan de Gran Bretaña en Aire-la-Ville     |            | procuración colectiva, 2 |
| 26 |    | 35   | Sery Hynek de la República Checa en Plan les Ouates           |            | procuración colectiva, 2 |
| 26 |    |      | Workman David Scott de EEUU en Satigny                        |            | procuración colectiva, 2 |
| 28 |    |      | Cornet Alain de Bélgica en Versoix                            |            | procuración colectiva, 2 |
| 28 |    | 35   | Forbes Gregor de Gran Bretaña en Collonge-Bellerive           |            | procuración colectiva, 2 |
| 28 |    | 57   | Fregolle Jr. Robert Leo de EEUU en Collonge-Bellerive         |            | procuración colectiva, 2 |
| 28 |    | 35   | Lemercier Franck Bernard Rene Christian de Francia en Ginebra |            | procuración colectiva, 2 |
| 28 |    | 35   | Purell Raquel de Monte de EEUU en Chene-Bougeries             |            | procuración colectiva, 2 |
| 28 |    | 35   | Tugrul Halil Firat de Turquía en Carouge (CE)                 |            | procuración colectiva, 2 |
| 28 |    |      | Wechter-Essig Heidrun de Alemania en Veyrier                  |            | procuración colectiva, 2 |
| 30 |    | 35   | Cless Kar Heinz de Alemania en Ginebra                        |            | procuración colectiva, 2 |
|    | 31 |      | Lindner Klaus Michael de Alemania en Vandoeuvres              |            | procuración colectiva, 2 |
|    | 32 | m 32 | Lindner Klaus Michael de Alemania en Vandoeuvres              | adm.       | firma colectiva, 2       |
| 33 |    | m 61 | Geissler Werner de Alemania en Ginebra                        |            | procuración colectiva, 2 |
| 34 |    |      | Abrams Sharon Elizabeth de EEUU en Ginebra                    |            | procuración colectiva, 2 |
| 34 |    | 53   | Kafantaris Paraskevas de Grecia en Cologny                    |            | procuración colectiva, 2 |
|    | 34 | 47   | Kreutzer Wolfgang P. de Alemania en Echenevex F.              |            | procuración colectiva, 2 |
|    |    | 55   | Wood Graeme Alan de Gran Bretaña en Genthod                   |            | procuración colectiva, 2 |
| 34 |    | 57   | Clarke Malcom Raymond de Gran Bretaña en Vernier              |            | procuración colectiva, 2 |
| 35 |    | 57   | De Cesare Paolo de Italia en Chene-Bougeries                  |            | procuración colectiva, 2 |
| 35 |    | 55   | Drossos Virginia Coleman, de los EEUU en Cartigny             |            | procuración colectiva, 2 |
| 35 |    | 37   | Duguet Frederick Roger Bernard de Francia en Ginebra          |            | procuración colectiva, 2 |
| 35 |    | 52   | Eihausen Christian de Alemania en Confignon                   |            | procuración colectiva, 2 |
| 35 |    | 56   | Hart Paul de Gran Bretaña en Cologny                          |            | procuración colectiva, 2 |
| 35 |    | 57   | Jones Andrew David de Gran Bretaña en Troinex                 |            | procuración colectiva, 2 |
| 35 |    | 55   | Lopez Nicola de Italia en Ginebra                             |            | procuración colectiva, 2 |
| 35 |    | 60   | Reardon Chad Mathew de EEUU en Pregny-Chambesey               |            | procuración colectiva, 2 |
| 35 |    |      | Schelkes Udo Rolf Ferdinand de Alemania en Ginebra            |            | procuración colectiva, 2 |
| 35 |    |      | Stevenson Shannan de Gran Bretaña en Collonge-Bellerive       |            | procuración colectiva, 2 |
| 35 |    | 55   | Strobel Markus Uwe de Alemania en Veyrier                     |            | procuración colectiva, 2 |
| 35 |    | 68   | Xander Markus de Alemania en Cologny                          |            | procuración colectiva, 2 |
|    |    | 55   | Zekhout Samy René de Francia en Collonge-Bellerive            |            | procuración colectiva, 2 |
| 36 |    | m 53 | Philippe Laurent de Francia en Ginebra                        | adm. pres. | firma colectiva, 2       |
| 37 |    | 63   | Faber Johanna Wilhelmina de los Países Bajos en Lancy         |            | procuración colectiva, 2 |
| 38 |    | 69   | Huijsmans Veronique de los Países Bajos en Ginebra            |            | procuración colectiva, 2 |
| 42 |    | 64   | Allen Jodi Jordan de EEUU en Vandoeuvres                      |            | procuración colectiva, 2 |
| 42 |    | 68   | De Buitleir Brian Simone de Irlanda en Divonne-les-Bains, F.  |            | procuración colectiva, 2 |
| 42 |    | 67   | Forbes Gregor de Gran Bretaña en Collonge-Bellerive           |            | procuración colectiva, 2 |
| 42 |    | 57   | Fregolle Robert Leo de EEUU en Collonge-Bellerive             |            | procuración colectiva, 2 |
| 42 |    | 60   | Gramminger Thomas Dieter de Alemania en                       |            | procuración colectiva, 2 |

