



## INFORME DE PRESIDENTE

AÑO 2011

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DEL PROGRAMA FACE DE FORESTACION PROFAFOR DEL ECUADOR –  
PROFAFOR S.A.

Este informe de administración que presento como Presidente y Representante Legal de la Compañía PROFAFOR S.A., se refiere al ejercicio fiscal del año 2011 y al cumplimiento de la Resolución 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías (Registro Oficial #44 del 13 de octubre de 1992), que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores a las Juntas Generales:

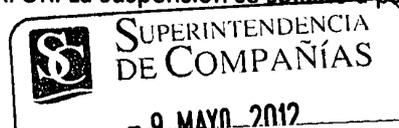
1. La compañía se ha desempeñado dentro de un entorno empresarial satisfactorio a pesar de los constantes cambios jurídicos, legales y tributarios en materia de compañías que el gobierno nacional ha realizado.
2. Las metas y objetivos planeados para el presente año fueron cumplidas en su gran mayoría. Las disposiciones de la Junta General se acataron totalmente. La compañía no dispone de Directorio.
3. En referencia a los temas laborales, durante el año se presentaron cuatro novedades de personal. Durante los primeros meses del año, la Asistente de Gerencia y el Asistente de Servicios Generales fueron suspendidos, por no presentar adecuado comportamiento y posible fraude con semillas y dinero de la compañía. La Asistente de Gerencia se reemplazó por una persona con un perfil de vendedora y secretaria e inició labores a mediados de febrero. El reemplazo del Asistente de Servicios Generales no permaneció sino tres meses pues no se acopló a la forma y ritmo de trabajo que se le asignó. Fue reemplazado por otra persona con un perfil de bodeguero y mensajero con mayor experiencia a partir de julio.
4. Con respecto a gastos de personal, el valor proyectado para este rubro se disminuyó en un 26% con respecto al año 2010, lo que representó el 43% de los gastos totales. Con respecto a los costos fijos, se tuvo una reducción del 8% representado en servicios públicos (teléfonos, currier) y arriendo, disminuyendo de US\$66.016 a US\$56.369.
5. Se inició y concluyó el proceso de nombramiento de representantes nacionales para los dos únicos accionistas extranjeros de la compañía y se entregó toda la información de los accionistas extranjeros a la Superintendencia de Compañías. Para este proceso se recibió el apoyo de los asesores legales de la compañía.
6. Los ingresos totales de la compañía para el año 2011 llegaron a 488.000 dólares lo que representa un 76% de la meta anual; si bien estos son inferiores en un 2% con respecto del año 2010, hay que destacar la gestión realizada en la venta de semillas, de servicios profesionales y de manejo del portafolio de inversiones a pesar de la crisis mundial. La venta de semillas e hidro-retenedor se mantuvo como las principales fuentes de ingreso en la gestión de PROFAFOR, tal como ocurrió en el 2010. Estas representaron: en semillas el 38% lo que superó el año anterior en 2% y en hidro-retenedor el 12%. En total se importaron 3 toneladas de semillas forestales, en especial de teca y melina mejorada con las cuales se logró un nivel de rentabilidad bruta del 43% para teca y del 66% para la melina mejorada; y 3 toneladas de hidro-retenedor con un 56% de resultado bruto. Esto permitió mantener un flujo de efectivo óptimo para cubrir gastos de operación

mensual de proyectos y de otras actividades y resultados netos adecuados para apalancar el diferencial negativo de los precios de mercado de las inversiones en fondos extranjeros y nacionales. La cartera por cobrar a clientes con respecto al año 2010 se cierra con un incremento del 66%: un 75% corresponde a facturas giradas en el mes de Diciembre a clientes como la Cooperación Técnica Alemana y NOVOPAN, clientes que por procesos administrativos internos se toman treinta días para liquidar sus obligaciones. En general la cartera que maneja PROFAFOR es sana ya que su recuperación no supera los 90 días plazo y su representación con respecto del total de activos es el 0.04%. El 25% de los inventarios están representado en su mayoría por stock requerido para suplir ventas del primer trimestre de teca, melina, pino e hidro-retenedor.

