

**INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LOS ACCIONISTAS DE FLORMARE
S.A CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016**

SEÑORES ACCIONISTAS:

1.1 SITUACION GENERAL.-

En el año 2016 se realizó el incremento salarial anual para el sector florícola de \$ 367.83, esto es un incremento del 3.39%

1.2 VENTAS.-

Durante el año 2016, la compañía tuvo una falencia muy grande en el Departamento de Ventas, pese a que se reforzó en el año 2015 con una persona más, lamentablemente la figura de unir el Departamento de Ventas de Flormare y Hoja Verde, no funcionó, diversos motivos no hicieron posible que esta unificación fuere beneficiosa para las dos compañías, razón por la cual a partir del mes de Junio se montó en las oficinas de Flormare nuevamente el Departamento de Ventas, para lo cual trajimos a la persona que fue contratada de regreso a la finca.

Sin embargo, las dos fechas importantes de Ventas como Valentín y Madres, fueron realizadas con normalidad y con cifras aceptables para la finca.

En el Verano fue muy complicado la venta de flor, hubo mucha oferta y definitivamente el retomar las ventas directamente tomó su tiempo, esto unido a una baja de producción en los meses de Noviembre y Diciembre no permitieron tener un año exitoso con resultados importantes para la compañía.

Estamos conformando un Departamento fuerte en Ventas para el año 2017

Durante el Valentín, se despachó flor a Wholefoods, en miras de poder captar ese importante cliente durante el año, diversos motivos han hecho imposible, incluso al día de hoy, el poder tenerlos como clientes fijos y estables.

A continuación detallamos cifras de Ventas e Ingresos relacionados sólo a flores:

DETALLE	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Ventas	3.069	2.548	3.367	3.845	3.268	2.904.317
Dólares						
Tallos	6.217	4.961	6.343	8.685	9.656	9.660.395
Productos						
Tallos	5.060	4.151	5.613	6.470	7.015	6.608.060
Vendidos						
Porcentaje	17.2%	21.8%	10.74%	17.25%	18.55%	22.80%
Flor						
Nacional						
Porcentaje	23.20%	21.84%	26.59%	25.62%	19.47%	13.77%
Largos						
Precio	0.60	0.61	0.60	0.59	0.47	0.44
Promedio (ctvs.)						

1.3 ACTIVIDADES.-

- En el mes de Marzo se participó en la feria de Los Angeles, con el fin de afianzar y reforzar el nombre del Grupo Hoja Verde en Estados Unidos.

- También participamos en el mes de Octubre en la Feria Agriflor en Ecuador, lo novedoso fue la participación con stand separado para flor preservada.

- Se mantuvo durante este año, tal como estaba previsto, la inversión en Allinatura, creemos que definitivamente hay una oportunidad de negocio en este campo y debemos seguir apoyando esta inversión, que al momento es de \$ 119.937,76 USD.

- Luego de analizar la situación de crecimiento de Flormare, vimos la conveniencia de coger como propio un crecimiento que inicialmente era de Hoja Verde en Pambayura, siendo así, que

Flormare creció 1.4 HA. Este crecimiento entrará en producción a partir de Agosto / Septiembre de este año

- En el lote original de la plantación se terminó de crecer un bloque de ½ HA, con lo cual quedó lleno todo este lote.
En total al día de hoy Flormare tiene 13.5 HA. de invernaderos en producción, esto significa una inversión de aproximadamente \$ 283.000 USD. Cabe resaltar que el monto total de inversión en el año 2016 fue de aproximadamente \$ 400.000 USD.

- Se ha cumplido con la certificación FLO, BASC Y FLOR ECUADOR encontrándonos al día.

- Se mantiene en stand by la Licencia Ambiental, para poder cambiar a Ficha Ambiental, se requiere de tres auditorías ambientales las cuales tienen un costo de aproximadamente \$ 20.000,00 (las tres). Estamos viendo cómo proceder con este tema y poner fin al trámite.