Quito - Ecuador

|    |    |    |                                                 |              |  |                          |
|----|----|----|-------------------------------------------------|--------------|--|--------------------------|
| 42 |    |    | Cologne                                         |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 42 |    |    | Knopp Marcus Michael de Alemania en Plan les    |              |  |                          |
| 42 |    | 45 | Quates                                          |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 42 |    |    | Newman Bradley Robbins de EEUU en Versoix       |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 42 |    |    | Ohlsson Kjell Erik Torjborn de Suecia en        |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 42 |    | 52 | Crassier                                        |              |  |                          |
| 42 |    |    | Reynolds John Jeffrey de Gran Bretaña en        |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 42 |    |    | Pregny-Chambesy                                 |              |  |                          |
| 42 |    | 45 | Roczek Jan de la República Checa en Crans pres  |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 42 |    |    | Celigny                                         |              |  |                          |
| 42 |    | 68 | Ullmann Berenike Christiana Helene de Vernier   |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 42 |    |    | en Ginebra                                      |              |  |                          |
| 42 |    | 63 | Walther Christopher Brian de EEUU en Colex-     |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 42 |    |    | Bossy                                           |              |  |                          |
| 42 |    | 68 | Williams Peter Robert de Gran Bretaña en        |              |  | procuración colectiva, 2 |
|    |    |    | Pregny-Chambesy                                 |              |  |                          |
|    | 43 |    | Deloitte SA, sucursal en Meyron                 | órgano de    |  |                          |
|    |    |    |                                                 | revisión     |  |                          |
|    | 44 |    | De Bryne Dirk de Bélgica en Lancy               |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 44 |    | 52 | Elvidge Kevin de Gran Bretaña en Bellevue       |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 44 |    |    | Feola Luigi de Italia en Chene Bougeries        |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 44 |    | 70 | Slater Philip Anthony de Gran Bretaña en        |              |  | procuración colectiva, 2 |
|    |    |    | Ginebra                                         |              |  |                          |
| 45 |    | 57 | Christochowitz Arnd Uwe de Alemania en          |              |  | procuración colectiva, 2 |
|    |    |    | Cologne                                         |              |  |                          |
| 46 |    | 69 | Kastalo Oliver de Alemania de Cologne           |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 47 |    |    | Tsourpas Georgios de Grecia en Anieres          |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 48 |    | 55 | Arcuri Joseph Anthony de EEUU                   |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 48 |    |    | Corijn Peter de Bélgica en Chene Bougeries      |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 48 |    | 57 | Geyr Jean Louis de Bélgica en Chene Couberies   |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 48 |    |    | McGinty Rutheford Elizabeth de EEUU en          |              |  | procuración colectiva, 2 |
|    |    |    | Veyrier                                         |              |  |                          |
| 49 |    | 58 | Demmer Andreas de Alemania en Ginebra           | adm.         |  | firma colectiva          |