7. Con relación a las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF’s, la Dirección Administrativa Financiera con el apoyo de asesores especializados en el tema, continuó con las actividades solicitadas por los organismos de control para su implementación. Hasta diciembre ejecutó el plan de capacitación, revisión de información para determinación de ajustes, preparación de informes de diagnóstico y cronogramas de implementación y presentación de información a organismos de control correspondientes. Está por culminar este proceso y se tiene previsto presentar estados financieros bajo NIIF’s en el 2012.
8. Con respecto a la venta de servicios sin considerar a los prestados a la Fundación Bosques para la Conservación y Face the Future, se logró el 81% de la meta. Cabe destacar que el más destacado cliente fue la Cooperación Técnica Alemana (GIZ) con el cual se cerró exitosamente los compromisos asumidos relacionados con consultorías para la consolidación de la estrategia nacional REDD en el Ecuador, fortaleciendo con ello la posición de la empresa en el marco de consultoría profesional del país como empresa privada experta y con experiencia real en el tema a nivel nacional.
9. Un trabajo importante y que tomó gran esfuerzo y consumo de tiempo del equipo de PROFAFOR, fue la conformación, establecimiento y puesta en marcha de Forestvida Cia. Ltda. Esta nueva compañía fue iniciativa de Face the Future y tiene como patrimonio los ingresos que PROFAFOR obtenga del producto de la venta de madera de las plantaciones. Tendrá como objetivo central el establecimiento de plantaciones comerciales en terrenos propios o en asocio con terceros, teniendo en cuenta todos los parámetros técnicos, ambientales, económicos y sociales del área de influencia para un adecuado manejo con responsabilidad social. La investigación de mercado para la adquisición de la tierra, los estudios de factibilidad económica y técnica de las especies son actividades que hoy muestran sus resultados en la calidad y manejo de la plantación en la propiedad La Fronda, adquirida a finales de año. Los ingresos relacionados con esta importante gestión, representan el 5% de los ingresos ya que PROFAFOR como accionista minoritaria de la compañía (5%) calculó su tarifa al costo por el tiempo invertido en todas las actividades que conlleva el manejo de un negocio de este tipo.
10. Si bien la puesta en marcha de Forestvida representó un logro importante en el año 2011, también requirió de mayor flujo de efectivo. Esto conllevó a la liquidación anticipada de inversiones a largo plazo mantenidas en los mercados internacionales como lo fue la liquidación parcial de la póliza Zenit. Lamentablemente la crisis internacional no favoreció esta transacción ya que los fondos liquidados no lograron recuperar su valor de mercado hasta el momento de la liquidación; esto en cifras representó una pérdida de US\$8.280. En el mercado nacional durante el transcurso del segundo semestre, el valor de mercado de acciones del Banco de Guayaquil bajo de US\$3.00 a 2.00, debido principalmente a especulación que golpeó los ingresos en US\$5.417.

Estos dos acontecimientos negativos son importantes destacarlos ya que afectaron en gran parte el resultado final de la compañía. A esto se suman leyes nacionales relacionadas con impuestos que a obligan a elevar la carga tributaria por rentas y que a pesar de no tener un buen resultado positivo, exige considerar como impuesto a la renta anual un monto que supera los US\$4.000 calculado con base en el nivel de ingresos, gastos, activos y patrimonio. Esto absorbió el resultado positivo que PROFAFOR obtuvo antes de impuestos anuales dejando una pérdida de US\$1.902.

