

SERVICIOS TEMPORARIOS INDUSTRIALES TEMPIN S.A.

De acuerdo con las disposiciones legales, a continuación se presenta el informe de Gerencia para los accionistas referente a la gestión realizada en el año 2007.

1. CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

En general, se ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de accionistas.

2. INFORMACIÓN SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el periodo se logró colocar y consolidar en un grupo de clientes importantes de la compañía de conjunto con un grupo de consultores contratados los servicios de consultoría en temas de gestión de RRHH, especialmente en productividad laboral, Gestión del Cambio, Control de tiempos efectivos, Seguridad e Higiene Industrial y otros que le han dado a la compañía un perfil y conocimiento como consultor y proveedor de servicios integrales que posibilitan la entrega de un valor agregado a nuestros clientes, generando un mecanismo de venta cruzada que favorece la penetración de los clientes en la detección de necesidades de los distintos servicios de RRHH que requieran.

3. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO MATERIA DEL INFORME Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

De acuerdo con las disposiciones legales, a continuación se presenta el informe para los accionistas referente a la gestión realizada en el año 2007.

ANALISIS DEL MACROENTORNO

El año 2007 se caracterizó por cambios políticos que generaron incertidumbre económica y social generalizada.

La política de la empresa fue modificar su estatuto en cuanto al objeto social y dedicarse a tareas de asesoramiento y capacitación en temas de RRHH, fundamentalmente durante este año en las áreas de productividad laboral, seguridad e higiene del trabajo y otros para ampliar los servicios especialmente en la ciudad de Manta y realizar alianzas con profesionales consultores para generar ventas para la Empresa.

ANALISIS DE RESULTADOS FINANCIEROS FRENTE AL AÑO 2006

El resumen del Estado de Resultados de la empresa por los años 2007 y 2006 se presenta a continuación:

Descripción	2007	2006	Variación
Ventas Brutas	132,113	447,674	-315,561
Costo de Ventas	41,990	194,912	-152,922
Margen Bruto en Ventas	90,123	252,762	-162,639
Gasto Operacional	90,436	63,341	-27,095
Utilidad Operacional	-213	189,421	-189,734
Otros Ingresos-Egresos	305	4,386	-4,081
Utilidad Neta	92	193,807	-193,715

Las ventas de este año disminuyeron respecto al año 2006 ya que pasaron de \$447,674 a \$132,113 es decir, un decremento de \$346,665, debido fundamentalmente a que durante el año 2006 la empresa realizaba una serie de actividades relativas a intermediación laboral que debido a regulaciones legales, durante el año 2007 tuvo que dejarlas completamente y dedicarse exclusivamente a consultorías empresariales.

En paralelo el costo de ventas pasó de \$194,912 en el 2006 a \$41,990 en el 2007, debido a lo señalado anteriormente. Esto también originó que el Margen Bruto de Ventas disminuya de \$162,639 respecto al año 2006.

En vista de tratarse de un nuevo giro de negocio, había necesidad de irlo conociendo poco a poco, lo que ocasionó incremento en el gasto operacional, el cual pasó de \$63,341 a \$90,436 del año 2006 al 2007.

Los rubros antes mencionados originan la Utilidad Operacional, la cual pasó de \$189,421 en el año 2006 a una pérdida de \$213 en el año 2007, es decir, la utilidad del año 2007 disminuyó en \$189,734 respecto al año 2006.

Los Otros Ingresos y Egresos en el año 2007 no fueron relevantes y no afectan seriamente a la utilidad neta.

En cuanto a las utilidades antes de impuestos y participaciones, se puede indicar que en el año 2007, este concepto alcanzó la suma de US\$ 92, el cual es inferior en \$193,715 frente a la utilidad alcanzada en el año 2006, que fue de US\$ 193,807.

ANALISIS DE INDICADORES FINANCIEROS

Las razones financieras más importantes de la Empresa son las siguientes:

INDICADORES DE LIQUIDEZ

INDICADOR	FORMULA	FACTOR	2007	2006
Indice de Liquidez	Activo Corriente / Pasivo Corriente	Veces	5.25	1.84
Capital de Trabajo Neto	Activo Corriente - Pasivo Corriente	Dólares	\$260,247	\$350,559

El Capital de Trabajo mide los activos corrientes frente a los pasivos corrientes. La empresa mantiene un capital de trabajo neto de \$260,247 lo cual le permitiría afrontar cualquier obligación de corto plazo sin ningún problema. Cabe señalar que el capital de trabajo ha disminuido con relación a diciembre del 2006.

Se observa que el Índice de Liquidez, que mide el grado de capacidad de cubrir con los activos corrientes las obligaciones de corto plazo; ha aumentado notablemente de 1,84 a diciembre del 2006 a 5.25 en diciembre del 2007; lo cual quiere decir que por cada dólar que se adeuda, se tiene 5,25 dólares que pueden convertirse en efectivo para cancelar las obligaciones en el corto plazo. Como se puede observar, el índice permitiría cubrir tranquilamente cualquier obligación de corto plazo.