| 50 |    | 57 | Arent Frank de Alemania en Pregny-Chambesy      |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 50 |    |    | Keck Ralph de Alemania en Versoix               |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 50 |    | 64 | Nasard Alexis de La Chaux de Fonds en Borex     |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 52 |    |    | Alix Francois de Francia en Anthy sur Leman F   |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 52 |    | 63 | Warstler Todd de EEUU en Bellevue               |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 52 |    | 55 | Zorovich Bernardini Nancy de EEUU en Vernier    |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 53 |    |    | Ciserani Giovanni de Italia en Coppet           | adm. presid. |  | firma colectiva, 2       |
|    | 53 | 68 | Philippe Laurent de Francia en Ginebra          |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 55 |    |    | Cucala Joaquin de España en Pregny-Chambesy     |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 55 |    | 68 | Lally Austin de Gran Bretaña en Founex          |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 55 |    | 68 | Maggiani Barbara de Italia en Coppet            |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 55 |    | 68 | Mercer Nicholas de Gran Bretaña en Founex       |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 55 |    |    | Roessler Peter de Austria en Bernex             |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 55 |    |    | Umur Sirma de Turquía en Meyrin                 |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 55 |    | 68 | Wellens Philip de Bélgica en Collonge-Bellerive |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 55 |    | 63 | Zerza Armin de Austria en Corsier               |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 57 |    |    | Fowler Tadd de EEUU en Ginebra                  |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 57 |    |    | Long Philip de Gran Bretaña en La Rippe         |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 57 |    | 68 | Scholl Stefan de Alemania en Ginebra            |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 57 |    |    | Whitburn Louise de Gran Bretaña en Thoiry F     |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 58 |    | 73 | Georges Philippe de Francia en Commugny         | adm.         |  | firma colectiva, 2       |
| 59 |    |    | Casareto Giuseppe de Italia en Vandoeuvres      |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 59 |    |    | Pieroth Burkhard de Alemania en Ginebra         |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 59 |    | 74 | Riemann Axel de Alemania en Ginebra             |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 59 |    | 67 | Wohmann Hans Valentin de Alemania en            |              |  | procuración colectiva, 2 |
|    |    |    | Coppet                                          |              |  |                          |
| 60 |    |    | Ambrosio Linda de Italia en Carouge             |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 60 |    |    | Brace William de EEUU en Mies                   |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 60 |    |    | Danet Pierre de Francia en Veyrier              |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 60 |    | 64 | Reinhardus Carel de los Países Bajos en Cologne |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 60 |    |    | Schuler Cyrill de Schwyz en Chavannes des       |              |  | procuración colectiva, 2 |
|    |    |    | Bois                                            |              |  |                          |
| 60 |    | 64 | Solans Senen Javier de España en Pregny         |              |  | procuración colectiva, 2 |
|    |    |    | Chambesy                                        |              |  |                          |
| 60 |    |    | Versondert Gregor de Alemania en Lancy          |              |  | procuración colectiva, 2 |
| 60 |    |    | Wall Philip de Gran Bretaña en Grand Saconnex   |              |  | procuración colectiva, 2 |
|    | 61 |    | Lindner Klaus Michael de Alemania en Chene      | adm.         |  | firma colectiva, 2       |



