

CORRESPONDIENTE AL AÑO 2017

**INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LOS
ACCIONISTAS DE FLORMARE S.A**



INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LOS ACCIONISTAS DE FLORMARE S.A CORRESPONDIENTE AL AÑO 2017

SEÑORES ACCIONISTAS:

1.1 SITUACION GENERAL.-

En el año 2017 se realizó el incremento salarial anual para el sector florícola de \$ 376,29, esto es un incremento del 2.30 %

El año 2017 fue un año electoral y como tal, hasta el mes de Mayo no hubo mayor dinamismo en la Economía; por el contrario, hubo una para fuerte en los negocios hasta tener las cosas un poco más claras luego de las elecciones.

1.2 VENTAS.-

El año 2017 fue posiblemente el peor año que ha tenido la plantación en su historia.

Si bien es cierto, que al regresar el Departamento de Ventas a la finca , no se tuvo la respuesta que pensábamos en un inicio; incluso se contrató una persona más que entró en el mes de Julio.

Hubo que retomar clientes que por una u otra razón no fueron atendidos regularmente; lo cual tomó tiempo el volver a tener relaciones comerciales estables.

Valentín fue una fecha en que se cumplió razonablemente bien; digo razonable ya que prácticamente durante el primer semestre del año, la finca tuvo una afectación de velloso extremadamente severo, el mismo que venía causando estragos desde fines del año 2016

Como repito, Valentín y Madres fueron fechas para lo cual tuvimos flor, pero casi fueron los meses de excepción para el primer semestre; lo cual mermó sustancialmente la disponibilidad de flor para la venta.

Al igual que hace tres años, se despachó en Valentín a Wholefoods, un cliente que lamentablemente no podemos tenerlo como hijo hasta el día de hoy; pese incluso a una visita personal que hizo Eduardo a USA

Creemos que el cliente y así lo ha manifestado, espera ver a Hoja Verde como un solo cliente para poner una orden fija todo el año.

DETALLE	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Ventas	3.069	2.548	3.367	3.845	3.268	2.904	2.908.340
Dólares							
Tallos	6.217	4.961	6.343	8.685	9.656	9.660	9.529.676
Productos							
Tallos	5.060	4.151	5.613	6.470	7.015	6.608	6.333.577
Vendidos							
Porcentaje	17.2%	21.8%	10.74%	17.25%	18.55%	22.8%	24.6%
Flor Nacional							
Porcentaje	23.20%	21.84%	26.59%	25.62%	19.47%	13.77%	14.24%
Largos							
Precio	0.60	0.61	0.60	0.59	0.47	0.44	0.46
Promedio (ctvs.)							

1.3 ACTIVIDADES.-

- En el mes de Junio se participó en la feria de Chicago con el fin de reforzar el nombre del Grupo Hoja Verde en Estados Unidos.
- Al igual que el año anterior, se ha mantenido y solidificado la inversión en Allinatura. Con la ratificación del crecimiento en el mes de Diciembre de la nueva planta, será una diversificación importante a la línea tradicional de flores.
- En el mes de Junio como Grupo Hoja Verde se procedió a comprar cada florícola el 22% de la Compañía Transrilocar, la misma que es una compañía dedicada al transporte de flor pero con licencia de operación de compañía de transporte pesado; el monto de la inversión fue por un valor de \$ 20.000,00 por florícola.

- En el mes de Junio renunció el técnico de la finca, siendo inmediatamente reemplazado. La finca se encontraba en un estado muy malo, las plantas sumamente desgastadas por el velloso. La primera gestión del nuevo técnico fue poner las plantas en un estado productivo y principalmente en tener material donde poder

pinchar para Valentín, lo cual se consiguió con éxito; al día de hoy la finca se encuentra agrónomicamente bien.

- Se procedió a contratar la Asesoría Externa de un técnico para el Grupo Hoja Verde con especialidad en el manejo de plagas, esto ha sido beneficioso y estamos ya viendo los resultados.

- Pese a todas estas complicaciones, se continuó con el recambio programado de plásticos, mangueras y de una manera más reducida, el cambio de variedades; porque además ya entró en producción los dos bloques nuevos (1.6 ha) sembrados en el lote de Pambayura, los cuales fueron también afectados por el velloso.

- Se ha cumplido con la certificación FLO, BASC Y FLOR ECUADOR encontrándonos al día.

- Se mantiene en stand by la Licencia Ambiental, para poder cambiar a Ficha Ambiental, tal como se informó el año anterior. Las auditorías no las hemos realizado aún por el alto costo que esto significa y además por la falta de acuerdos de los entes de gobierno en cuanto a la competencia de la misma.

