



Guayaquil, Marzo 22 de 1994

A la Junta General de Accionistas de
MARFRUT EXPORTADORA IMPORTADORA S.A.
Ciudad.

Me cumple informar sobre el movimiento económico de MARFRUT EXPORTADORA IMPORTADORA S.A., por el período comprendido entre el 1ero de Enero al 31 de Diciembre de 1993.

1.- CONSIDERACIONES GENERALES

Marfrut Exportadora Importadora S.A. tiene por objeto el aprovechamiento y explotación de los recursos bioacuáticos en todas sus fases, su extracción y procesamiento incluyendo el cultivo, la cría, la cosecha de camarones y mariscos en general, y su comercialización en los mercados nacional y de exportación.

2.- METAS Y OBJETIVOS

Nuestro objetivo principal fué aumentar el volumen de ventas en relación con el año anterior. El año 1993 fué inestable para la industria camaronera debido al cierre de muchas piscinas, por falta de larvas lo que disminuyo considerablemente la oferta de camarones. Esta situación se acentúa a medida que transcurrían los meses, la oferta era menos, con resultados de precios más altos.

Esto trajo como consecuencia, una disminución de nuestras ventas en un 70.9% con respecto al año anterior.

3.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Las disposiciones de la Junta General de Socios, celebrada en Marzo 29 de 1993, fueron: Aprobar los Estados financieros de año 1992 y no distribuir las utilidades de dicho ejercicio; - éstas decisiones han sido plenamente cumplidas por la administración de la empresa.

4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

4.1 ADMINISTRATIVOS

Al finalizar el año 1993, el personal Administrativo fué reducido a lo más indispensable, no hubo personal en la Producción por razones, expuestas en líneas anteriores. Tan solo se conservó Personal para limpieza y Seguridad de la Planta.





4.2 LABORALES Y LEGALES

No ha existido situación relevante que informar en el aspecto laboral y legal. Se ha dado cumplimiento a todo lo que dispone la Ley, en materia laboral.

5.- PRODUCCION Y COMERCIALIZACION

5.1 PRODUCCION

No se realizaron cambios en la Planta, se mantuvo la misma capacidad y mejoras del año anterior.

5.2 COMERCIALIZACION

El año 1993 fué inestable desde el comienzo, por razones expuestas en líneas anteriores. Los problemas más importantes fueron la falta de larvas que disminuyó sustancialmente en la producción de camarones, debido a que el 50% de las piscinas no pudieron ser reemplazados, una vez que fueron cosechadas.

No obstante esta situación, hubo demanda de camarones en el exterior, pero no había el producto necesario, para su exportación.

6.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

Durante el año 1993, tuvimos algunos problemas relacionados con el capital de trabajo, para realizar una mejor operación de nuestras actividades, y poder alcanzar las metas fijadas para este año.

7.- RESULTADOS

Como consecuencia, de la disminución sustancial de nuestras exportaciones, el alto costo del producto y los Gastos Administrativos y Financieros, nuestra empresa sufrió pérdidas que alcanzan la suma de S/ 1,276,874,631.90. Estas pérdidas van a ser enjugadas con la reserva para Revalorización del Patrimonio.

8.- RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

Vamos a solicitar algunos créditos para dar la capacidad económica a la empresa, y mejorar nuestro capital de trabajo. Este nos va a permitir lograr volúmenes de exportaciones superiores al año 1993 y obtener resultados positivos. —

De los Señores Socios,

Muy Atentamente,

Carlos Vela Raymond

Gerente

21 DIC 1993