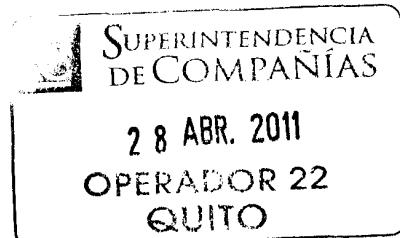


INFORME DE PRESIDENTE AÑO 2010

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DEL PROGRAMA FACE DE FORESTACION PROFAFOR DEL ECUADOR S.A.

El siguiente informe de administración que presento como Presidente y Representante Legal de la Compañía PROFAFOR S.A., se refiere al ejercicio fiscal del año 2010 y al cumplimiento de la Resolución 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías (Registro Oficial #44 del 13 de octubre de 1992), que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores a las Juntas Generales:

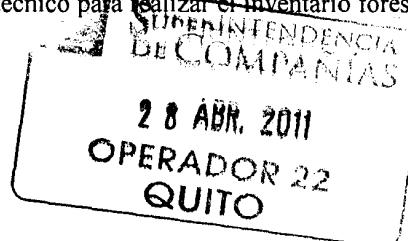
1. El entorno empresarial en que se ha desempeñado la compañía ha sido satisfactorio a pesar de los efectos de la crisis financiera del 2009 y de los constantes cambios jurídicos y legales en materia de compañías que el gobierno nacional ha realizado.
2. Las metas y objetivos planeados para el presente año fueron cumplidas en su gran mayoría. Las disposiciones de la Junta General se acataron totalmente. La compañía no dispone de Directorio.
3. En referencia a los temas laborales, durante el año se presentaron tres novedades de personal. A partir de enero, se contrató a un experto en gestión de proyectos forestales, cuya tarea fue impulsar proyectos de tipo REDD en el ámbito nacional. Su contratación fue por seis meses, tiempo en el cual no fue exitoso en su meta principal, por lo que no se renovó su contratación. Al Asistente de Servicios Generales se le suspendió su contrato a partir del primero de febrero, por no presentar adecuado comportamiento y eficiencia en sus tareas. Fue reemplazado por otra persona con un perfil de bodeguero y mensajero con mayor experiencia a partir de la misma fecha. Se liquidó el contrato del Coordinador Técnico basado en la ciudad de Cuenca a partir del primero de marzo, y terminó sus funciones de común acuerdo con la empresa, ya que se determinó no continuar con las actividades de monitoreo en forma anual.
4. Se concluyó el proceso de traspaso de acciones de la Fundación Face a la compañía Face the Future de Holanda como mayor accionista, ante la Superintendencia de Compañías, como también la información sobre el segundo accionista de la compañía (Trees for Ever).
5. El año 2010 cierra con resultados positivos marcados por la venta del hidro retenedor que se incrementó en un 662%, (de 5,861USD en el 2009 a 44,682USD en el 2010) al igual que la venta de servicios técnicos que se incrementó en un 33% con relación al año 2009. Éstas fueron las actividades que se destacaron y sostuvieron la disminución del 2% en ingresos totales con relación al 2009. De los ingresos totales, la venta de semillas representó el 34% (un tercio de estos), mientras que el hidroretenedor representó el 8% y la venta de servicios técnicos profesionales llegó al 9%. Estos resultados son alentadores a pesar de la crisis económica que golpeó al sector productivo Ecuatoriano. En el año se realizaron dos importaciones de semilla certificada del CATIE de Costa Rica y se agotó el inventario de semillas de *Pinus radiata* que se importa desde Chile. Igualmente, debido al incremento en la demanda del hidrokeeper, se realizaron tres importaciones por un total de 5 toneladas.
6. La ejecución de proyectos REDD y PPP contratados por organizaciones privadas (GTZ) y gobiernos extranjeros (Bélgica) representaron el 34% de los ingresos en el 2010. Su manejo eficiente permitió la recuperación del costo operativo y tiempo del personal invertido en cada uno. A continuación un resumen:



- ✓ Cierre definitivo del proyecto PPP Guamote, sobre el que se recibió un resultado a favor de la compañía en un 5%. Se considera como cierre preliminar ya que queda por ejecutar una de las principales actividades del proyecto relacionada con la compra de maquinaria y puesta en marcha del negocio, la que dependerá en gran medida del apoyo que se reciba del sector público (MIPRO).
 - ✓ Cierre preliminar del proyecto REDD Nangarita, recuperándose el 100% de los costos de operación de campo; el tiempo del personal utilizado para este proyecto se liquidará en su totalidad el próximo año; por ello, se presenta un mínimo saldo negativo, el que se recuperará en el primer semestre del 2011 con la cancelación del último desembolso del proyecto por la cantidad de 13,929.89 USD y se procederá al cierre final del mismo con la entrega del documento PDD final y traducido al inglés.
7. El año 2010, sin duda fue un año diferente para PROFAFOR, dado que los desembolsos recibidos para el monitoreo y supervisión anual de las plantaciones por parte de Face the Future, se redujeron a la mitad llegando a representar únicamente el 10% de los ingresos totales. Con esta cifra, no se logra cubrir el costo que implica la continuidad de esta actividad la que representó el 16% del costo total (6 puntos en contra). Por otro lado, se logró una disminución del costo de personal en un 4% con relación al 2009 (2009=51%; 2010=47%). Además, los costos fijos llegaron a representar únicamente el 14% con relación al gasto total, cifras que confirman la eficiencia que el equipo se esfuerza por mantener y mejorar año tras año.
8. Los activos totales se disminuyeron en un 40% con respecto del 2009, debido a la venta de acciones de La Favorita, la cual se realizó para la obtención de flujo para el pago del préstamo a Face the Future. Al mismo tiempo, se disminuyó el endeudamiento de la compañía en un 43%. En el 2010 las inversiones llegaron a representar el 35% del total de los activos; la cartera por ventas a crédito el 1% y los inventarios el 18%. El nivel de cartera por cobrar disminuyó en un 7% con respecto del año anterior, lo cual representa el buen manejo de cartera.
9. Las representaciones exclusivas de El Semillero de Colombia y del CATIE de Costa Rica se renovaron y mantuvieron. En general, las compras al CATIE se mantuvieron similares al 2009 pero con El Semillero se vieron disminuidas, muy posiblemente porque se están iniciando actividades de comercialización de semillas a nivel nacional, sin la debida inscripción ante el MAE ni el MAGAP y sin la información de calidad física y genética. Sin embargo, con El Semillero de Colombia, se dieron otros pasos para asesorías en ese país relacionadas con proyectos de tipo A/R dentro del MDL, pero sin concretar alguno en especial.
10. Se dieron por terminados dos contratos de forestación de común acuerdo con el Sr. Guillermo Tovar (FOR 009) en la provincia de Cotopaxi y con el Sr. Israel Chica (FOR 011C) en la provincia de Esmeraldas, debido a que los beneficiarios no desean continuar y se obligaron a pagar la cláusula penal correspondiente. De esta manera, se tienen vigentes 117 contratos de forestación en la sierra y 5 en la costa que PROFAFOR suscribió con diferentes tipos de beneficiarios. Estos contratos fueron en su totalidad mantenidos y raleados por sus propietarios, siguiendo las recomendaciones técnicas dadas por los técnicos de PROFAFOR.
11. Con relación a incendios en las plantaciones forestales, fue un año "húmedo" por lo cual la incidencia de éstos fue mínima. Ocurrieron solamente tres incendios que afectaron un área medida de 30,9 ha en tres contratos ubicados en las Provincias de Loja (1) y Cotopaxi (2). La principal causa de estos incendios fue las quemas de residuos agrícolas contiguas a las plantaciones, alimentados por vientos fuertes en el corto verano del segundo semestre, y a su vez la inexistencia de fajas corta fuegos adecuadamente mantenidas por los beneficiarios.



12. La compañía continúa prestando servicios técnicos forestales a la Fundación Bosques para la Conservación, en lo referente a la ejecución, supervisión y control de los Planes de Manejo para cuatro contratos de conservación en las parroquias de Tandayapa y Nono en Pichincha. Estos contratos finalizaron en el último trimestre del año. Se continuaron con las actividades contempladas en el contrato de conservación con el Ministerio del Ambiente para el Bosque Protector Colonso, Tena, Shitig e Inchiyaqui, en el cantón Tena, Provincia de Napo, y financiado por la compañía Greenchoice de Holanda.
13. Con relación a la certificación forestal, la compañía determinó suspender temporalmente éste proceso con la compañía alemana GFA, por cuanto no se ha obtenido un beneficio económico en la venta de la madera certificada obtenida de las plantaciones de PROFAFOR. La suspensión se solicitó a partir del 1ro de septiembre, para lo cual GFA aceptó los argumentos e informó inmediatamente al FSC en Bonn, Alemania. La suspensión se puede levantar en cualquier momento, para lo cual la compañía debe informar a GFA la cual realizará nuevamente una evaluación principal para la re-certificación.
14. El Plan de Monitoreo anual se suspendió por la carencia de recursos para ello (Face the Future solamente aportó con el 50% de los fondos anuales). Sin embargo, se continuó con la prestación de asistencia técnica para lo cual se visitaron alrededor del 90% del total de proyectos (117) dejando algunos pocos de visitar en Loja y en el Carchi (los más alejados). Se prevé que el monitoreo de las parcelas permanente se realizará con una frecuencia de cada tres años.
15. Como se mencionó anteriormente, se incrementó la atención a clientes (servicios técnicos) que desean establecer plantaciones forestales en sus propiedades y otros de evaluación de calidad de plantaciones de teca en la costa del país. Por otro lado, se concursó para una oferta de la GTZ para analizar las causas de la deforestación en la provincia del Napo y de elaboración de una metodología para su aplicación a nivel nacional. Se ganó el concurso y en noviembre se firmó el contrato de consultoría con la GTZ – Ecuador por una duración de tres meses totales. Se inició la consultoría con compilación de información secundaria sobre el tema, viajes de exploración para la estratificación del área de estudio, talleres con el MAE y la GTZ en Tena y la estimación del número de encuestas con base en la estratificación ajustada.
16. El proyecto REDD – Orellana continuó su avance con la realización de talleres con las tres comunidades kichwas para mejorar su entendimiento sobre el objetivo del proyecto y la identificación de proyectos productivos prioritarios, una evaluación de impacto ambiental del proyecto, el ajuste del estudio multitemporal de cambios de usos del suelo a la nueva metodología impartida por el MAE y la iniciación del inventario forestal para la determinación de línea base y de estimación de carbono en los diferentes tipos de bosques de acuerdo a la metodología establecida por el MAE. Se obtuvo una ayuda económica de parte de la GTZ mediante un proyecto tipo PPP, en la cual la GTZ aporta recursos para concluir el proyecto y específicamente para abordar los temas de selección de la metodología más adecuada para el proyecto en relación a línea base, estimación de carbono y plan de monitoreo, actualización del estudio multitemporal de cambio de uso del suelo e inventario forestal en la zona del proyecto. En ésta alianza, participa la empresa holandesa Silvestrum como asesora al proyecto en los mismos temas.
17. El proyecto REDD de Alto Nangaritza financiado por el Fondo Flamenco de Bosques Tropicales con recursos del Ministerio del Ambiente del Gobierno de Bélgica, tuvo algunos tropiezos para su culminación que estaba prevista para finales del 2010. Lo anterior, se debió a que los indígenas shuar de la comunidad Shaime y centros adyacentes a la comunidad no permitieron el acceso a personal técnico para realizar el inventario forestal y