- La certificación FLO, fue suspendida por un mes, por exceder las horas extras, básicamente producidas en el mes de febrero por Valentín. Inmediatamente se procedió a levantar dicha suspensión con el compromiso para este año de no excedernos en horas extras; lo cual se cumplió con el aumento de personal temporal por el mes de febrero. En cuanto al manejo interno de FLO, está todo al día y en orden, la relación con el Comité de Trabajadores es fluida y no hay novedades.
(VER ANEXO A)

- En cuanto al recambio de plantas, se erradicaron 20.500 plantas y se sembraron 22.000 plantas

1.4 ASPECTOS OPERACIONALES Y MERCADOS.

Conforme a lo indicado en la Junta del año anterior, nos hemos enfocado a buscar mercado en los Estados Unidos desde luego sin descuidar a Europa que ha sido para Flormare el principal mercado.

La distribución del mercado se encuentra de la siguiente manera:

DETALLE	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
• EUROPA	54%	51%	38%	44.4%	48%	48%	44.5%
• RUSIA	27%	32%	41%	27%	21%	20%	29.9%
• CANADA/USA	18%	14%	12%	23%	14%	23%	24.2%
• OTROS	1%	3%	7%	4%	16%	7%	1.4%

RENTABILIDAD DE VARIEDADES.-

VARIEDAD	\$/METRO CUADRADO	UTILIDAD/\$
• PINK FLOID	42.56	16.16
• ESPERANCE	43.78	15.04
• NAUTICA	37.77	12.95
• SECRET GARDEN	35.60	10.54
• NINA	35.18	8.67

(VER ANEXO B)

1.5 SITUACION FINANCIERA.-

En cuanto a la parte financiera se detalla a continuación el Informe del Ejercicio Económico 2017

Es importante tener en cuenta el incremento de 1.6 HA, por lo cual se incrementó también en mano de obra directa, fertilizantes y fungicidas. En valores absolutos son más altos que el año anterior, pero en promedio se mantienen los valores dentro de los presupuestos del grupo.

DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Ventas en \$	2,548	3,367	3,845	3,268	3,059	2,908,340
Costo de Ventas	2,495	2,601	2,853	2,418	2,277	2,531,822
Gastos Administrativos	351	491	608	443	434	390,698
Gastos Financieros	44	40	45	35	40	48,161
Gastos Ventas	79	75	112	130	159	167,114
Utilidad Bruta	49	226	383	309	55	-197,238
Utilidad a Disposición	25	159	242	122	11	-----
Socios						
Mano de Obra	597	757	835	665	577	769,829
Directa						(*1.6 HA)
Fertilizantes	206	318	332	233	298	252,808
	1,639	2,210	2,308	1,617	2,070	1,549
Fungicidas	212	240	274	246	189	281,005
	1,683	1,671	1,907	1,712	1,315	1,721
	ha/m	ha/m	ha/m	ha/m	ha/m	ha/mes

Se ha cumplido con los cronogramas de pago de préstamos bancarios y al momento de este informe la situación es la siguiente:

La deuda bancaria ha sido atendida sin contratiempos; del monto original de \$ 250,000,00 a cinco años, tiene un saldo de capital por pagar de \$208,335,00 Estos son pagos trimestrales hasta el año 2021

Esta es la única deuda bancaria que mantiene la empresa.

El pago por concepto de Impuesto a la Renta de la Compañía es por un valor de \$ 32.048,00

Como dato informativo quiero presentar los datos comparativos de Enero a Marzo 2018, con el fin de tener alguna información sobre el Valentín y Día de la Mujer de este año. Así mismo dar una breve visión de lo que se hará en este año 2018

DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Tallos Vendidos	1.132	1.319	1.609	1.851	1.831	1.727	2.082.700
Ventas \$	704	873	1.039	954	849	864	977.644
Precio Promedio	0.62	0.66	0.65	0.52	0.46	0.50	0.47
Flor de Baja				416	197	73	107.611
Flor no Procesada				475	121	0	355.969

El objetivo para este año es definitivamente seguir fortaleciendo las ventas, esto es primordial para una mejor salida de nuestra flor.

Se procederá también con el regular recambio de plantas, que estimamos serán alrededor de 66.000 plantas equivalentes a un 6% del total, así como plásticos y mangueras de riego. No se tiene previsto un monto de inversión importante, nos interesa reforzar la liquidez de la Compañía.

Queremos como siempre, concluir este Informe con el agradecimiento a los trabajadores y accionistas por la confianza y colaboración hacia esta administración. Estamos seguros que éste será un buen año para Flomare, más aún al cumplir sus 25 años en el mes de Junio.

Cayambe, 28 de Febrero de 2018

Atentamente,



Diego Dueñas

GERENTE GENERAL