

SERVICIOS TEMPORARIOS INDUSTRIALES
RUC 1791250788001



De acuerdo con las disposiciones legales, a continuación se presenta el informe para los accionistas referente a la gestión realizada en el año 2008.

ANALISIS DEL MACROENTORNO

El año 2008 se caracterizó por cambios políticos que generaron incertidumbre económica y social generalizada.

Las asociaciones con consultores que existían como principal argumento comercial, principalmente en la ciudad de Manta dejaron una mala impresión de calidad de servicio en los clientes durante el año 2007 y los primeros meses de 2008.

La aplicación del Mandato 8 hizo que las empresas usuarias de servicios de Recursos Humanos que se vieron obligadas a asumir a todo el personal antes intermediado o tercerizado en sus nóminas, lo que hizo que desviarán su atención a resolver los problemas operativos que les generó este cambio en sus operaciones internas mas que a buscar servicios de asesoría en los ámbitos de productividad de los RRHH o desarrollo organizacional y produjo una contracción de la demanda.

ANALISIS DE RESULTADOS FINANCIEROS FRENTE AL AÑO 2007

El resumen del Estado de Resultados de la empresa por los años 2007 y 2008 se presenta a continuación:

Ventas Brutas	132.113	121.397	-10.716
Costo de Ventas	41.990	45.347	3.357
Margen Bruto en Ventas	90.123	76.050	-14.073
Gasto Operacional	90.436	65.431	-25.005
Utilidad/ Operacional Pérdida	-313	10.619	10.932
Otros Ingresos-Egresos	405	-11.948	-12.353
Utilidad / Pérdida Neta	92	-1.329	-1.421

Las ventas brutas de 2008 disminuyeron respecto al año 2007 pasando de \$132,113 a \$121,397 es decir, un decremento de \$10,716, debido fundamentalmente a que durante el año 2007 la empresa realizaba una serie de actividades de asesoría relativas a los servicios de productividad laboral y desarrollo organizacional. Las regulaciones laborales en torno a la tercerización de servicios y de intermediación laboral hicieron que disminuyeran por un tiempo la solicitud de estos servicios en espera de las repercusiones que tendrían los cambios que se estaban presentando en cuanto a legislación laboral, durante el año 2008 estos servicios no se pudieron ejecutar y la empresa tuvo que dedicarse exclusivamente a consultorías empresariales. En 2008 las ventas brutas experimentaron una disminución del 8.11% con respecto al año anterior

En paralelo el costo de ventas pasó de \$41,990 en el 2007 a \$45,347 en el 2008. Esto junto con la disminución de las ventas brutas influyó en que el Margen Bruto de Ventas disminuya en \$14,073 respecto al año 2007.

En el gasto operacional, pasó de \$90,436 en el 2007 a \$65.431 en el 2008.

Los rubros antes mencionados originan la Utilidad/Pérdida Operacional, la cual pasó de pérdida de \$313 en el año 2007 a una utilidad operacional de \$ 10.619 en el año 2008.

Los Otros Ingresos y Egresos en el año 2007 no fueron relevantes y no afectan seriamente a la utilidad neta. En el año 2008 los Otros Egresos ascienden a \$ 11.948, corresponden básicamente a los gastos no deducibles que suman \$ 11.168.99.

En cuanto a la perdida neta se puede indicar que en el año 2.008, este concepto alcanzó la suma de \$1,329, mientras que en el año 2007 la utilidad fue de \$ 92

ANALISIS DE INDICADORES FINANCIEROS

Las razones financieras más importantes de la Empresa son las siguientes:

INDICADORES DE LIQUIDEZ

Indice de Liquidez	Activo Corriente / Pasivo Corriente	Veces	5.25	6.78
Capital de Trabajo Neto	Activo Corriente - Pasivo Corriente	Dólares	\$260,247	\$237,667

El Capital de Trabajo mide los activos corrientes frente a los pasivos corrientes. La empresa mantiene un capital de trabajo neto de \$237,667 lo cual le permitiría afrontar cualquier obligación de corto plazo sin ningún problema. Cabe señalar que el capital de trabajo ha disminuido con relación a diciembre del 2007.

