



**CONFITECORP S.A.**

SEÑORES ACCIONISTAS:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, se somete a consideración de ustedes el Informe de Labores, el Balance General con la Cuenta de Ganancias y Pérdidas, los Informes del Señor Comisario, y el de los Señores Auditores Externos Deloitte & Touche, correspondientes al ejercicio del año dos mil doce.

## **I. CONSIDERACIONES SOBRE EL ENTORNO GENERAL**

### **EL MUNDO**

De acuerdo al Banco Mundial, el PIB mundial se habría expandido en 2.3% en el 2012. Las proyecciones indican que el crecimiento se mantendrá más o menos inalterado en 2.4% en 2013, antes de fortalecerse gradualmente en 3.1% en 2014 y 3.3% en 2015.

En el 2012, los países en desarrollo registraron una de las tasas más bajas de desarrollo económico en los últimos 10 años y se estima que el PIB se amplió en 5.1%. Se prevé que el crecimiento de los países en desarrollo se expandirá en 5.5% en 2013.

El crecimiento en los países de ingresos altos sigue siendo débil, con una magra ampliación del PIB de solo 1.3% en 2012, y se proyecta que siga lento y mantenga la misma cifra (1.3%) en 2013

Dentro de los aspectos destacados en las regiones, se detalla que el crecimiento de Asia oriental y el Pacífico redujo su ritmo del 8.3% en 2011 a alrededor del 7.5% en 2012, en gran medida debido al debilitamiento de la demanda externa y a las políticas destinadas a detener la inflación aplicadas por China.

**Oficina Presidencia:**

Av. Colón 698 Edif. El Dorado  
Telf.: 231720 / 564966 / 564747  
Fax: (593-2) 226204  
Quito - Ecuador / Sudamerica

Panamericana Sur Km. 9 1/2 ( Guajaló)  
Telf.: 671896 PB.X.  
FAX: (593-2) 674967 / 678751  
Quito - Ecuador



## **CONFITECORP S.A.**

Se estima que el crecimiento del PIB de Europa y Asia central se desaceleró abruptamente de 5.5% en 2011 al 3% en 2012, a medida que la región enfrentó condiciones desfavorables, incluida una débil demanda externa, la reducción del nivel de endeudamiento de parte de los bancos europeos, la sequía veraniega y las presiones inflacionarias inducidas por los precios de los productos básicos

En Asia meridional, el crecimiento se debilitó hasta un estimado del 5.4% en 2012 (7.4% en 2011), principalmente como resultado de una abrupta desaceleración en India, donde el crecimiento del PIB (medido al costo de los factores) se proyecta en 5.4% para el ejercicio que finaliza en marzo de 2013.

El crecimiento del PIB de América Latina y el Caribe también se redujo a un estimado del 3% en 2012 (a partir del 4.3% en 2011), a causa de la marcada contracción de la demanda interna en algunas de sus economías más grandes y al debilitamiento del entorno internacional.

Por otro lado, el crecimiento en la región de Oriente Medio y Norte de África aún está afectado por la incertidumbre política y los disturbios en varios países. Se estima que el PIB regional creció en 3.8% en 2012 (luego de una baja del 2.4% en 2011).

Las perspectivas a mediano plazo dependerán fundamentalmente de los avances en la adopción de medidas para abordar los desequilibrios externos (grandes déficits en cuenta corriente) e internos (grave déficit fiscal, desempleo e inflación), la falta de competitividad y las restricciones estructurales.

## **LA ECONOMIA ECUATORIANA**

### **CRECIMIENTO**

El crecimiento de la economía según el Banco Central del Ecuador fue en el orden del 5.01 por ciento en su Producto Interno Bruto (PIB), cifra que está por encima de la media regional que se ubicó en el 3.4 por ciento.

#### **Oficina Presidencia:**

Av. Colón 698 Edif. El Dorado  
Telf.: 231720 / 564966 / 564747  
Fax: (593-2) 226204  
Quito - Ecuador / Sudamerica

Panamericana Sur Km. 9 1/2 ( Guajaló)  
Telf.: 671896 PB.X.  
FAX: (593-2) 674967 / 678751  
Quito - Ecuador



**CONFITECORP S.A.**

Ecuador se benefició el año pasado de los altos precios del petróleo y de fuertes ingresos tributarios, lo que le permitió al presidente Rafael Correa, financiar millonarios proyectos en favor de los sectores más pobres.

La pobreza ha disminuido de 36.74 por ciento en 2007 a 27.31 en 2012. El desempleo ha bajado a cerca del 5 por ciento de la población económicamente activa y el subempleo al 40 anual, reducción influida por casi 3 puntos absorbidos por el sector público.

## **INFLACION**

La inflación anual termina el 2012 en 4.16%, 1.25 puntos porcentuales inferior que la inflación del mismo mes del año anterior (diciembre 2011) la cual fue de 5.41%, 0.61 puntos menos que la variación de precios anual de noviembre de 2012 (4.77%). Así, la inflación anual de diciembre fue la menor del año 2012.

