

INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LOS ACCIONISTAS DE FLORMARE S.A CORRESPONDIENTE AL AÑO 2012

SEÑORES ACCIONISTAS:

1.1 SITUACION GENERAL.-

El año 2012 fue un año que transcurrió con tranquilidad en lo político. Como asunto relevante, en el mes de Enero se realizó el incremento salarial a \$ 292,00 siendo la Mano de Obra un 45% del valor de los Costos, esto es un incremento del 8.96%

1.2 VENTAS.-

Lamentablemente no fue un año igual al 2.011, por el contrario fue un año regular para Flormare con problemas básicamente de baja producción; esto ocasionó el cambio de Técnico en el mes de Noviembre.

1.- Se realizó el crecimiento y los cambios de variedades, estando prácticamente en producción toda la finca.

2.- Un manejo técnico y fitosanitario inadecuado de la finca ocasionado principalmente por un mal manejo del agua, provocó plantas débiles y muchas enfermedades, en especial el oidio.

3.- A pesar de los problemas en producción se logró subir un centavo al precio promedio.

A continuación detallamos las cifras de ventas:

	<u>AÑO 2011</u>	<u>AÑO 2012</u>
Ventas	3.069.260	2.548.490
Tallos Producidos	6.217.369	4.961.304
Tallos Vendidos	5.060.008	4.151.347
Porcentaje Flor Nacional	17.2%	21.80%
Porcentaje de Largos	23.20%	21.84%
Precio Promedio (ctvs.)	0.60	0.61

1.3 ACTIVIDADES.-

- Se implementó el Sistema SART, en cumplimiento a lo dispuesto por el IESS
- Se pasó la Inspección Integral del Ministerio de Relaciones Laborales y pese a que fuimos revisados por dos ocasiones, cumplimos sin multas.
- En la Certificación Flor Ecuador obtuvimos el 100% de cumplimiento, siendo una de las fincas con mayor puntaje.
- En cuanto al trámite de obtención de la Licencia Ambiental, el trámite se finalizó con éxito, hay que anotar que existe un cheque por \$ 26.380 USD emitido a nombre de la

Compañía de Seguros Unidos como Garantía a la Póliza de Cumplimiento de Contrato del Ministerio de Ambiente.

Esta obtención de la Licencia es un tema a resaltar, ya que nos permitió el crecimiento de media hectárea más, sin que existan problemas con la Comunidad; y fruto de lo cual se negoció la aprobación por parte de la Comunidad al crecimiento en Pambayura que iniciaremos en Abril de este año.

- No existe ningún aspecto pendiente en materia laboral.
- Se procedió a la implementación del Sistema Venture, el cual está ya en funcionamiento. Existen aún algunos aspectos de mejora, pero el Sistema ya opera.
- Se realizó el cambio de cinco variedades (41.100 plantas) que representaban un problema de producción y/o mercado. Este es un proceso normal y necesario para mantener a la finca al día en los mercados, en especial el Europeo.

1.4 ASPECTOS OPERACIONALES Y MERCADOS.

El mercado de Flormare se encuentra distribuido de la siguiente manera:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
• EUROPA	51%	54%
- SUIZA	55%	
- ALEMANIA	21%	
- HOLANDA	13%	
- AUSTRIA	11%	
• RUSIA	32%	27%
• CANADA / ESTADOS UNIDOS	14%	18%
• OTROS	3%	1%

En el Anexo A presentamos el cuadro de rentabilidad por variedad / por metro cuadrado; destacando:

VARIEDAD	DOLARES/METRO CUADRADO	UTILIDAD
• RED PARIS	52.93	26.32
• ESPERANCE	47.34	20.72
• SECRET GARDEN	47.21	20.60
• PROUD	38.43	11.82
• PEACH AUBADE	38.25	11.63

Como dato informativo quiero presentar los datos comparativos a esta fecha, con el fin de tener alguna información sobre el Valentín y Día de la Mujer de este año. Así mismo dar una breve visión de lo que haremos en este año 2013

	<u>2.011</u>	<u>2.012</u>	<u>2.013</u>
Tallos Vendidos	1.256.822	1.132.235	1.319.208*
Ventas (dólares)	757.527	704.588	873.300*
Precio Promedio	0.60	0.62	0.66

* a marzo 20

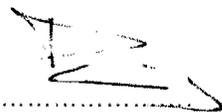
El estado actual de la finca y de las plantas, hace prever Dios mediante, que pueda ser un año bueno, evidentemente que en este negocio nada se puede asegurar.