Se observa que el Índice de Liquidez, que mide el grado de capacidad de cubrir con los activos corrientes las obligaciones de corto plazo; ha aumentado de 5,25 a diciembre del 2007 a 6,78 en diciembre del 2008; lo cual quiere decir que por cada dólar que se adeuda, se tiene 6,78 dólares que pueden convertirse en efectivo para cancelar las obligaciones en el corto plazo. Como se puede observar, el índice permitiría cubrir tranquilamente cualquier obligación de corto plazo.

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

Endeudamiento	Pasivo / Activo	Veces	0.19	0.19
Pasivo a Patrimonio	Pasivo/Patrimonio	Veces	0.23	0.24
Recursos Propios	Patrimonio/Activo	Veces	0.81	0.80
Costo de Recursos	(Gasto Financieros + Dividendos) / Activo	%	25.94%	43,34%

El nivel de endeudamiento de la empresa calculado a través de la relación Pasivo sobre Activo, que mide los derechos de terceros sobre los recursos invertidos, no ha cambiado de 0,19 en el año 2007 a 0,19 en el 2008. Esto indica que la empresa se ha mantenido con una posición financiera sólida en cuanto a financiar las operaciones con recursos propios.

La relación patrimonio con activo total (inversa al indicador anterior), que mide el nivel de recursos propios que financian la inversión de la Empresa, ha pasado de 0,81 en el 2007 a 0,80 en el 2008.

En cuanto al Pasivo con relación al Patrimonio, el Pasivo es 0.24 veces más que el Patrimonio en el año 2.008, mientras que fue 0,23 veces en el año 2.007

El costo financiero del capital (pasivo y patrimonio), calculado sumando el monto de dividendos pagados más el gasto financiero y dividiéndolo para el activo, fue de 43,34% en el año 2008 y 25,94% en el año 2007).

INDICES DE RENTABILIDAD

INDICADOR	FORMULA	FACTOR	2007	2008
Margen en Ventas	Utilidad / Ventas Netas	%	0.07%	-1.09%
ROA	Util. Operativa / Activo	%	0.03%	3.75%
ROE	Utilidad / Patrimonio	%	0.03%	-0.58%

Debido a la pérdida generada en este periodo las operaciones no dejaron rentabilidad en las operaciones.

INDICADORES DE EFICIENCIA Y ADMINISTRACION

INDICADOR	FORMULA	FACTOR	2007	2008
% Gastos en Ventas	Gasto Operacional / Ventas	%	68.45%	53.90%
Rotación de Activos	Ventas Netas / Activos	Veces	0.28	0.43
Rotación de Cartera	Ventas/ Promedio CxC	Veces	3	4
Plazo Promedio CXC	360/ Rotación Cartera	Días	120	90

El gasto operacional con relación a los ingresos cambio del 68,45% en el 2007, a 53.90 % en el 2008.

La rotación del activo cambio de 0,28 veces en el 2007 a 0,43 veces en el 2008; esto significa que por cada dólar de recursos que posee la Empresa generó 0,43 dólares de ingresos.

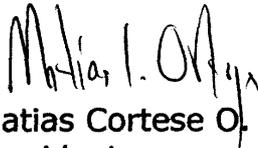
El período promedio de recuperación de las cuentas por cobrar a los clientes disminuyó de 120 días a 90 días.

CONCLUSION

El año 2008 se caracterizó por la dificultad de ampliar los negocios de asesoría, sin embargo se logró mejorar las relaciones con clientes que en años pasados fueron mal atendidos, al recuperar su confianza se espera que la base de ingreso mejore.

La eliminación total de la intermediación y tercerización por parte de la Asamblea Nacional Constituyente, contrajo severamente la inversión, pero la estabilización política que se anticipa para el 2009 puede reactivar la inversión estratégica en procesos de asesoreamiento en Recursos Humanos, lo cual sería beneficioso para la empresa.

Muy atentamente,



Matias Cortese O.
Presidente
TEMPIN S.A.

