

Quito, Abril 23 de 2007

Señores accionistas:

El presente reporte comprende la información económico – financiera, correspondiente al ejercicio 2006; el análisis se basa fundamentalmente en la evolución de la empresa en los aspectos financieros y comerciales más relevantes enmarcadas en el desarrollo de la economía ecuatoriana durante el mismo periodo.

Evolución de la economía ecuatoriana durante el período 2006

El 2006 se presentó como un año de desaceleración para la economía ecuatoriana, la mayoría de las actividades crecieron a tasas inferiores a las del 2005. Además se presentaron algunos acontecimientos como la caducidad del contrato con la OXY, la reforma a Ley de Hidrocarburos y la suspensión de las negociaciones del Tratado de Libre Comercio (TLC) con EE.UU. que sin duda repercutirán significativamente en la economía ecuatoriana durante los próximos años.

Las elecciones de fin de año implicaron un cambio en las tendencias de varios indicadores que habían venido presentando un posición favorable, lo que contribuyó para que el año 2006 sea un año de regular desenvolvimiento de la economía ecuatoriana.

Sector productivo

De acuerdo con informes publicados por el Banco Central del Ecuador, durante el 2006 las actividades que mas crecieron fueron : la intermediación financiera (13%), fabricación de maquinaria y equipo (8%), otras industria manufactureras (7.8%), construcción (5.1%) entre mas importantes.

Por otro lado, las actividades de menor crecimiento fueron: fabricación de productos de la refinación del petróleo (0.4%), otros cultivos agrícolas (0.5%), extracción de petróleo crudo y gas natural (1.7%) y cultivo de banano, café y cacao (2%).

Petróleo

Durante el 2006 la producción promedio diaria de petróleo alcanzó su máximo volumen registrado en los últimos diez años. De esta producción, el 46% incluyendo el bloque 15 operado antes por la OXY, provino de Petroecuador, el resto provino de las empresas privadas mostrando que su participación es crucial para el desenvolvimiento del sector.

Además de los volúmenes e ingresos petroleros adicionales, el 2006 se vio favorecido por el aumento sostenido del precio internacional del petróleo que registró su máximo histórico en el mes de julio (USD 76.88 por barril). A diciembre este alcanzó los USD 61.90 por barril.

A causa de la menor calidad del crudo oriente ecuatoriano, Ecuador continúa recibiendo un castigo de USD 15.62, por cada barril.

Empleo

En 2006, el desempleo fue en promedio menor al registrado en 2005 (10.97% vs 10.13%).lo que implica que sigue la tendencia a la baja de esta variable.

A pesar de la reducción del desempleo, el alto subempleo preocupa, puesto que según estudios publicados por el BCE y la FLACSO se establece que menos de la mitad de la PEA (42.31%) tuvo una ocupación adecuada en el 2006 en el área urbana.

Sistema Financiero

De acuerdo con estadísticas publicadas por el BCE que difieren en cierta forma de los de la Superintendencia de Bancos los depósitos monetarios experimentaron una desaceleración, este tipo de tendencias, se deben en gran parte a la incertidumbre generada por las políticas, declaraciones y actitudes del nuevo gobierno. Las tasas de interés también registraron incrementos que las llevó a situarse en diciembre de 2006 entre las mas altas en los últimos 32 meses.

Comercio exterior

De acuerdo con publicaciones del BCE, la balanza comercial continúa presentando una posición positiva para diciembre de 2006 con un valor que se ubica en los USD\$ 1,147,76 millones, duplicando el superavit registrado durante el 2005(USD531.7 millones). Este superavit se explica por la mayor dinámica de las exportaciones, pues durante el 2006 crecieron 22.4% en relación a 2005.

Los productos de exportación no petroleros de mayor dinamismo fueron los productos químicos y farmacéuticos, las manufacturas de metal que incluyen vehículos y alimentos industrializados.

Situación Financiera de Macecuador Energiteca S.A.

Durante el periodo 2006; la Compañía, siguiendo los lineamientos de años anteriores se ha preocupado por mantener y fortalecer sus principales indicadores financieros.