Dentro de las inversiones previstas para este año, está el cambio del cabezal de riego con un costo aproximado de \$ 40.000 USD en proyección al nuevo y futuro crecimiento de las diez hectáreas de Pambayura, el cual comenzaremos por mediados de abril, está ya hecho el replanteo del nuevo lote y comenzaremos con dos bloques de 7.000 metros cuadrados cada uno.

Se procederá a instalar un nuevo transformador de 100 KVA en la caseta de bombas con un costo aproximado de \$ 17.000 USD ya que el actual llegó a su capacidad máxima.

Queremos concluir este Informe como siempre, con el agradecimiento por la confianza y colaboración de los señores accionistas hacia la administración.

Atentamente,



Diego Dueñas

GERENTE GENERAL

RENTABILIDAD POR VARIEDAD AÑO 2012				
COSTO m ²		26.61		
RANKING	VARIEDAD	PLANTAS	DOLARES/m ²	UTILIDAD
1	RED PARIS	19999	52.93	26.32
2	ESPERANCE	10500	47.34	20.72
3	SECRET GARDEN	10500	47.21	20.60
4	PROUD	10725	38.43	11.82
5	PEACH AUBADE	10150	38.25	11.63
6	BLUSH	15099	38.17	11.56
7	IGUAZU	10000	37.47	10.86
8	SOULMATE	10669	36.10	9.49
9	TIBET	12636	35.84	9.22
10	VENDELA	18738	35.74	9.13
11	SWEETNESS	15168	35.56	8.95
12	MALIBU	14875	34.89	8.28
13	TIFFANY	10200	33.58	6.97
14	SWEET UNIQUE	9733	33.49	6.88
15	FLORIDA	10000	33.33	6.72
16	INTENSE	10000	32.54	5.92
17	AQUA	5573	32.37	5.75
18	CHERRY BRANDY	15954	32.30	5.68
19	TWIGHTLIGHT	11200	31.45	4.84
20	STAR 2000	15435	31.43	4.82
21	GEISHA	10000	31.05	4.44
22	AUBADE	15028	30.13	3.52
23	CAIPIRINHA	9568	29.72	3.11
24	TOPAZ	10000	28.57	1.96
25	ENGAGEMENT	14157	28.51	1.90
26	FREE SPIRIT	11110	28.41	1.79
27	SEXY RED	46054	28.33	1.72
28	IGUANA	17257	28.22	1.60
29	CARIBEAM	9816	27.66	1.05
30	TITANIC	13590	27.00	0.38
31	FIESTA	11200	25.04	-1.57
32	DEJA VU	11912	24.69	-1.92
33	BLACK BACCARA	12603	24.51	-2.10
34	BIKINY	10810	23.30	-3.32
35	HIGH & PEACH	9990	22.74	-3.87
36	ENCANTO	7731	21.93	-4.68
37	AMBIANCE	21646	21.38	-5.23
38	KERIO	4154	21.26	-5.35
39	CREME DE LA CREME	11277	20.73	-5.88
40	DEVOTION	15000	20.31	-6.30
41	DEEP PURPLE	5600	20.03	-6.58
42	TINTO	22456	19.83	-6.78
43	AMARETTO	7350	18.87	-7.74
44	FICTION	11503	18.61	-8.00
45	GOLDA	8377	17.69	-8.92
46	FENICE	10889	17.31	-9.30
47	CIRCUS	17162	16.47	-10.15
48	FREEDOM	20000	16.33	-10.29
49	WILD FIRE	4550	13.73	-12.88
50	MINT	15400	13.47	-13.14
51	SEÑORITA	8050	8.56	-18.05
52	PINK FLOID	15400	4.32	-22.29