Luis Humberto Navas D.  
Ecuador

|    |    |    |                                                          |      |                          |
|----|----|----|----------------------------------------------------------|------|--------------------------|
| 61 |    |    | Bougeries                                                |      | procuración colectiva, 2 |
| 63 |    |    | Louvet Patrice de Francia en Chene Bougeries             |      | procuración colectiva, 2 |
|    |    |    | Doose Christian de Alemania en Chene Bougeries           |      |                          |
| 63 |    |    | Eggleston-Bracey Esi de EEUU en Lancy                    |      | procuración colectiva, 2 |
| 63 |    |    | Mehboob-Khan Adil de Gran Bretaña en Pregny-Chambesey    |      | procuración colectiva, 2 |
| 63 |    | 69 | Scheidt Josef de Austria en Plan-les-Quates              |      | procuración colectiva, 2 |
| 63 |    |    | Truillet Christine de Francia en Beaumont F.             |      | procuración colectiva, 2 |
| 64 |    |    | Faict Noel de Bélgica en Ginebra                         |      | procuración colectiva, 2 |
| 64 |    |    | Reich Corinne de Francia en Versoix                      |      | procuración colectiva, 2 |
| 65 |    |    | Goodwin John de Gran Bretaña en Ginebra                  |      | procuración colectiva, 2 |
| 65 |    |    | Janssen Gert-Jan de los Países Bajos en Lancy            |      | procuración colectiva, 2 |
| 65 |    |    | Medran José de Francia en Ginebra                        |      | procuración colectiva, 2 |
| 66 |    |    | Boon Olga, de Rusia, en Ginebra                          |      | procuración colectiva, 2 |
| 66 |    |    | Grandgeorge Virginie, de Francia, en Lausanne            |      | procuración colectiva, 2 |
| 66 |    |    | Holzwarth Andreas, de Alemania, en Bernex                |      | procuración colectiva, 2 |
| 66 |    |    | Saldanha Toni, de EEUU, en Vandoeuvres                   |      | procuración colectiva, 2 |
| 66 |    |    | Samir Nihamed, de Egipto, en Ginebra                     |      | procuración colectiva, 2 |
| 66 |    |    | Sandergren René, de Dinamarca, en Chene-Bougeries        |      | procuración colectiva, 2 |
| 66 |    |    | Sparkes Ducan, de Gran Bretaña, en Celigny               |      | procuración colectiva, 2 |
| 66 |    |    | Sutherland Alan, de Gran Bretaña, en Carouge             |      | procuración colectiva, 2 |
| 66 |    |    | Tasso Judith, de España, en Nyon                         |      | procuración colectiva, 2 |
| 66 |    |    | Vliegen Jean-Marie, de Bélgica en Ginebra                |      | procuración colectiva, 2 |
| 67 |    |    | Ataman Sedef de Turquía, en Collogne-Bellerive           |      | procuración colectiva, 2 |
|    | 67 |    | De Bruyne Yves, de Bélgica, en Chene-Bougeries           |      | procuración colectiva, 2 |
| 67 |    |    | Nassar Georges, de Líbano, en Versoix                    |      | procuración colectiva, 2 |
| 67 |    |    | Ragy, Gabriel, de EEUU, en Ginebra                       |      | procuración colectiva, 2 |
| 68 |    |    | Bender Hans Jurgen de Alemania, en Ginebra               |      | procuración colectiva, 2 |
| 68 |    | 69 | Bredel Pierre-Yves, de Francia en Troinex                |      | procuración colectiva, 2 |
