

Quito, Abril 23 de 2009

Señores accionistas:

En cumplimiento de la obligación establecida en las normas legales vigentes y de acuerdo con los términos señalados en el Reglamento para la Presentación de los Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales, dictado por el Superintendente de Compañías mediante resolución No. 92-1-4-3-0013 (R.O. Núm. 44 de 13 de Octubre de 1992), así como conforme lo establecido en la Resolución Núm. 04.Q.15.001 publicada en el R. O. Núm. 289 de 10 de marzo del 2.004, pongo a consideración de la de la Junta General de Socios el Informe de Gerencia, de MACECUADOR ENERGITECA S.A., al 31 de Diciembre de 2008, con el propósito de presentar el informe de los estados financieros correspondientes al año 2008 y al cumplimiento de los aspectos societarios y financieros ante los organismos de control y ante los socios de la compañía.

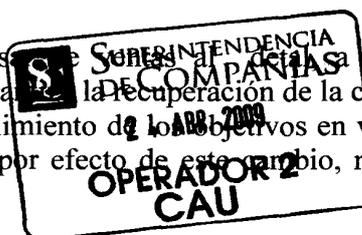
Situación económica financiera 2008

En diciembre de 2007 se implantó el ISD, impuesto a la salida de divisas que estuvo vigente durante el 2008, inicialmente gravado con el 0.50% , para luego incrementarse al 1% para todas las operaciones de transferencia de divisas enviadas a paraísos fiscales. Las transferencias realizadas a MAC S.A. por pago de importaciones en el 2008 estuvieron exentas de este impuesto.

A diciembre de 2008, ya se sienten en Ecuador los estragos de la crisis financiera mundial especialmente en la disminución del precio del petróleo, disminución de las remesas de los migrantes, disminución de los depósitos bancarios, restricción del crédito, esto a su vez ha incidido en la disminución de la capacidad de compra de la gente, paralización de uno de los sectores de mayor crecimiento; el de la construcción, incremento en los niveles de desempleo, etc.

Las políticas y acciones tomadas por esta administración durante el 2008 para afrontar los problemas antes mencionados, estuvieron encaminadas siempre con el objetivo de salvaguardar la inversión de los accionistas; es así que debo mencionar entre las principales las siguientes:

El cambio en el sistema de comercialización, al pasar de contar actualmente con tres distribuidores sin lugar a dudas garantizando la recuperación de la cartera, trasladando el riesgo al distribuidor, además del cumplimiento de los objetivos en ventas, todo esto con un menor esfuerzo. Durante el 2008, por efecto de este cambio, nuestra carga operativa disminuyó en un 83%.



Durante el 2008, se remesaron a MAC S.A \$265.524 correspondientes a dividendos accionistas del año 2006; y \$336.552, correspondientes a dividendos del 2007. A continuación detallo un resumen de las operaciones de MACECUADOR S.A, durante el 2008.

MAC ECUADOR
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
A DICIEMBRE 31 DE 2008
(Cifras expresadas en \$US dolares)

	ACUMULADO DICIEMBRE 2008 <u>VALORES</u>	ACUMULADO DICIEMBRE- 2.007 <u>VALORES</u>
VENTAS NETAS	4,618,851	5,153,554
GARANTIAS	-127,665	-114,879
VENTAS NETAS	4,491,186	5,038,675
COSTO DE VENTAS	3,427,552	3,203,510
Utilidad bruta en ventas	1,063,634	1,835,166
GASTOS ADMINISTRATIVOS	115,940	114,109
GASTOS OPERACIONALES	437,449	715,478
Utilidad operacional	510,244	1,005,578
GASTOS FINANCIEROS	17,260	26,530
EGRESOS NO OPERAC.	3,778	2,054
INGRESOS NO OPERAC.	16,562	21,519
Utilidad (Pérdida)	505,768	998,513
PARTICIPAC TRABAJADORES	-75,865	-149,777
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	-107,476	
Utilidad (Pérdida) neta	322,427	



Perspectivas 2009

A partir de enero de 2009, se grava con el 1% a todas las operaciones que impliquen salida de divisas incluido el pago de importaciones, esto conllevará a un incremento en el costo de nuestros productos, por lo que nos veremos obligados a tomar acciones para paliar esta situación .

Restricción a las importaciones, en enero de 2009 el gobierno ecuatoriano decretó el alza arancelaria a la importación de determinados productos con la finalidad de disminuir el déficit comercial, entre los partidas con restricción se encuentra los CKD, lo que indudablemente tendrá repercusiones en la producción nacional de la industria automotriz, ventajosamente nuestro producto no se incluyó en la lista; sin embargo habrá que esperar la respuesta del mercado.

Ecuador se declaró en moratoria de los globales 2012 y 2030 a finales del 2008; sin embargo, ha anunciado una propuesta a los bonistas para recomprar esta deuda con un descuento del 70%, la fecha para conocer la posición de los tenedores es hasta mayo de 2009. Preocupa mucho entre los analistas económicos de donde el gobierno sacará los fondos para la compra de deuda en caso de ser aprobada la propuesta .

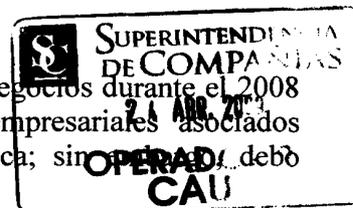
En sólo dos meses, de noviembre 30 a enero 31, las reservas monetarias (de lo cual no todo es plata del sector público) cayeron \$1.740 millones, de los cuales \$773 millones del IESS. A ese paso, las reservas caerían a cero en pocos meses

El 26 de Abril, nuevamente los ecuatorianos acudirán a las urnas, esta vez para elegir presidente, autoridades regionales y asambleítas. De acuerdo con las últimas encuestas es muy probable que el actual mandatario sea reelegido en la primera vuelta.

Muchos analistas económicos auguran que Ecuador se encamina a la desdolarización, se han corrido muchos rumores durante los primeros meses del 2009, el sistema financiero ha tenido que soportar retiradas masivas de depósitos y disminución del crédito.

Conclusiones

En conclusión, no podemos desconocer que el ambiente para los negocios durante el 2008 ha resultado cada vez mas complejo y con mayores retos empresariales asociados principalmente a una mayor incertidumbre económica y política; sin embargo, se debe



manifestar que los resultados obtenidos evidencian que las acciones de esta gerencia estuvieron encaminadas al cumplimiento de los objetivos propuestos para este período.

Atentamente,



Conrado ~~Calderón~~ D.
Gerente General
Macecuador Energiteca S.A.