La inflación anual sin alimentos se ubicó en 3.83%, un punto menos que la variación del IPC de diciembre del 2011 (4.83%), y registrado una reducción de 0.67 puntos en relación al mes inmediatamente anterior (4.50%). La inflación de alimentos fue del 4.97%, 1.86 puntos menos que la inflación registrada en el mismo mes del año de 2011 (6.83%) y de 0.47 puntos con respecto a la inflación de noviembre de 2012 (5.43%). Las divisiones de artículos que más aportan a la variación anual del IPC fueron: alimentos y bebidas no alcohólicas (34.5%), educación (11.8%); y, restaurantes y hoteles (11.3%), los cuales aportan con el 57.6% a la inflación anual.

Hubo una desaceleración de la inflación en el último mes, ya que la inflación en los doce meses a noviembre fue de 4.77%.

Algo sucedió en el último trimestre de 2012. A septiembre, la inflación anual era de 5.22%, pero mientras que en el último trimestre del 2011 la inflación (anualizada) fue de 4.3%, en el último trimestre del 2012 la inflación se frenó (0.2% anualizada).

La inflación mensual de diciembre de 2012 fue de -0.19%, 0.58 puntos menos que la inflación mensual del mismo mes del año anterior (0.40%), y 0.33 puntos menos que la inflación de noviembre de 2012 (0.14%). Así, se observa que la tasa de

### **Oficina Presidencia:**

Av. Colón 698 Edif. El Dorado  
Telf.: 231720 / 564966 / 564747  
Fax: (593-2) 226204  
Quito - Ecuador / Sudamerica

Panamericana Sur Km. 9 1/2 ( Guajaló)  
Telf.: 671896 PB.X.  
FAX: (593-2) 674967 / 678751  
Quito - Ecuador



## CONFITECORP S.A.®

variación mensual del IPC de diciembre de 2012 constituye la menor tasa a compararla con cada diciembre desde 2006 (-0.03%).

Al analizar únicamente los componentes de la variación negativa de la inflación mensual de diciembre de 2012, se observa que la reducción de los precios corresponde a las siguientes categorías: alimentos y bebidas no alcohólicas que aporta con el 60.9% a la variación negativa del IPC; recreación y cultura con el 23.6%; y, prendas de vestir y calzado con el 8.2%.

La variación mensual del IPC del grupo de alimentos en diciembre de 2012 fue de -0.60%, 0.44 puntos menos que la inflación mensual de diciembre del año anterior (-0.16%), mientras que la inflación sin alimentos, alcanza un valor del -0.01%, la menor variación mensual del IPC durante el 2012.

Al analizar las tendencias de inflación En el cuarto trimestre en relación al tercero los precios (anualizados) cayeron para: azúcar y confites (-4.6%), calzado (-1.2%), herramientas para el hogar (-3.8%), vehículos (-3.8%), productos electrónicos de consumo (-9.1%), computadoras (-21.8%).

Los precios para los servicios recreacionales cayeron -33.2% (anualizados).

Los precios de todos estos bienes y servicios subieron en el último trimestre del 2011.

### **BALANZA COMERCIAL**

Las exportaciones totales en valor FOB, entre los meses de enero y octubre de 2012, alcanzaron USD20,009 millones, monto que representa un aumento de 8.3% con relación a las ventas externas registradas en los diez meses del año 2011, que fueron de USD18,478.2 millones.

El aumento en los precios del barril de petróleo crudo y sus derivados en 5%, dio como resultado un incremento en el valor FOB de las exportaciones petroleras de 9.5%, al pasar de USD10,775.3 millones en enero-octubre de 2011 a USD11,797.8 millones en el mismo período del año 2012. En volumen, estas exportaciones aumentaron en 4.2%.

#### **Oficina Presidencia:**

Av. Colón 698 Edif. El Dorado  
Telf.: 231720 / 564966 / 564747  
Fax: (593-2) 226204  
Quito - Ecuador / Sudamerica

Panamericana Sur Km. 9 1/2 (Guajaló)  
Telf.: 671896 PB.X.  
FAX: (593-2) 674967 / 678751  
Quito - Ecuador



**CONFITECORP S.A.**

Durante el período enero–octubre del año 2012, las importaciones totales en valor FOB, alcanzaron USD19,990.5 millones, nivel superior en USD1,269.8 millones a las compras externas realizadas entre enero y octubre de 2011(USD18,720.6 millones), dicho monto representó un crecimiento en valor FOB de 6.8%.

La Balanza Comercial, durante el período enero–octubre de 2012, registró un superávit de USD2.6 millones, lo que representó una recuperación comercial de 100.9%, si se compara con el saldo de la balanza comercial del mismo período de 2011, que fue de USD-284.8 millones.

La Balanza Comercial Petrolera, durante los diez meses del año 2012 presentó un saldo favorable de USD7,349.3 millones, es decir, 11.1% más que el superávit comercial obtenido en el período enero–octubre de 2011 que fue de USD6,614 millones. En el período analizado las importaciones de Combustibles y Lubricantes aumentaron en volumen y valor FOB en 0.6% y 6.9%, respectivamente.

El déficit de la Balanza Comercial no Petrolera, entre enero y octubre de 2012, registró un aumento de 6.5% respecto al obtenido en el mismo período de 2011, al pasar de USD-6,898.7 millones a USD-7,346.7 millones; este comportamiento responde al crecimiento en el valor FOB, de las importaciones de: Bienes de Capital (14.8%), