



**CONFITECORP S.A.**

## **SEÑORES ACCIONISTAS:**

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, se somete a consideración de ustedes el Informe de Labores, el Balance General con la Cuenta de Ganancias y Pérdidas, los Informes del Señor Comisario, y el de los Señores Auditores KPMG del Ecuador Cia. Ltda., correspondientes al ejercicio del año dos mil dieciséis

### **I. CONSIDERACIONES SOBRE EL ENTORNO GENERAL**

#### **EL MUNDO**

El informe del FMI destaca que ocho años después de la crisis financiera mundial, la recuperación sigue siendo precaria y plantea la amenaza de que un estancamiento persistente, particularmente en las economías avanzadas puede avivar los llamados a adoptar medidas populistas a favor de restringir el comercio y la inmigración, medidas que serían perjudiciales para la productividad, el crecimiento y la innovación.

De acuerdo a la última proyección del FMI (oct-2016), el crecimiento mundial cerraría en una tasa de 3.1%, muy parecida a la registrada en 2015.

El crecimiento económico mundial experimentó un freno en 2016 debido a una desaceleración en Estados Unidos y el voto en Gran Bretaña a favor de abandonar la Unión Europea.

En las economías avanzadas se registra un crecimiento de solo 1.6% en 2016, inferior al 2.1% registrado el año pasado. Estados Unidos registra una expansión menor a la prevista debido a la debilidad de la inversión empresarial y la desaceleración del ritmo de acopio de bienes. En Reino Unido se experimentó una desaceleración del crecimiento a 1.8% en 2016 versus 2.2% de 2015, se prevé que reduzca en 2017 a 1.1%.

En la zona del euro el crecimiento de 2016 también es menor al del año pasado (1.7% vs 2.0% respectivamente).

En las economías de mercados emergentes y en desarrollo la economía se aceleró, cerrando con un crecimiento del 4.2% y se prevé que seguirá creciendo en el 2017. La economía China, segunda en el mundo, registra una expansión del 6.6%, en comparación con 6.9% en 2015.

#### **Fábrica:**

Av. Pedro V. Maktonado S35-60 y Condor Ñan  
(Antigua Panamericana Sur Km 9 1/2)

Telfs.: 2671896 P.B.X.

Fax: (593-2) 2678751

Quito - Ecuador /Sudamérica

Oficina Presidencia de la Junta Directiva:  
Av. Colón ES-85 (698) Edificio El Dorado  
Telfs.: 2231720 / 2564966 / 2544966  
Fax: (593-2) 2564977  
Quito - Ecuador /Sudamérica



**CONFITECORP S.A.**

Sin embargo, en América Latina la economía se desaceleró, debido a que varios países están sumidos en recesión. En Venezuela el PIB se desplomó 10% en 2016, en Brasil se observa una contracción de 3.3%. La recuperación de América Latina dependerá de que se reduzca la incertidumbre en torno a la situación política y a las políticas económicas, y sigan disipándose los efectos de shocks económicos anteriores.

Fuente: <http://www.imf.org/es/News/Articles/2016/10/03/AM2016-NA100416-WEO>  
<http://blog-dialogoafondo.imf.org/?p=7024>  
<http://www.imf.org/es/News/Articles/2016/10/03/AM2016-NA100416-WEO>

## **LA ECONOMIA ECUATORIANA**

La economía cierra el año con una contracción entre el 1.7% y 2.5% de acuerdo a estimaciones del FMI, Banco Mundial, Cepal y Banco Central, a pesar de que este último continuaba proyectando un crecimiento de 1.4% hasta el cierre del tercer trimestre del año.

Este resultado se debe principalmente a una débil demanda interna y a la caída de la inversión y del consumo. Asimismo, tanto la balanza comercial no petrolífera como la producción petrolífera han empeorado. A esta situación han contribuido el reducido precio del petróleo y el coste de la recuperación del reciente terremoto. Por su parte, se observa una disminución de la inflación. Sin embargo, se está produciendo un deterioro de la calidad y cantidad del empleo, que está generando un mayor desempleo, afectando al nivel de consumo.

El déficit fiscal ha crecido por encima de lo previsto, debido a una recaudación fiscal insuficiente como consecuencia de la situación económica. Asimismo, el bajo precio del petróleo dificulta la obtención de los ingresos petrolíferos necesarios para cubrir dicho déficit. Por tanto, la reducción en el precio del petróleo ha obligado al Gobierno a reducir el gasto público, principalmente debido al gasto por importación de derivados.

Se prevé una ligera recuperación para el próximo año, aunque la situación económica se presenta complicada. El bajo precio del petróleo obliga a implementar recortes en el gasto público, que conllevan reducciones en la inversión y el consumo. Por su parte, se espera una ligera recuperación de la balanza por cuenta corriente, gracias a la débil demanda interna, la esperada recuperación del precio del petróleo y al aumento en las remesas. Sin embargo la inversión extranjera se reduce. Por el lado de la oferta, la débil recuperación de la inversión va a limitar el desarrollo de los sectores estratégicos. Como consecuencia, se espera una reducción en la inflación.

Oficina Presidencia de la Junta Directiva  
Av. Colón EB-85 (698) Edificio El Dorado  
Telfs.: 2231720 / 2564966 / 2544966  
Fax: (593-2) 2564977  
Quito - Ecuador /Sudamérica

Fábrica:

Av. Pedro V. Maldonado S35-60 y Condor Nan  
(Antigua Panamericana Sur Km 9 1/2)  
Telfs.: 2671896 R.B.X.  
Fax: (593-2) 2678751  
Quito - Ecuador /Sudamérica



**CONFITECORP S.A.**

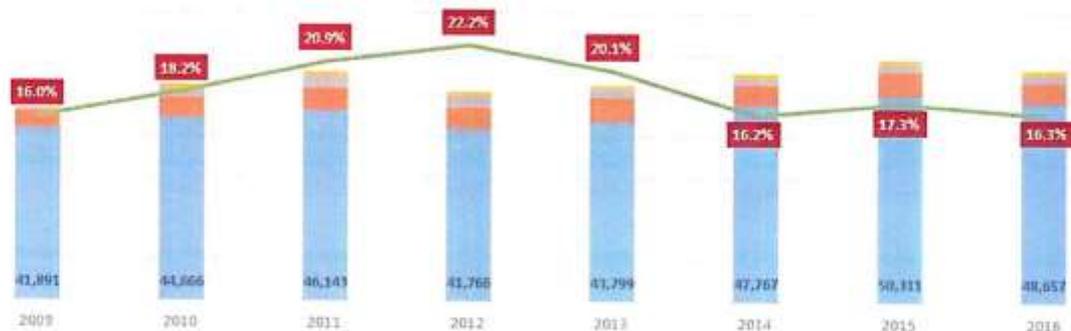
Va a ser necesario adoptar una consolidación fiscal, dado que los ingresos petrolíferos y tributarios se encuentran en niveles muy bajos y el déficit fiscal es insostenible. Esta situación va a conllevar una mayor deuda pública, dependiente de la financiación externa, principalmente China y otros organismos internacionales. Por consiguiente, esto va a generar mayores costes de financiación

FUENTES: CORDES / INFORME MACROECONOMICO ECUADOR - CESLA

## II. VENTAS

Se logró la reducción del gasto de Ventas y Distribución que está conformado por gastos de Fuerza de ventas, distribución, administración de ventas y flota; del 17,3% al 16,1% manteniendo por tercer año consecutivo este gasto en los rangos esperados por la compañía

Gasto FFVV - Distribución - Adm Ventas Historico



Oficina Presidencia de la Junta Directiva;  
Av. Colón EB-85 (698) Edificio El Dorado  
Telfs.: 2231720 / 2564966 / 2544966  
Fax: (593-2) 2564977  
Quito - Ecuador /Sudamérica

Fábrica:

Av. Pedro V. Maldonado S35-60 y Condor Nan  
(Antigua Panamericana Sur Km 9 1/2)  
Telfs.: 2671896 P.B.X.  
Fax: (593-2) 2678751  
Quito - Ecuador /Sudamérica



**CONFITECORP S.A.**

Otros indicadores claves de gestión son:

- Seguimos con una tendencia de la reducción del costo de promociones en el 2014 2,13%, 2015 1,79% y al 2016 1,50% sobre ventas
- La implementación de sistema de captura de pedidos Mobilvendedor que permite monitorear en tiempo real la gestión en el punto de venta, georreferenciar los puntos de venta así como optimizar los equipos de supervisión con una optimización del 40% del personal.

