



INFORME DE PRESIDENTE

AÑO 2018

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DEL PROGRAMA FACE DE FORESTACION PROFAFOR DEL ECUADOR – PROFAFOR Latinoamérica S.A.

Este informe de administración que presento como Presidente y Representante Legal de la Compañía PROFAFOR Latinoamérica S.A., se refiere al ejercicio fiscal del año 2018 y al cumplimiento de la Resolución 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías (Registro Oficial #44 del 13 de octubre de 1992), que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores a las Juntas de Accionistas:

La compañía se desempeñó relativamente en forma satisfactoria, dentro de un entorno empresarial normal, a pesar de los constantes cambios en las carteras de estado que están más relacionadas a la actividad forestal y ambiental que forman parte del ámbito de nuestra empresa, como es el Ministerio de Agricultura y el Ministerio del Ambiente.

Las metas y objetivos planeados para el presente año fueron cumplidos de forma parcial como se podrá observar posteriormente. Las disposiciones de la Junta General se acataron totalmente.

El sector forestal en el 2018 mantuvo una dinámica que se ha repetido en los últimos años; las inversiones privadas continúan desarrollándose sin el programa de incentivos forestales, posiblemente a un ritmo más lento y con más cautela, siempre expectante que el programa se reactive pero no basando sus proyectos forestales en este recurso económico.

Durante el ejercicio económico 2018, PROFAFOR Latinoamérica S.A. no registró ingresos ni salidas en el personal que conforma el equipo de trabajo, es decir se cerró el año con siete colaboradores en relación de dependencia. Para el presente periodo se realizó un incremento salarial al equipo previo aprobación de Gerencia de la siguiente forma: 3% a todo el equipo de trabajo con excepción del Ing. Pablo Mogrovejo, Coordinador Técnico, a quién se le incrementó el salario en un 15% debido a la obtención de un título de cuarto nivel.

La actual gerencia asumió el cargo desde el 17 de junio del 2018. La empresa experimentó una transición en su dirección luego de 20 años con su antecesor, situación que de manera normal en estos casos, se presenta como un reto para todos quienes forman parte de la empresa.

Como antecedente, el Ing. Luis Fernando Jara, quién laboró como Gerente General de la Compañía durante 19 años, presentó su renuncia al cargo en el mes de mayo. El proceso de selección para su reemplazo fue llevado a cabo por la compañía reclutadora de talento humano Sandor S.A. con el acompañamiento y experiencia del Ing. Luis Fernando Jara y el Director de FACE, Martijn Snoep quién viajó al país para la selección del candidato idóneo.

Como resultado de este proceso, el Ing. Xavier Elizalde Romero asumió el cargo de Gerente General y Representante Legal de PROFAFOR Latinoamérica S.A., Forestvida Cía. Ltda. y la Fundación Bosques para la Conservación.

Durante el periodo de transición del Gerente General, la Directora Administrativa Financiera, Ing. Elizabeth Benalcázar, estuvo a cargo del manejo de la oficina. Por este trabajo, el directorio de FACE a través de su Director otorgó un bono por las responsabilidades adquiridas.



En relación a los resultados del año, los ingresos totales del año 2018 ascendieron a USD\$627.533 lo que representa una disminución del 23% frente a los USD\$810.187 generado en 2017.

Descripción	31/12/2014	31/12/2015	30/12/2016	30/12/2017	30/12/2018
Venta de Semillas	\$ 309,752	\$ 281,867	\$ 211,535	\$ 268,433	\$ 193,426
Venta de Libros	\$ 25	\$ 20	\$ -	\$ -	\$ 25
Venta de Hidrokeeper	\$ 230,009	\$ 363,614	\$ 139,684	\$ 112,115	\$ 125,852
Aprovechamiento Forestal	\$ -	\$ 485,275	\$ 282,094	\$ 387,764	\$ 265,866
Consultorias	\$ 287,033	\$ 264,508	\$ 47,107	\$ 28,603	\$ 41,611
Rembolso de Gastos	\$ 6,071	\$ 8,832	\$ 2,245	\$ 685	\$ 561
Otros Ingresos	\$ 3,394	\$ 2,672	\$ 21,215	\$ 9,704	\$ 191
Intereses Ganados	\$ 4,801	\$ 2,944	\$ 4,977	\$ 2,884	\$ -
INGRESO TOTAL	\$ 841,084	\$ 1,409,732	\$ 708,859	\$ 810,187	\$ 627,533