| 68 |    |    | Defaw Nicolas de Bélgica en Veyrier                      |      | procuración colectiva, 2 |
| 68 |    |    | El Sayegh Fares de Líbano, en Ginebra                    |      | procuración colectiva, 2 |
| 68 |    |    | Jones Andrew, de Gran Bretaña en Prevessins-Moens F      |      | procuración colectiva, 2 |
| 68 |    |    | Otero Kevin, de EEUU en Chene-Bougeries                  |      | procuración colectiva, 2 |
| 68 |    |    | Price Matthew de Gran Bretaña, en Versoix                |      | procuración colectiva, 2 |
| 68 |    |    | Saint-Severin Nastassia de Francia, en Gaillard          |      | procuración colectiva, 2 |
| 69 |    |    | Billharz Ralf, de Alemania, en Veyrier                   |      | procuración colectiva, 2 |
| 69 |    |    | Davery Anthony, de Gran Bretaña, en Chene-Bougeries      |      | procuración colectiva, 2 |
| 69 |    |    | Hajj Khalid de Marruecos, en Ginebra                     |      | procuración colectiva, 2 |
| 69 |    |    | Kossmann Barnabas, de los Países Bajos, en Commugny      |      | procuración colectiva, 2 |
| 69 |    |    | Liron Ivan de España, en Ginebra                         |      | procuración colectiva, 2 |
| 69 |    |    | Little Rod de EEUU en Cologny                            |      | procuración colectiva, 2 |
| 69 |    |    | Menzio Massimiliano de Italia en Ginebra                 |      | procuración colectiva, 2 |
| 69 |    |    | Reynolds John de Gran Bretaña en Pregny-Chambesey        |      | procuración colectiva, 2 |
| 69 |    |    | Schupp Gabriele de Alemania, en Veyrier                  |      | procuración colectiva, 2 |
| 70 |    |    | Brooks Jeffrey de EEUU en Veyrier                        |      | procuración colectiva, 2 |
| 70 |    |    | Burlyayev Konstantin de Rusia en Troinex                 |      | procuración colectiva, 2 |
| 70 |    |    | Cassanaer Lieven de Bélgica en Bernex                    |      | procuración colectiva, 2 |
| 70 |    |    | Litarowicz Artur de Polonia, en Chene-Bougeries          |      | procuración colectiva, 2 |
| 70 |    |    | Wurzinger Christian de Austria en Ginebra                |      | procuración colectiva, 2 |
| 72 |    |    | Akyildiz Murat de Turquía en Troinex                     |      | procuración colectiva, 2 |
| 72 |    |    | Moreschi Brad de EEUU en Bellevue                        |      | procuración colectiva, 2 |
| 72 |    |    | Robson Paul de Gran Bretaña, en Bernex                   |      | procuración colectiva, 2 |
| 73 |    |    | Griffin Peter Winston de Gran Bretaña en Chene-Bougeries |      |                          |
| 74 |    |    | Demmer Andreas de Alemania en Ginebra                    | adm. | firma colectiva, 2       |
| 74 |    |    | Georges Philippe de Francia, en Commugny                 |      | procuración colectiva, 2 |
| 74 |    |    | Philippe Laurent de Francia, en Ginebra                  |      | procuración colectiva, 2 |
| 74 |    |    | Scholl Stefan, de Alemania en Ginebra                    |      | procuración colectiva, 2 |
| 74 |    |    | Wellens Philip de Bélgica, en Anieres                    |      | procuración colectiva, 2 |
| 74 |    |    | Whitty-Collins Gillian de Gran Bretaña, en Thonex        |      | procuración colectiva, 2 |

