

INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LOS ACCIONISTAS DE FLOREARE
S.A CORRESPONDIENTE AL AÑO 2018
SEÑORES ACCIONISTAS:

1.1 SITUACION GENERAL.-

En el año 2018 se realizó el incremento salarial anual para el sector florícola de \$ 387,35 esto es un incremento del 2.86 %

1.2 VENTAS.-

Las ventas de este año fueron superiores en 9.5% con respecto al año 2017

Como dato importante se contrató en el mes de Julio a María Isabel López para manejar las ventas de Floreare ; indudablemente ha sido un gran apoyo en este año, pero aún nos falta trabajar mucho en flor no procesada y flor de baja.

El Valentin 2018 fue atípico, pese a que tuvimos mucha flor, una buena parte de ella vino hacia el fin del Valentin, efecto que fue igual para todas las fincas, ocasionando una sobreoferta al final de la fiesta y con una falta terrible de espacios en los aviones, como resultado de esto se botó flor alrededor de 350.000 tallos, es decir la Utilidad del año.

Al igual que años anteriores, se despachó en Valentin a Wholefoods, un cliente que no lo teníamos como fijo.

Afortunadamente al momento de este informe, ya es un cliente fijo de Floreare desde este Valentin 2019. Han sido prácticamente cuatro años que nos ha tomado tenerlo como un cliente regular, pero ahora mantendremos órdenes fijas semanales y a un precio interesante.

DETALLE	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ventas	3,069	2,548	3,367	3,845	3,268	2,904	2,908	3,185,378
Dólares								
Tallos	6,217	4,961	6,343	8,685	9,656	9,660	9,529	11,218,578
Producido								
Tallos	5,060	4,151	5,613	6,470	7,015	6,608	6,333	7,254,570
Vendidos								
Porcentaje	17,2%	21,8%	10,74%	17,25%	18,55%	22,8%	24,6%	22%
Flor								
Nacional								
Porcentaje	23,20%	21,84%	26,59%	25,62%	19,47%	13,77%	14,24%	14,75%
Largos								
Precio	0,60	0,61	0,60	0,59	0,47	0,44	0,46	0,43
Promedio (ctvs.)								

1.3 ACTIVIDADES.-

- En el mes de Junio Flormare cumplió 25 años
- Se participó con éxito en la Feria Agriflor en Quito
- Por la localización de la futura planta de flor preservada Allinatura, se mantiene el recambio de plantas como soporte para la misma.
- Se continuó con el recambio programado de plásticos, mangueras y el cambio de variedades.
- Se ha cumplido con la certificación FLO, BASC Y FLOR ECUADOR encontrándonos al día.
- Se mantiene en stand by la Licencia Ambiental, para poder cambiar a Ficha Ambiental, tal como se informó el año anterior. Las auditorías no las hemos realizado aun por el alto costo que esto significa y además por la falta de acuerdos de los entes de gobierno en cuanto a la competencia de la misma.

• SECRET GARDEN	39.49	11.92
• NAUTICA	35.66	9.02
• ESPERANCE	37.65	8.13
• TWILIGHT	36.02	6.90
• EXPLORER	33.20	6.25
VARIEDAD	\$/METRO CUADRADO	UTILIDAD/\$

RENTABILIDAD DE VARIEDADES.-

DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
• EUROPA	51%	38%	44%	48%	48%	45%	44.7%
• RUSIA	32%	41%	27%	21%	20%	30%	28.6%
• CANADA/USA	14%	12%	23%	14%	23%	24%	22.1%
• OTROS	3%	7%	4%	16%	7%	1.4%	4.6%

Conforme a lo indicado en la Junta del año anterior, nos hemos enfocado a buscar mercado en los Estados Unidos desde luego sin descuidar a Europa que ha sido para Flormare el principal mercado. La distribución del mercado se encuentra de la siguiente manera:

1.4 ASPECTOS OPERACIONALES Y MERCADOS.

- Se realizó la gestión y se hizo la acometida de la red de agua potable, lo cual significó un ahorro aproximado de \$ 1.000,00 al mes; el pago actual es mínimo. En el mes de diciembre se realizó la misma gestión para Pambayura.
- En cuanto al recambio de plantas, se erradicaron 99.300 plantas y se sembraron 114.293 plantas

1.5 SITUACION FINANCIERA.-

En cuanto a la parte financiera se detalla a continuación el Informe del Ejercicio Económico 2018

Hubo una incidencia en el Balance de aproximadamente \$ 66.000,00 de baja de plantas.

El incremento de costos, es algo que debemos analizar muy seriamente y buscar una verdadera alternativa, que nos haga más competitivos y creemos que esto es la fusión de las Compañías y evitar el duplicado y triplicado de funciones y costos. Así como una unificación de los departamentos de ventas, que es una de las quejas de los clientes.

DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ventas en \$	2.548	3.367	3.845	3.268	3.059	2.908	3.185.318
Costo de Ventas	2.495	2.601	2.853	2.418	2.277	2.531	2.976.241
Gastos	351	491	608	413	434	390	356.824
Administrativos	44	40	45	35	40	48	37.486
Gastos financieros	79	75	112	130	159	167	167.939
Utilidad Bruta	49	226	383	309	55	-197	-308.504
Utilidad a Disposición	25	159	242	122	11	----	----
Socios	597	757	835	665	577	769	883.803
Mano de Obra	206	318	332	233	298	252	285.783
Fertilizantes	1.639	2.210	2.308	1.617	2.070	1.549	1.764
	ha/m	ha/m	ha/m	ha/m	ha/m	ha/mes	ha/mes
Fungicidas	212	240	274	246	189	283	274.018
	ha/m	ha/m	ha/m	ha/m	ha/m	ha/mes	ha/mes
	1.683	1.671	1.907	1.712	1.315	1.721	1.691

Se ha cumplido con los cronogramas de pago de préstamos bancarios y al momento de este informe la situación es la siguiente:

La deuda bancaria ha sido atendida sin contratiempos, del monto original de \$ 250.000,00 a cinco años, tiene un saldo de capital por pagar de \$152.777,00 Estos son pagos trimestrales hasta el año 2021

Esta es la única deuda bancaria que mantiene la empresa.

Como dato informativo quiero presentar los datos comparativos de Enero a Marzo 2019, con el fin de tener alguna información sobre el Valentín y Día de la Mujer de este año. Así mismo dar una breve visión de lo que se hará en este año 2019

PERIODO ENERO – MARZO

DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Tallos Vendidos	1.132	1.319	1.609	1.851	1.831	1.727	2.082	2.199.176
Ventas \$	704	873	1.039	954	849	864	977	975.110
Precio Promedio	0.62	0.66	0.65	0.52	0.46	0.50	0.47	0.44
Flor de Baja				416	197	73	107	157.283
Flor no Procesada				475	121	0	356	169.586

El objetivo para este año debe ser definitivamente la fusión entre Hoja Verde y Flormare.

Se procederá también con el regular recambio de plantas, que estimamos serán alrededor de 94.300 plantas equivalentes a un 9% del total, así como plásticos y mangueras de riego.

Todo el recambio será en la variedad Tycoon, con miras a apoyar a la nueva planta, que está ya en construcción.

Queremos como siempre, concluir este Informe con el agradecimiento a los trabajadores y accionistas por la confianza y colaboración hacia esta administración.

Cayambe, 30 de Marzo de 2019

Atentamente,



Diego Dueñas

GERENTE GENERAL