

**INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LOS ACCIONISTAS DE FLORMARE S.A
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2014**

SEÑORES ACCIONISTAS:

1.1 SITUACION GENERAL.-

Como asunto relevante, en el año 2014 se realizó el incremento salarial para el sector florícola a \$ 340.34, esto es un incremento del 7%

1.2 VENTAS.-

Durante el año 2014 tuvimos dos situaciones críticas; sin embargo pudimos terminar con un incremento tanto en ventas como en producción de tallos, en buena medida por el aporte de las hectáreas de Pambayura que se encuentran en completa producción y es así como tuvimos un incremento del 36.9% en tallos y 12.4% en ventas.

* La primera situación muy crítica fue en el mes de Marzo y Abril, que por problemas fitosanitarios la producción se redujo en un 60%; tuvimos valores en flor nacional que alcanzaron el 62% , esto debido a problemas en la fórmula lo que ocasionó unos niveles de botritis y veloso nunca vistos. Afortunadamente se superó y solucionamos este problema que nos permitió recuperar en algo el resto del año.

* La segunda situación se produjo en el mes de Noviembre y Diciembre, que fue el "descalabro" en el mercado ruso y mundial, conocido ya por ustedes. Esto produjo un cambio "literalmente" en una semana, con unos impactos en la industria que aún lo estamos asimilando; pese a todos estos problemas, afortunadamente logramos tener un año razonable en producción y ventas, sin embargo el precio promedio fue afectado en 0.01 ctv.

A continuación detallamos las cifras de ventas:

	<u>AÑO 2011</u>	<u>AÑO 2012</u>	<u>AÑO 2013</u>	<u>AÑO 2014</u>
Ventas dólares	3.069.260	2.548.490	3.367.593	3.845.626
Tallos Producidos	6.217.369	4.961.304	6.343.987	8.685.627
Tallos Vendidos	5.060.008	4.151.347	5.613.210	6.470.227
Porcentaje Flor Nacional	17.2%	21.80%	10.74%	17.25%
Porcentaje de Largos	23.20%	21.84%	26.59%	25.62%
Precio Promedio (ctvs.)	0.60	0.61	0.60	0.59

1.3 ACTIVIDADES.-

- Como actividades relevantes del año se procedió a cumplir con lo acordado en la Junta del año 2014, con una salvedad, no se hizo la hectárea planificada en Pambayura y la razón, afortunadamente para nosotros, fue la falta de variedades, ya que luego vino la caída de Rusia y lo que buscábamos era básicamente variedades rusas, esto fue un acierto no buscado.

- Se realizó la ampliación y construcción de los cuartos fríos
- Se terminó el nuevo comedor para los trabajadores
- Se hizo el cambio del generador con uno de mayor capacidad ya que el anterior cumplió su vida útil (21 años)
- Al momento de este informe no existe ningún aspecto pendiente en lo laboral ni en lo legal, todos los aspectos en relaciones con entidades del Gobierno se encuentran al día (SRI-IESS-MRL)
- La relación con el Comité de Trabajadores y la Comisión Mixta se ha realizado de manera cordial; adjuntamos un informe en el Anexo A
- En cuanto al recambio de plantas, se erradicaron 91.649 plantas y se sembraron 128.180 plantas

VER ANEXO B

1.4 ASPECTOS OPERACIONALES Y MERCADOS.

A excepción de los meses de Marzo y Abril explicados anteriormente fue un año bueno pero atípico en ventas, pese al descalabro de Noviembre y Diciembre se pudo colocar la flor en los mercados Europeo y Ruso. Los drásticos cambios nos obligaron a ver mercados antiguos y es así como se está haciendo una "reconquista" del mercado Americano y algo de Sur América

El mercado de Flormare se encuentra distribuido de la siguiente manera:

	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>
• EUROPA	54%	51%	38.4%	44.34%
• RUSIA	27%	32%	41.16%	27.89%
• CANADA / ESTADOS UNIDOS	18%	14%	12.74%	23.19%
• OTROS	1%	3%	7.7%	4.58%