11. Las representaciones de exclusividad de venta de semillas suscritas con El Semillero de Colombia y el CATIE de Costa Rica se mantuvieron. En general, las importaciones provenientes del CATIE se aumentaron un 36% con respecto al 2010 e igualmente con El Semillero se incrementaron en un 30% respecto al año anterior, pero no llegando aún a los niveles del año 2009. Similar cifra se presentó con el hidro-retenedor que se importó un 27% más que en el 2010.
12. Con referencia a los contratos de forestación, se dieron por terminados tres de ellos por expiración y madurez de la plantación con el Sr. Víctor Jiménez (FOR 012); el segundo con la Sra. Margarita Chiriboga (FOR 271) ambos localizados en la provincia de Pichincha. Y el tercero con el Grupo Cacuango (FOR130) ubicado en la provincia de Bolívar. Otros dos contratos se terminaron anticipadamente por mutuo acuerdo con los beneficiarios debido al mal manejo de la plantación y alta frecuencia de incendios forestales; estos fueron con el Sr. Manuel Ilbay Bucay (FOR144) en la provincia de Chimborazo y el Sr. Hernán Herrera en la provincia de Cotopaxi quien canceló el 30% de la madera y reintegro de dinero pagado en exceso. De esta manera, siguen vigentes 112 contratos de forestación en la sierra y 5 en la costa que PROFAFOR suscribió con diferentes tipos de beneficiarios. Algunos de estos contratos fueron raleados por sus propietarios, siguiendo las recomendaciones técnicas dadas por los técnicos de PROFAFOR. Por otro lado, dos contratos fueron terminados parcialmente por venta parcial de los recursos forestales a tala rasa con el Sr. Fernando Eastman (FOR 062) y Sra. Amparo Valdivieso (FOR126), ambos localizados en la provincia de Cotopaxi. En todos los casos, se elaboraron las correspondientes minutas de cancelación total o parcial del contrato y levantamiento de hipoteca y prohibición de enajenar.
13. Con relación a incendios en las plantaciones forestales, fue un año relativamente húmedo pero se presentaron incendios en cuatro de los contratos. El total del área afectada fue de 91,9 ha. El contrato con mayor superficie afectada fue el del Sr. Julio Ron (FOR LT001) en el Azuay donde se quemó parcialmente la plantación en 83,5 ha. Los otros incendios fueron de menor área ubicados en las provincias de Pichincha, Loja y Chimborazo. La principal causa de estos incendios fue las quemas de residuos agrícolas contiguas a las plantaciones, alimentados por vientos fuertes en el corto verano del segundo semestre, y a su vez la inexistencia de fajas corta fuegos adecuadamente mantenidas por los beneficiarios.
14. La compañía continua prestando servicios técnicos forestales a la Fundación Bosques para la Conservación, en lo referente a la ejecución, supervisión y control del Plan de Manejo para un solo contrato de conservación con el Ministerio del Ambiente para el Bosque Protector Colonso, Tena, Shitig e Inchiyaqui, en los cantones de Archidona y Tena, Provincia de Napo, y financiado por la compañía Greenchoice de Holanda. Los tres proyectos localizados en Tandayapa y Nono en la provincia de Pichincha, fueron renegociados con Greenchoice para su prolongación por tres años más, los cuales iniciarán actividades a partir de enero del 2012.
15. La compañía mantuvo suspendido la certificación forestal con la certificadora internacional alemana GFA, hasta tanto no se determine un beneficio económico por la venta de la madera certificada obtenida de las plantaciones de PROFAFOR. La suspensión se solicitó a partir del 1ro



de septiembre del 2010, para lo cual GFA acepto los argumentos e informo inmediatamente al FSC en Bonn, Alemania.

16. Se continuó con el Plan de Monitoreo anual a las plantaciones forestales que PROFAFOR mantiene con diferentes dueños de terreno, realizando una visita de asesoría técnica a cada contrato. Sin embargo, en algunos contratos fue necesario realizar más de una visita por cuanto hay varios de ellos que se encuentran en edad para su corta final o para raleo. Para PROFAFOR es relevante determinar el volumen total al final del turno por cuanto el 30% de los recursos de su venta corresponde a la empresa. En general, se visitaron los 108 contratos de forestación para la prestación de asistencia técnica, dejando algunos pocos de visitar en Loja y en el Carchi (los más alejados y menos relevantes).
17. La prestación de servicios de asistencia técnica forestal se continuó, especialmente a clientes que desean establecer plantaciones forestales en sus propiedades y otros de evaluación y valoración de calidad de plantaciones de teca en la costa del país.
18. Se desarrolló, implementó y se concluyó la consultoría para la GIZ relacionada con el análisis de las causas de la deforestación en la provincia del Napo y la elaboración de una metodología para su aplicación a nivel nacional. Tanto la GIZ como el Ministerio del Ambiente aprobaron el informe final y las presentaciones a sus técnicos y directivos. Por otro lado, se presentó el informe final del proyecto PPP con la GIZ para el desarrollo parcial de un proyecto REDD con comunidades kichwas en la provincia de Orellana. Los cuatro productos encomendados (inventario forestal, definición de metodología, estudio multitemporal y experiencias y lecciones aprendidas del proceso) fueron aprobados por la GIZ y el Ministerio del Ambiente y fue solicitado a la compañía que las lecciones y experiencias aprendidas de este proceso fueran sistematizadas y documentadas para el 2012.
19. El proyecto REDD en Orellana con comunidades kichwas continuo su avance con la realización de talleres con las tres comunidades para presentar los resultados de la línea base, tasas de deforestación y potencial carbono para su venta en el mercado internacional. Mediante gestión de Face the Future, se logró contactar un inversionista interesado en la adquisición del carbono proveniente del proyecto con las comunidades. Con mucho esfuerzo y dedicación, se logró mejorar la oferta sobre el precio inicial de compra y las condiciones de negociación para los primeros 10 años. Sin embargo, al transmitir estos resultados a las comunidades, dos de ellas habían sido visitadas por una ONG radicalmente opuesta a los mecanismos de la CMNUCC y se retiraron parcialmente de la negociación, dejando solamente a la comunidad Juan Pío Montúfar. Dado que el tamaño del proyecto se redujo en un 50%, el inversionista manifestó no estar interesado por cuanto los costos de transacción no cubren el precio ofertado por el mismo. Se inició la preparación de una estrategia para que el Ministerio del Ambiente participe y transmita a las comunidades con indicaciones precisas sobre lo que es REDD, la posición del gobierno al respecto y sus beneficios. Por otro lado se preparó una propuesta al BMU (Ministerio del Ambiente) de Alemania para concluir todo el proceso de validación, aprobación nacional, certificación y registro nacional e internacional, como también para iniciar la elaboración del Plan de Manejo, fortalecimiento organizacional, entre otros aspectos. Se espera tener una respuesta para el 2012.
20. El proyecto REDD de Alto Nangaritza financiado por el Fondo Flamenco de Bosques Tropicales con recursos del Ministerio del Ambiente del Gobierno de Bélgica, fue concluido en su totalidad con la elaboración final del PDD (Project Design Document) y su traducción al inglés. Éste se entregó al Fondo Flamenco, a la Federación de Nacionalidades Shuar de Zamora Chinchipe y a la comunidad