concluir encuestas en el área del proyecto y área de referencia. Solamente hasta finales del año se acordó sostener una reunión para el mes de enero del 2011. Sin embargo, se realizaron otras actividades como el estudio de fauna y flora del área del proyecto, la evaluación de impacto ambiental, elaboración de encuestas socioeconómicas y parcialmente el levantamiento de información, y la iniciación de la elaboración del documento PDD (Project Design Document) requerido por los estándares VCS. Se contó con la colaboración de la empresa local Equanativa, con base en Loja.

18. El proyecto PPP Guamote financiado conjuntamente entre PROFAFOR, CORPEI – GTZ-GESOREN para el fortalecimiento de una organización forestal con comunidades indígenas de Guamote, Chimborazo, avanzó lentamente debido a que los miembros de la organización no acuden a las reuniones de Directorio ni de Asamblea General. Sin embargo se consolidó la Corporación de Desarrollo Shuk Makilla mediante Acuerdo Ministerial 10010 del MIPRO, se realizaron talleres para el fortalecimiento de la organización, se concluyó el Plan de Negocios 2010 – 2012, se completó la adquisición de maquinaria para la transformación de la madera y se elaboró un proyecto para el FUNDOPYMES del MIPRO para garantizar más recursos y lograr consolidar el proceso de transformación industrial de la madera de las comunidades socias. El proyecto y compromiso con CORPEI – GTZ se concluyó exitosamente en diciembre, pero se debe continuar el apoyo a la Corporación para su definitivo arranque en el proceso industrial.
19. El proyecto sobre reforestación y revegetación para la recuperación de zonas degradadas en los Cantones de Nabón (Azuay), Ofía y Saraguro (Loja) fue concluido. Con relación a las actividades faltantes del 2009, se establecieron dos parcelas demostrativas en el área del proyecto, con 12 especies locales y una hectárea de superficie. Se tomaron datos de sobrevivencia a los tres y seis meses de edad. De esta manera se concluyó el proyecto definitivamente, para lo cual se recibieron los fondos del último desembolso por parte del Fondo Flamenco de Bosques Tropicales.
20. Con respecto al fortalecimiento del conocimiento e intercambio de experiencias, la Directora Administrativa Financiera participó en un curso de actualización sobre temas laborales. Tres técnicos de la compañía participaron en cinco eventos de capacitación relacionados a manejo del software IDRISI en Quito, metodología de inventarios forestales para estimación de carbono en Macas, monitoreo, verificación y reporte de proyectos de carbono en el MAE, Quito, transparencia forestal organizado por el Grupo Faro en el Coca y consulta sobre una ordenanza de ordenamiento territorial organizado por Solidaridad Internacional en el Coca. Por otro lado, se tuvo amplia participación y apoyo en el evento internacional organizado por The Forest Dialogue de la Universidad de Yale, apoyado por UICN, con un día de campo en el proyecto REDD Orellana y en los talleres propios de diálogo.


LUIS FERNANDO JARA
Presidente
PROFAFOR S.A.

Quito, Abril 18 del 2011

