

INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LOS ACCIONISTAS DE FLORMARE S.A CORRESPONDIENTE AL AÑO 2013

SEÑORES ACCIONISTAS:

1.1 SITUACION GENERAL.-

El año 2013 fue un año políticamente tranquilo. Como asunto relevante, en el mes de Enero se realizó el incremento salarial a \$ 318.00, esto es un incremento del 8.9%

1.2 VENTAS.-

El 2013 fue un año superior en Ventas y en Producción que el año 2012. El manejo fitosanitario fue muy bueno y eso permitió cerrar el año con un porcentaje de flor nacional del 10.74% hubo un manejo de agua también bueno.

* En el mes de diciembre se unificó el Departamento de Ventas entre Hoja Verde y Flormare; hoy hay un vendedor para Rusia y una vendedora para Europa y Estados Unidos que hacen las ventas de las dos compañías. Creemos que en especial para los clientes ha resultado beneficioso ya que con una sola llamada se contacta a las dos fincas.

A continuación detallamos las cifras de ventas:

	<u>AÑO 2011</u>	<u>AÑO 2012</u>	<u>AÑO 2013</u>
Ventas dólares	3.069.260	2.548.490	3.367.593
Tallos Producidos	6.217.369	4.961.304	6.343.987
Tallos Vendidos	5.060.008	4.151.347	5.613.210
Porcentaje Flor Nacional	17.2%	21.80%	10.74%
Porcentaje de Largos	23.20%	21.84%	26.59%
Precio Promedio (ctvs.)	0.60	0.61	0.60

1.3 ACTIVIDADES.-

- Se cumplió con lo acordado en la Junta del año anterior en cuanto al cambio del cabezal de riego e instalación de un nuevo transformador lo cual nos dio la capacidad para el crecimiento de aproximadamente 1.5 HA en Pambayura; al momento contamos con dos bloques que se encuentran ya en producción. Estos bloques fueron un aporte importante para Valentín, si bien es cierto la flor fue corta, ayudó a cumplir con los volúmenes.
- Se contrató al Jefe de Salud y Seguridad a medio tiempo, cumpliendo con lo dispuesto por la Ley.

- Se realizaron las dos Auditorías Ambientales, las cuales eran necesarias para la renovación de la Licencia Ambiental.
- No existe ningún aspecto pendiente en materia laboral.
- Hay un cheque por \$ 26.380 a favor de Seguros Unidos en Garantía a la Póliza de Cumplimiento del contrato del Ministerio de Ambiente.
- Como es normal en este negocio se procedió al recambio de variedades viejas o poco rentables. Se erradicaron 60.109 plantas y se sembraron 76.121 plantas; esto no es un crecimiento, solo recambio.
- Se ha mantenido las reuniones respectivas tanto con Comité de Trabajadores como con Comisión Mixta, informe de la cual queremos presentar a Ustedes.

VER ANEXO A

1.4 ASPECTOS OPERACIONALES Y MERCADOS.

Como dato destacable, se ve el incremento de volumen en el Mercado Ruso, lamentablemente no se ve reflejado en un incremento de precio promedio debido a que se introdujo flor corta y cajas mixtas.

La baja en el Mercado Europeo es algo preocupante ya que era nuestro principal mercado. Creemos que es un tema de la economía europea.

El mercado de Flormare se encuentra distribuido de la siguiente manera:

	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>
• EUROPA	54%	51%	38.4%
- SUIZA	20.36%		
- ALEMANIA	10.22%		
- HOLANDA	3.5%		
- AUSTRIA	4.32%		
• RUSIA	27%	32%	41.16%
• CANADA / ESTADOS UNIDOS	18%	14%	12.74%
• OTROS	1%	3%	7.7%

Ver anexos B y C

VARIEDAD	\$/METRO CUADRADO	UTILIDAD/\$
• IGUAZU	57.00	20.85
• RED PARIS	60.77	19.79

•	ESPERANCE	52.26	14.49
•	SECRET GARDEN	50.65	14.09
•	EXTREME	28.81	12.91

1.5 SITUACION FINANCIERA.-

En cuanto a la parte financiera se detalla a continuación el Informe del Ejercicio Económico 2013

		AÑO 2011	AÑO 2012	AÑO 2013
Ventas	En \$	3.069.260	2.548.490	3.367.593
Costo de Ventas		2.596.931	2.495.019	2.601.283
Gastos Administrativos		332.992	351.853	491.056
Gastos Financieros		36.007	44.713	40.024
Gastos de Venta		69.743	79.979	75.530
Utilidad Bruta		661.561	49.469,56	226.095
Utilidad a disposición Socios		442.833	25.474,35	159.699
Mano de Obra Directa		580.392	597.203	757.149
Fertilizantes	199.542 (1.662/ha/mes)	206.534 (1.639/ha/mes)	318.375 (2.210/ha/mes)	
Fungicidas	232.949 (1.941/ha/mes)	212.107 (1.683/ha/mes)	240.670 (1.671/ha/mes)	

Ver anexo D (Balances)

Se ha cumplido con los cronogramas de pago de préstamos bancarios y al momento de este informe la situación es la siguiente:

Banco Internacional monto original \$ 120.000 El saldo pendiente a la fecha de este informe es de \$ 94.698,00 Este préstamo se cancela en cuotas trimestrales quedando ocho cuotas; el crédito vence el 26 de Febrero de 2016

Banco Internacional monto original \$ 175.000 préstamo realizado para la compra de Pambayura. Al momento de este informe hay un saldo por pagar de \$ 69.346,00 que se cancelará este año en dos cuotas. Con este préstamo hay un Cash Colateral de \$ 100.000 que serán liberados el 22 de Noviembre de este año.

Banco Internacional monto original \$ 100.000 crédito contratado en el mes de Octubre 2013 y se realizan pagos mensuales. El saldo a la fecha de este informe es de \$ 99.664,00 y quedan treinta y un cuotas por pagar; este crédito vence el 02 de Octubre de 2016

En resumen al día de hoy debemos a Bancos \$ 263.708,00 este valor es de capital e intereses.

La provisión patronal asciende al monto de \$475.528 con lo cual se tiene cubierto al 100% de sus trabajadores.

El pago por concepto de Impuesto a la Renta de la Compañía será de \$ 62.356,00 y el pago de las Utilidades a los Trabajadores de \$ 50.784,00

Utilidad a disposición de los socios \$ 187.542,00

Como dato informativo quiero presentar los datos comparativos de Enero a Marzo 2014, con el fin de tener alguna información sobre el Valentín y Día de la Mujer de este año. Así mismo dar una breve visión de lo que haremos en este año 2014

	<u>2.011</u>	<u>2.012</u>	<u>2.013</u>	<u>2014</u>
Tallos Vendidos	1.256.822	1.132.235	1.319.208	1.609.669
Ventas (dólares)	757.527	704.588	873.300	1.039.803
Precio Promedio	0.60	0.62	0.66	0.65

Para este año se ha previsto y está dentro de las propuestas a esta Junta lo siguiente:

- * Ampliación y renovación de cuartos fríos esto asciende a la suma de \$ 95.000,00
- * Construcción de cocina y comedor, monto de la inversión \$ 50.000,00
- * Crecimiento de 1 HA en Pambayura

Queremos concluir este Informe como siempre, con el agradecimiento a los trabajadores y accionistas por la confianza y colaboración hacia esta administración.

Atentamente,



Diego Dueñas

GERENTE GENERAL