Al 31 de Diciembre de 2006 el total de activo es de \$1,729,507.90; de este valor el 44.56% corresponde a cartera comercial, le siguen en orden de importancia inventarios y activo fijo con un 23.91% y 14.55% respectivamente.

Para el período analizado, observamos que los principales movimientos producidos en el activo fueron por:

Incremento en cartera comercial con respecto al 2005 por \$ 101,987.41; que se origina básicamente por el incremento en las unidades vendidas durante el 2006 y la apertura de

nuevos clientes. La rotación de cartera se mantuvo constante con respecto al 2005; por lo que no se puede hablar de un deterioro de la misma.

Igualmente, la rotación en los niveles de inventario 52 días corresponde básicamente a la adopción de políticas de stock de inventarios basados en las existencias de almacén, inventarios en tránsito y consumos promedio de las baterías en el último trimestre.

Como se observa en el 2006, el capital de trabajo de \$1,169,560.15 indica que la Compañía cuenta con recursos suficientes para cubrir sus operaciones. El incremento del mismo con respecto a años anteriores se debe principalmente al aumento en la cartera comercial y en segundo lugar por la disminución de los niveles de deuda contraídos con casa Matriz.

Otros ítems importantes son:

Los activos fijos están representados básicamente por construcciones. Al 31 de diciembre de 2005, los activos se encuentran depreciados en un 57%. Durante este período la Compañía efectuó compras por \$67,659.00 que corresponden principalmente a compra de tres camiones para comercialización.

Al 31 de diciembre de 2006 la compañía no mantiene obligaciones financieras.

El pasivo con Mac Colombia al 31 de diciembre asciende a \$ 370,820.40 y representa un 21.44% del total de activos. Durante el 2006 Macecuador Energiteca S.A. pagó \$ 305,375.00 por concepto de dividendos.

Hasta abril de 2006 Macecuador continuó exportando plomo a su Matriz; operación que sin lugar a dudas ayudó a presentar una imagen más sólida de la Compañía a nivel empresarial.

La variación en los rubros de impuestos por pagar, obligaciones laborales y otros pasivos corrientes, corresponden a las provisiones generadas durante el 2006, sobre las utilidades del ejercicio del impuesto a la renta y del 15% de las utilidades a repartirse a los trabajadores, respectivamente.

El patrimonio de la Compañía es de \$1,169,560.15; de los cuales \$265,521.36; 22.70% corresponden a la utilidad del período.

El margen neto operativo presenta una notable mejora con respecto al 2005 (un incremento del 1%) refleja un manejo racional de gastos y descuentos mediante la implementación de una tabla de política comercial y la optimización del personal administrativo.

Ventas

En general, debo manifestar que el período 2006 fue muy bueno para la compañía a pesar de que tuvimos variables como incrementos continuos de precios, retraso en los despachos desde Mac S.A., disminución en el margen neto por replanteamiento en la operación de venta de plomo.

El cumplimiento de las ventas frente al objetivo presupuestado se mantuvo sobre el 90.00% en casi todo el periodo, de tal forma que al final del año el cumplimiento acumulado fue de 92.00%.

Plan de mercadeo y ventas

A continuación detallo algunas de las estrategias a aplicadas durante el 2006 que indudablemente tuvieron incidencia en la obtención de los resultados mencionados.

- Continuidad en el manejo del inventario;
- Continuidad en el trabajo de cartera;
- Continuidad en el manejo y control de gastos;
- Fidelización del cliente externo;
- Fortalecimiento de las políticas comerciales;
- Mayor agresividad en publicidad.

Conclusiones

En conclusión, no podemos desconocer que el ambiente para los negocios durante el 2006 ha resultado cada vez mas complejo y con mayores retos empresariales asociados principalmente a una mayor competencia con productos locales e importados; sin embargo, debo manifestar que los resultados obtenidos evidencian que las acciones de esta gerencia estuvieron encaminadas al cumplimiento de los objetivos propuestos para este periodo.

Atentamente,



Conrado Calderón D.
Gerente General
Macecuador Energiteca S.A.