Las venta de semillas disminuyeron en un 28% frente al año anterior, cabe señalar que el monto vendido durante en el 2018, esto es USD\$193.426, ha sido el más bajo de los últimos cinco años. Las ventas del Hidrokeeper experimentaron un incremento del 12% frente al 2017.

Entre las actividades realizadas por medio del área de ventas, tenemos: envío de correos electrónico masivos para recordar la compra de semillas e hidrokeeper en los meses de mayor demanda; contacto con clientes priorizados para obtener plan de siembras y proyección de ventas 2018; visitas a clientes en Sto. Domingo, Quevedo, Ibarra, Riobamba y varias ciudades más para reforzar ventas de productos y servicios.

El número de clientes atendidos en el 2018 y separados por semillas e hidrokeeper: Teca, 55 clientes; melina, 66 clientes; hidrokeeper, 87 clientes.

Las gestiones realizadas para acceder a nuevos clientes en el año 2018 fueron los siguientes: correos masivos, llamadas telefónicas, visitas a clientes físicos, información y publicaciones en las redes sociales (Facebook, twitter e instagram). Se realizó la asistencia a la feria agrícola en el Cantón Balzar en el mes de octubre, con buenos resultados de aceptación por parte de los asistentes. Se trabajó en la rrecuperación de clientes antiguos de la base de datos desde el 2015

Por su parte, las ventas por aprovechamiento forestal ascendieron a USD\$265.866 que frente al cronograma anual programado de USD\$300.000 representa una disminución del 11%, atribuido principalmente a que existen bosques sin mayor interés de compra por su ubicación, calidad de madera, entre otros factores.

Es necesario que se identifiquen usos alternativos para los bosques plantados bajo los contratos forestales, especialmente los del sur que por aspectos logísticos y de condiciones para su desarrollo, podrían no tener las mismas oportunidades que los bosques plantados del norte del país. En este sentido se realizaron acercamientos con industrias en Guayaquil para analizar posibilidades de venta en ese mercado.

Se mantuvo además conversaciones con representantes de empresa de China, DONGGUAN SOYUTE SUPPLY CHAIN, para explorar la posibilidad de exportar pino a ese país, sin embargo se debe considerar costos involucrados en el proceso de extracción de la madera y cumplimiento de requisitos fitosanitarios.



En el rubro de recursos humanos, a finales del 2017 concluyó la modalidad de jornada reducida aplicada durante todo el año, por lo cual en el 2018 el valor correspondiente a sueldos y salarios volvió a la normalidad (aumentó un 10%), a pesar de ello durante el año se registra una disminución en estos gastos debido al 15% de participación a trabajadores sobre los resultados anuales, los cuales pasaron de USD\$19.292 en 2017 a USD\$2.255 en este año.

Los gastos administrativos registran una disminución en relación al 2017 principalmente por la disminución en el impuesto a la renta generado en el presente año que fue de USD\$7.451, mientras que en el 2017 el impuesto a la renta fue de USD\$27.960. Por otro lado también se registró una reducción en los gastos por honorarios de gerencia general y representación legal de las tres compañías debido al cambio del Gerente de la compañía con el cual las tarifas disminuyeron.

Durante el año 2018 no se repartieron dividendos a los accionistas, durante el 2017 el valor repartido fue de USD\$90.000.

En el último trimestre del 2018 se inició la auditoría financiera externa a los Estados Financieros con la compañía Abalt; sus resultados finales se conocerán en marzo del 2019.