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

INDICADOR	FORMULA	FACTOR	2007	2006
Endeudamiento	Pasivo / Activo	Veces	0.19	0.53
Pasivo a Patrimonio	Pasivo/Patrimonio	Veces	0.23	1.16
Recursos Propios	Patrimonio/Activo	Veces	0.81	0.47
Costo de Recursos	(Gasto Financieros + Dividendos) / Activo	%	25.94%	5.26%

El nivel de endeudamiento de la empresa calculado a través de la relación Pasivo sobre Activo, que mide los derechos de terceros sobre los recursos invertidos, ha disminuido de 0,53 en el año 2006 a 0,19 en el 2007. Esto indica que la empresa se ha mantenido con una posición financiera sólida en cuanto a financiar las operaciones con recursos propios.

La relación patrimonio con activo total (inversa al indicador anterior), que mide el nivel de recursos propios que financian la inversión de la Empresa, ha pasado de 0,47 en el 2006 a 0,81 en el 2007.

En cuanto al Pasivo con relación al Patrimonio, el Pasivo es 0,23 veces más que el Patrimonio (1,16 veces en el año 2006). Esta disminución obedece a la modificación del giro principal del negocio.

El costo financiero del capital (pasivo y patrimonio), calculado sumando el monto de dividendos pagados más el gasto financiero y dividiéndolo para el activo, fue de 25,94% en el año 2007, (5,26% en el año 2006) y

considerando que no existen intereses y cargos financieros de importancia, este costo se debe fundamentalmente al pago de dividendos ya que en el año 2007 se cancelaron dividendos superiores a los cancelados en el año 2006.

INDICES DE RENTABILIDAD

INDICADOR	FORMULA	FACTOR	2007	2006
Margen en Ventas	Utilidad / Ventas Netas	%	0.07%	27,41%
ROA	Util. Operativa / Activo	%	0.03%	15,83%
ROE	Utilidad / Patrimonio	%	0.03%	34,20%

Debido a la utilidad muy baja (\$92), estos indicadores muestran cifras menores a 0,10% lo que quiere decir que este año, las operaciones no dejan ninguna rentabilidad y debe ser considerado como un año de inversión y de reorientación de las operaciones.

INDICADORES DE EFICIENCIA Y ADMINISTRACION

INDICADOR	FORMULA	FACTOR	2007	2006
% Gastos en Ventas	Gasto Operacional / Ventas	%	68.45%	13,17%
Rotación de Activos	Ventas Netas / Activos	Veces	0.40	0.58
Rotación de Cartera	CxC/ Ventas	Dias	73	11
Prom. Medio Pago	CxP/Compras	Dias	114	9
Ciclo Neto de Caja	Dias Financiamiento Capital de Trabajo	Dias	42	2

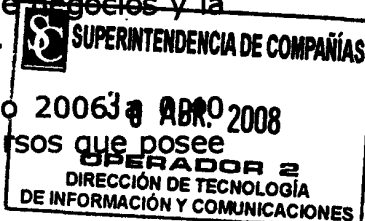
El gasto operacional con relación a los ingresos aumentó del 13,17% en el 2006 a 68,45% en el 2007. Esto se debió al nuevo giro de negocios y la inversión necesaria hasta conocer el negocio de consultoría.

La rotación del activo disminuyó de 0,58 veces en el año 2006 a 0,40 veces en el 2007; esto significa que por cada dólar de recursos que posee la Empresa generó 0,40 dólares de ingresos.

El período promedio de recuperación de las cuentas por cobrar a los clientes aumentó a 73 días, que comparados con el promedio de pago de 114 días, genera un flujo de caja positivo de 42 días, superior al generado en el 2006 que fue de 2 días.

4. PROPUESTA PARA APROBACION DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS DEL EJERCICIO ECONOMICO 2003

En vista de la actual situación política que vive el país y de la incertidumbre de los eventos futuros la administración recomienda que se reparta el total de 100% de las utilidades acumuladas pendientes de



distribuir y al no existir utilidades del ejercicio económico 2007 no se toman acciones al respecto.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Con la finalidad de mejorar la posición competitiva de la empresa la administración recomienda a la Junta General de Accionistas que se incentiven las medidas para lograr que esta actividad en desarrollo se convierta en un valor importante que esta compañía pueda entregar a los clientes, generando valor en sus procesos productivos y sirviendo como entrada para la realización de venta cruzada del resto de servicios que pueden ofrecerse a los clientes en el área de RRHH

6. EL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

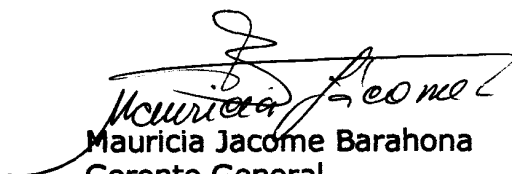
Se ha dado cumplimiento a todas las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

CONCLUSION

El año 2007 se caracterizó por una inversión en el nuevo negocio de consultoría y la eliminación de negocios de intermediación. Se espera que esta estrategia genere resultados importantes para el año 2008.

El año 2008 se caracterizará por oportunidades importantes para el negocio en cuanto a consultoría y a trabajo adicional que se derivará de la incertidumbre actual producto de los anuncios de eliminación total de la intermediación y tercerización por parte de la Asamblea Nacional Constituyente, lo cual originaría oportunidades interesantes de trabajo que se deberán aprovechar en el año 2008.

Muy atentamente,


Mauricia Jacome Barahona
Gerente General
TEMPIN