<u>VARIEDAD</u>	<u>\$/METRO CUADRADO</u>	<u>UTILIDAD/\$</u>
• NAUTICA	69.52	35.69
• PINK FLOID	58.20	24.70
• ESPERANCE	60.89	22.96
• CLOWN	58.78	22.37
• SECRET GARDEN	55.11	20.84

VER ANEXO C

1.5 SITUACION FINANCIERA.-

En cuanto a la parte financiera se detalla a continuación el Informe del Ejercicio Económico 2014

	<u>AÑO 2011</u>	<u>AÑO 2012</u>	<u>AÑO 2013</u>	<u>AÑO 2014</u>
Ventas En \$	3.069.260	2.548.490	3.367.593	3.845.626
Costo de Ventas	2.596.931	2.495.019	2.601.283	2.853.498
Gastos Administrativos	332.992	351.853	491.056	608.916
Gastos Financieros	36.007	44.713	40.024	45.447
Gastos de Venta	69.743	79.979	75.530	112.836
Utilidad Bruta	661.561	49.469,56	226.095	383.053
Utilidad a disposición Socios	442.833	25.474,35	159.699	242.849
Mano de Obra Directa	580.392	597.203	757.149	835.964
Fertilizantes	199.542	206.534	318.375	332.463
	(1.662/ha/mes)	(1.639/ha/mes)	(2.210/ha/mes)	(2.308/ha/mes)
Fungicidas	232.949	212.107	240.670	274.673
	(1.941/ha/mes)	(1.683/ha/mes)	(1.671/ha/mes)	(1.907/ha/mes)

VER ANEXO D (BALANCES)

Se ha cumplido con los cronogramas de pago de préstamos bancarios y al momento de este informe la situación es la siguiente:

Banco Internacional monto original \$ 120.000 El saldo pendiente a la fecha de este informe es de \$ 47.258,00 Este préstamo se cancela en cuotas trimestrales quedando cuatro cuotas; el crédito vence el 26 de Febrero de 2016

Banco Internacional monto original \$ 100.000 crédito contratado en el mes de Octubre 2013 y se realizan pagos mensuales. El saldo a la fecha de este informe es de \$ 58.697,00 y quedan diecinueve cuotas por pagar; este crédito vence el 02 de Octubre de 2016

Se canceló la operación de \$ 175.000 que se usó en la compra de Pambayura y el valor que había como cash colateral (\$ 100.000) se reingreso a la caja de la Empresa.

En resumen a la fecha de este informe debemos a Bancos \$ 105.955,00 este valor es de capital e intereses.

El pago por concepto de Impuesto a la Renta de la Compañía es de \$ 81.000,00 y el pago de las Utilidades a los Trabajadores de \$ 59.204,00 valores ya cancelados al momento de este informe.

Utilidad a disposición de los socios \$ 242.849,00

Como dato informativo quiero presentar los datos comparativos de Enero a Marzo 2015, con el fin de tener alguna información sobre el Valentín y Día de la Mujer de este año. Así mismo dar una breve visión de lo que haremos en este año 2015

	<u>2.012</u>	<u>2.013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
Tallos Vendidos	1.132.235	1.319.208	1.609.669	1.851.222
Ventas (dólares)	704.588	873.300	1.039.803	954.542
Precio Promedio	0.62	0.66	0.65	0.52

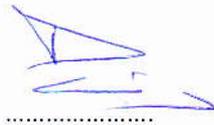
Para este año incierto, se ha trabajado ya básicamente en reducción de costos, la calidad es la misma.

Se ha hecho una labor muy importante desde la Gerencia del Grupo en reducción de costos y es así como al mes de Abril nuestro punto de equilibrio ha bajado un 17.5% que es lo que nos ha permitido hasta ahora tener un Balance positivo.

Nuestro único objetivo será seguir manteniendo los costos lo más bajos posible, y evidentemente no se prevee un crecimiento ni inversiones en activos fijos.

Queremos concluir este Informe como siempre, con el agradecimiento a los trabajadores y accionistas por la confianza y colaboración hacia esta administración.

Atentamente,



Diego Dueñas

GERENTE GENERAL