A continuación los resultados finales del ejercicio comparativos 2018-2017:

PROFAFOR Latinoamerica S.A.
RESULTADOS DEL EJERCICIO

	2017	2018
Ingresos	\$ 810,187	\$ 627,533
(-)Gastos	\$ (681,578)	\$ (612,496)
(=) Utilidad Bruta	\$ 128,610	\$ 15,037
(-) 15% Part Trabajadores	\$ 19,291	\$ 2,255
(=) Utilidad Antes Impuestos	\$ 109,318	\$ 12,781
(-) 22% Imp. A la renta	\$ 27,959	\$ 7,451
(=) Utilidad Despues IR	\$ 81,359	\$ 5,330
Efecto ID	\$ 1,696	\$ 884
Disponible para accionistas	\$ 83,054	\$ 6,214
10% Reserva Legal	\$ 8,305	\$ 621
Utilidad Disponible Accionistas	\$ 74,749	\$ 5,593

Durante el ejercicio económico 2018, por concepto de comisiones se pagó al personal USD\$4.091; es decir hubo una disminución del 57% frente al ejercicio económico 2017 donde las comisiones pagadas fueron de USD\$9.378. Esta disminución está directamente relacionada con la disminución de ventas de semilla del año.

El esquema de pago de comisiones se ha mantenido igual desde mediados de 2017.

El área técnica elaboró 10 propuestas para consultorías de las cuales una resultó ganadora que es



Se continuó con las visitas de asistencia técnica y seguimiento a las plantaciones forestales cuyos dueños mantienen contratos de forestación con la compañía. Se apoyó en gestiones para la venta de madera de 14 contratos de forestación, en las provincias de Pichincha, Cotopaxi, Chimborazo, Bolívar, Loja y Manabí.

En relación a las consultorías, los ingresos ascienden al valor de USD\$41.611 lo que representa un incremento del 45% frente al año anterior, debido principalmente al segundo pago realizado por FAO correspondiente a la consultoría "Estudio de factibilidad, constitución e implementación del Fondo de Desarrollo Sostenible de Napo (FODESNA)."

Durante el año se obtuvo el contrato con el Ministerio del Ambiente para la ejecución del contrato: "Apoyo en la declaración del área ecológica de conservación municipal Runahurco del cantón Gualaquiza al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP)" por el cual en el octubre recibimos un anticipo de USD\$31.192, sin embargo; este valor no ha sido considerado en los ingresos del año debido a que dicho valor se irá devengando contra entrega de cada producto según lo indica el contrato.

Costos y Gastos:

Descripción	31/12/2014	31/12/2015	30/12/2016	30/12/2017	30/12/2018
Costo de Semillas	\$ 199,360	\$ 189,927	\$ 146,042	\$ 177,782	\$ 127,444
Costo de Libros	\$ 14	\$ 14	\$ -	\$ -	\$ -
Costo de Hidrokeeper	\$ 137,939	\$ 194,814	\$ 55,820	\$ 71,145	\$ 59,360
COSTO VENTAS TOTAL	\$ 337,313	\$ 384,755	\$ 201,862	\$ 248,927	\$ 186,804

El costo de ventas de semillas representa el 66% de las ventas es decir que el margen bruto en ventas, antes de gastos administrativos para esta línea de productos es del 34%. Por su parte el costo de ventas en el Hidrokeeper representa el 47% de las ventas, con un margen bruto en ventas del 53%. Se puede concluir que el producto más rentable para la compañía es el Hidrokeeper.

Descripción	31/12/2014	31/12/2015	30/12/2016	30/12/2017	30/12/2018
Recursos Humanos	\$ 234,064	\$ 261,575	\$ 200,417	\$ 189,922	\$ 183,030
Servicios Profesionales	\$ 112,471	\$ 421,688	\$ 101,327	\$ 108,658	\$ 132,780
Gastos Administrativos	\$ 154,145	\$ 154,365	\$ 66,185	\$ 115,980	\$ 64,704
Gastos IVA	\$ 199	\$ -	\$ 52,020	\$ 23,757	\$ 19,535
Ley Solidaridad	\$ -	\$ 2,725	\$ 13,028	\$ 11,302	\$ -
Costos Proyectos	\$ 23,582	\$ 23,601	\$ 12,128	\$ 12,413	\$ 15,262
Indemnizaciones	\$ -	\$ -	\$ 11,139	\$ -	\$ -
Gasto Depreciacion	\$ 17,396	\$ 7,729	\$ 10,926	\$ 6,591	\$ 6,278
Servicios Legales	\$ 8,875	\$ 11,697	\$ 10,894	\$ 5,324	\$ 8,955
Marketing y Publicidad	\$ 6,327	\$ 21,150	\$ 5,968	\$ 4,352	\$ 3,165
Inventario	\$ 173	\$ 102	\$ -	\$ -	\$ 138
GASTO TOTAL	\$ 557,233	\$ 904,631	\$ 484,034	\$ 476,858	\$ 433,847