| Ref. | Registro                                                                                                |       | Publicación FOSC |            | Ref. | Registro                                                                                               |       | Publicación FOSC |            |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------|
|      | Número                                                                                                  | Fecha | Fecha            | Página/Id. |      | Número                                                                                                 | Fecha | Fecha            | Página/Id. |
|      | [NOTA DE LA TRADUCCIÓN - LAS CIFRAS CORRESPONDIENTES A ESTAS COLUMNAS CONSTAN EN EL DOCUMENTO ORIGINAL] |       |                  |            |      | NOTA DE LA TRADUCCIÓN - LAS CIFRAS CORRESPONDIENTES A ESTAS COLUMNAS CONSTAN EN EL DOCUMENTO ORIGINAL] |       |                  |            |

Ginebra, 17 de junio de 2011

Sello: COPIA CERTIFICADA CONFORME - 17 de junio de 2011. (Firma) ilegible.  
Representante, por delegación

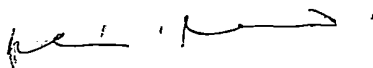
Sello: Registro de Comercio, Cantón de Ginebra

*Fin del extracto*

Solamente tiene valor legal un extracto que esté certificado como conforme, firmado y con el sello de registro.

APOSTILLA  
(Convención de La Haya de 5 de octubre de 1961)

1. País: Suiza
2. El presente instrumento público
3. ha sido firmado por: Pascal Juillecat
4. actuando en calidad de Representante
5. lleva el sello/timbre del Registro de Comercio GE.
- Certificado:
6. en Ginebra el 24 de junio de 2011
7. República y Cantón de Ginebra
8. No. 1647
9. Sello: Cantón de Ginebra, DSPE
10. Firma: Celine Favre



Alicia de Reed  
Traductora  
C.I. 0901000082



Luis Humberto Navas D.  
Quito - Ecuador

**DILIGENCIA NOTARIAL DE AUTENTICACIÓN DE FIRMA:** En el Distrito Metropolitano de Quito, Capital de la República del Ecuador, hoy día martes diecinueve (19) de julio del año dos mil once; ante mi, Doctor **LUIS HUMBERTO NAVAS DÁVILA**, NOTARIO QUINTO DEL CANTÓN QUITO, comparece la señora **ALICIA DEL CARMEN COLOMA MENA**, portadora de la C.C. No. 090100008-3, ecuatoriana, mayor de edad, de estado civil viuda, por sus propios y personales derechos, quien firmó el documento que antecede; razón por la cual certifico su autenticidad, diligencia que la celebro al amparo de lo dispuesto en el artículo dieciocho numeral tres de la Ley Notarial. De lo cual doy fe.-

Notaria 5ta



Luis Humberto Navas D.  
Quito - Ecuador

*Luis Humberto Navas D.*  
Dr. Humberto Navas Dávila  
NOTARIO QUINTO  
QUITO

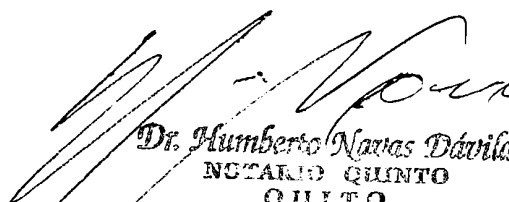


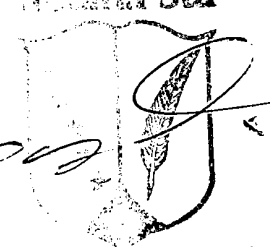
...ZON DE PROTOCOLIZACIÓN: A petición del Abogado Juan Francisco González, protocolizo en el Registro de Escrituras Públicas de la Notaría Quinta a mi cargo, los documentos de la compañía PROCTER & GAMBLE EXPORT OPERATIONS SARL y PROCTER & GAMBLE INTERNATIONAL OPERATIONS S.A., accionistas extranjeras de la compañía PROCTER & GAMBLE ECUADOR CIA. LTDA.; Poder Especial otorgado por la compañía PROCTER & GAMBLE EXPORT OPERATIONS SARL, a favor de PBP REPRESENTACIONES; Poder Especial otorgado por la compañía PROCTER & GAMBLE INTERNATIONAL OPERATIONS S.A., a favor de PBP REPRESENTACIONES, en treinta y un fojas útiles y con esta fecha.- Quito, a diecinueve de julio del año dos mil once.-

Firmado) Doctor Luis Humberto Navas Dávila. NOTARIO QUINTO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO. SIGUE UN SELLO.-

SE PROTOCOLIZO ANTE MI Y EN FE DE ELLO CONFIERO ESTA CERTIFICADA, DEBIDAMENTE FIRMADA Y SELLADA EN LOS MISMOS LUGAR Y FECHA DE SU PROTOCOLIZACION. COPIA

Notaría 5ta

  
Dr. Humberto Navas Dávila  
NOTARIO QUINTO  
QUITO

  
Luis Humberto Navas D.  
Quito - Ecuador