## **SOCIOS COMERCIALES**

Para finales del año 2016 se tomó la decisión de enfocarnos en el portafolio de productos propios razón por la cual a partir del segundo semestre del año se decidió desvincular al proveedor Reckitt Benckiser lo que ocasionó una reducción de ventas del 45% en la línea de socios comerciales.

## **MOBILVENDOR**



**Oficina Presidencia de la Junta Directiva:**  
Av. Colón EB-85 (698) Edificio El Dorado  
Telfs.: 2231720 / 2564966 / 2544968  
Fax: (593-2) 2564977  
Quito - Ecuador /Sudamérica

**Fábrica:**  
Av. Pedro V. Maldonado S35-60 y Condor Nan  
(Antigua Panamericana Sur Km 9 1/2)  
Telfs.: 2671896 P.B.X.  
Fax: (593-2) 2678751  
Quito - Ecuador /Sudamérica



**CONFITECORP S.A.**

La automatización de la fuerza de ventas a través de sistema movilvendedor ha logrado importantes eficiencias en el sistema de ventas y distribución:

- Goe referenciación y segmentación de los puntos de venta, en función de los comportamientos de compra
- Rutas de supervisión inteligentes basados en modelos estadísticos
- Pedido sugerido
- Manejo de portafolios por tipo de clientes
- Reportes de novedades de campo con respaldos fotográficos y georeferenciados
- Igualmente se encuentran listas las aplicaciones de Catalogo digital, manejo de promociones, las mismas que serán implementadas en el año 2017

### **III. CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL, DERECHOS DE AUTOR Y PRECIOS DE TRANSFERENCIA**

La Compañía ha cumplido todas las normas sobre propiedad intelectual, derechos de autor y precios de transferencia, que le son aplicables.

### **IV. RESULTADOS FINANCIEROS Y RECOMENDACIONES**

Oficina Presidencia de la Junta Directiva:  
Av. Colón EB-85 (698) Edificio El Dorado  
Telfs.: 2231720 / 2564966 / 2544966  
Fax: (593-2) 2564977  
Quito - Ecuador /Sudamérica

Fábrica:

Av. Pedro V. Maldonado S35-60 y Condor Nan  
(Antigua Panamericana Sur Km 9 1/2)  
Telfs.: 2671896 P.B.X.  
Fax: (593-2) 2678751  
Quito - Ecuador /Sudamérica



**CONFITECORP S.A.**

Los Estados Financieros del 2016 han sido presentados en conformidad con la Legislación vigente, y han arrojado una utilidad neta de \$22 mil (Veinte y dos mil 00/100 Dólares de los Estados Unidos de América).

En base a lo indicado más arriba y de los Informes del Comisario y de los Auditores Externos KPMG, la Junta Directiva cree oportuno y conveniente hacer las siguientes recomendaciones a esta Junta General Ordinaria de Accionistas:

- a) Que de la utilidad obtenida en el ejercicio dos mil dieciséis, se proceda a efectuar todas las deducciones establecidas en la Ley y en los Estatutos Sociales; y,
- b) Que se transfiera la totalidad del remanente a Utilidades Retenidas.

Queda en consideración de los Señores Accionistas el presente Informe; y, corresponde a esta Junta General designar a los Miembros de la Junta Directiva para el bienio dos mil diecisiete - dos mil dieciocho; designar a los Auditores Externos, al Comisario Principal y Suplente para el ejercicio dos mil diecisiete; y, fijar las respectivas remuneraciones

Quito, 14 de marzo, 2017

Por la Junta Directiva de  
"CONFITECORP S.A."

DR. GONZALO CHIRIBOGA CHAVES  
PRESIDENTE

**Fábrica:**

Av. Pedro V. Maldonado S35-60 y Condor Ñan  
(Antigua Panamericana Sur Km 9 1/2)  
Telfs.: 2671896 P.B.X.  
Fax: (593-2) 2678751  
Quito - Ecuador /Sudamérica

**Oficina Presidencia de la Junta Directiva:**  
Av. Colón EB-85 (698) Edificio El Dorado  
Telfs.: 2231720 / 2564966 / 2544966  
Fax: (593-2) 2564977  
Quito - Ecuador /Sudamérica