En general los gastos en 2018 son los menores registrados durante los últimos cinco años, específicamente en relación al 2017 la disminución es del 9%. Los gastos más significativos son los de pago de nómina, servicios profesionales y gastos administrativos en ese orden.



Protegidas". Las que no tuvieron éxito son modelos que pueden ser considerados para futuros proyectos. Tres de esas propuestas fueron presentadas a Green Choice y en el caso de la Evaluación Nacional Forestal II, PROFAFOR fue parte de las tres empresas finalistas, se elaboró la propuesta técnica y financiera, sin embargo la consultoría fue adjudicada para su ejecución UNIQUE (empresa alemana).

Se prepararon y presentaron 4 propuestas para asesoría técnica sin resultados. En el caso de la propuesta enviada a la empresa PLANTABAL para medir la captura de carbono de sus plantaciones, sus administradores señalaron, luego de analizar su presupuesto, que revisarían nuevamente la propuesta en el segundo semestre del 2019.

Dentro de las consultorías en ejecución podemos mencionar:

Consultoría	Entidad contratante	Estado
FODESNA	FAO	En ejecución
RUNAHURCO	MAE-KFW	En ejecución
Huella de carbono U.E. Emile Jaques Dalcroze	U.E. Emile Jaques Dalcroze	En ejecución
Evaluación Nacional de Riesgos - FSC	CEFOVE	En ejecución

Se realizó un ensayo en el 2018 para introducir el hidrokeeper en otros sectores fueron, como el cultivo de papa, entre los meses de mayo a septiembre del 2018 pero se determinó que No existen diferencias significativas entre los tratamientos establecidos. En el caso del brócoli se realizaron acercamientos con la empresa Pilvicsa para hacer ensayos en sus plantaciones, lo cual se estima que ocurra en el segundo semestre del 2019.

En el caso de artículos y publicaciones efectuadas:

Título	Tipo	Fecha
Experiencia de restauración de bosques en sitios degradados de la costa y sierra ecuatoriana.	Documento publicable	Junio 2018
20 Infografías – varios temas	Imágenes formato JPEG/PNG para redes sociales	Enero – Mayo 2018

Se destaca la distinción obtenida en abril del 2018 en el evento Distinción Ambiental del Distrito Metropolitano de Quito, en la categoría pequeñas empresas.

El manejo de la página web institucional y de redes sociales estuvo a cargo del responsable de soporte tecnológico – Carlos Reyes hasta el mes de junio, a partir del mes de noviembre por



decisión de gerencia se trasladó el manejo de la página web institucional al área de recepción – Yessica Zurita mientras que la administración de redes sociales está a cargo del área comercial – Roberto Rojas. La generación de contenido para estos portales tecnológicos se realizará de forma trimestral por el equipo técnico. El apoyo de Carlos Reyes se mantiene para el mantenimiento de software y hardware de la compañía.

En el mes de diciembre el Ing. Carlos Reyes realizó el mantenimiento técnico de software y hardware incluyendo limpieza interna y externa, revisión de estaciones de trabajo y servidores.

Se recomienda dar continuidad a las políticas administrativas y económicas, así como a las estrategias, gestionadas en el ejercicio económico del 2018, y enunciadas en el presente informe, en virtud de los buenos resultados obtenidos.

Xavier Elizalde Romero
Presidente
PROFAFOR Latinoamérica S.A.

Quito DM, marzo 25 del 2019