- Se obtuvo la ficha ambiental para el predio de Pambayura.
- En cuanto al manejo interno de FLO, está todo al día y en orden, la relación con el Comité de Trabajadores es fluida y no hay novedades.
(VER ANEXO A)

- En cuanto al recambio de plantas, se erradicaron 97.778 plantas y se sembraron 109.140 plantas, esto equivale a un 12% de recambio de plantas.
(VER ANEXO B)

1.4 ASPECTOS OPERACIONALES Y MERCADOS.

DETALLE	2011	2012	2013	2014	2015	2016
• EUROPA	54%	51%	38.4%	44.34%	48.16%	48.85%
• RUSIA	27%	32%	41.16%	27.89%	21.19%	20.5%
• CANADA/USA	18%	14%	12.74%	23.19%	14.04%	23.58%
• OTROS	1%	3%	7.7%	4.58%	16.61%	7.06%

Conforme a lo indicado en la Junta del año anterior, nos hemos enfocado a buscar mercado en los Estados Unidos desde luego sin descuidar a Europa que ha sido para Flormare el principal mercado.

El mercado de Flormare se encuentra distribuido de la siguiente manera:

RENTABILIDAD DE VARIEDADES.-

VARIEDAD	\$/METRO CUADRADO	UTILIDAD/\$
• CHERRY BRANDY	45.09	19.61
• NAUTICA	41.89	14.24
• SEXY RED	43.68	13.71
• CLOWN	40.33	11.04
• ESPERANCE	40.60	11.03

1.5 SITUACION FINANCIERA.-

En cuanto a la parte financiera se detalla a continuación el Informe del Ejercicio Económico 2016

DETALLE	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Ventas en \$	3.069	2.548	3.367	3.845	3.268	3.059.608
Costo de Ventas	2.596	2.495	2.601	2.853	2.418	2.277.173
Gastos Administrativos	332	351	491	608	443	434.419
Gastos Financieros	36	44	40	45	35	40.089
Gastos Ventas	69	79	75	112	130	159.959

DETALLE	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Utilidad Bruta	661	49	226	383	309	55.585
Utilidad a Disposición	442	25	159	242	122	11.984
Mano de Obra Directa	580	597	757	835	665	577.069
Fertilizantes	199	206	318	332	233	298.102
	1.662 ha/mes	1.639 ha/mes	2.210 ha/mes	2.308 ha/mes	1.617 ha/mes	2.070 ha/mes
Fungicidas	232	212	240	274	246	189.453
	1.941 ha/mes	1.683 ha/mes	1.671 ha/mes	1.907 ha/mes	1.712 ha/mes	1.315 ha/mes

El total de ventas es de 3.059.608 ya que hay un ingreso contable que se suma al ingreso neto de flores y se compone de:

- Ingreso por cats/draws backs 20.635,00
- Ingreso por impuestos diferidos 134.656,00 que viene de netear las depreciaciones entre las normas NIFFS y NEC

Se ha cumplido con los cronogramas de pago de préstamos bancarios y al momento de este informe la situación es la siguiente:

Por razones de apalancamiento y viendo la Situación Financiera tanto de la Empresa como del País se gestionó en el mes de Octubre un Préstamo de \$ 250.000 a cinco años plazo con seis meses de gracia, el mismo que vencerá en el año 2021.

Parte de este dinero se utilizó en cancelar la operación de \$ 120.000,00 USD que se tenía con el mismo Banco pero a tres años plazo.

Esta es la única deuda bancaria que mantiene la empresa.

El pago por concepto de impuesto a la Renta de la Compañía es de \$ 33.932,00 y el pago de las Utilidades a los Trabajadores de \$ 8.337,89 valores ya cancelados al momento de este informe.

Utilidad a disposición de los socios \$ 11.984,00

Como dato informativo quiero presentar los datos comparativos de Enero a Marzo 2017, con el fin de tener alguna información sobre el Valentín y Día de la Mujer de este año. Así mismo dar una breve visión de lo que se hará en este año 2017

DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Tallos Vendidos	1.132	1.319	1.609	1.851	1.831	1.727.749
Ventas \$	704	873	1.039	954	849	864.733
Precio Promedio	0.62	0.66	0.65	0.52	0.46	0.50
Flor de Baja				416	197	73.535
Flor no Procesada				475	121	0

El objetivo para este año es definitivamente el fortalecimiento del Departamento de Ventas, esto es primordial para una mejor venta de nuestra flor.

Un segundo tema no menos importante es la productividad y fitosanidad de la finca, temas, que por razones entre otras de clima, nos ha causado y sigue causando problemas serios.

Se procederá también con el regular recambio de plantas, que estimamos serán de alrededor del 10%

Queremos como siempre, concluir este Informe con el agradecimiento a los trabajadores y accionistas por la confianza y colaboración hacia esta administración.

Cayambe, 28 de Febrero de 2017

Atentamente,



Diego Dueñas

GERENTE GENERAL