DE COMP...  
- 5 M...  
013

Shaime en Zamora. Se realizaron presentaciones en las dos instancias sin tener mayor participación de parte de los interesados.

21. La compañía ha seguido dando apoyo a la Corporación de Desarrollo Shuk Makilla, de la cual es socia junto con seis comunidades indígenas de Guamote, Chimborazo. Desafortunadamente las comunidades entraron en conflicto para definir el sitio de la transformación de la madera y no se logró llegar a un acuerdo. Durante el segundo semestre no se logró realizar Asamblea General de la Corporación quedando en el limbo su futuro. PROFAFOR tuvo que terminar el PPP con la GTZ/CORPEI y utilizar los recursos propios para otros propósitos. Debido a cambios en la política del MIPRO, no se logró consolidar el proyecto ante FUNDOPYMES como fue lo deseado.
22. Para dar continuación al compromiso adquirido con Groenhard/Fondo Flamenco de Bosques Tropicales de Bélgica que financió el proyecto sobre reforestación y revegetación para la recuperación de zonas degradadas en los Cantones de Nabón (Azuay), Oña y Saraguro (Loja), se realizaron mediciones a dos parcelas demostrativas en el área del proyecto, con 12 especies locales y una hectárea de superficie. Se tomaron datos de sobrevivencia a los doce meses de edad.
23. Con respecto al fortalecimiento del conocimiento, capacitación e intercambio de experiencias, la Directora Administrativa Financiera participó en charlas sobre seguridad industrial y riesgos laborales y sobre determinación de salario digno en la Cámara de Comercio de Quito. Un técnico de la compañía participó en un seminario internacional sobre diferentes aspectos del cultivo, manejo, cosecha e industrialización de la teca en San José, Costa Rica por un espacio de una semana. La Asistente a Gerencia participó en un curso de capacitación sobre estrategias de ventas para mejorar la competitividad de la empresa en la Cámara de Comercio de Quito. Otra técnica asistió a un seminario internacional sobre huella de carbono en la ciudad de Quito y sobre esta base se planificó vender este servicio a potenciales clientes. Los otros técnicos y el mismo Gerente participaron en diversos eventos relacionados con metodología de inventarios forestales para estimación de carbono, monitoreo, verificación y reporte de proyectos de carbono en el MAE, transparencia forestal organizado por el Grupo Faro en Quito, manejo forestal sostenible organizado por la FAO/MAE y un seminario sobre cadenas de valor en la producción de madera en Tena organizado por la GIZ. Se tomó la decisión de apoyar a dos técnicos forestales para que tomen clases de inglés y puedan acceder a información técnica por los diversos canales de comunicación.

  
**LUIS FERNANDO JARA**  
Presidente  
PROFAFOR S.A.

Quito DM, Abril 30 del 2012

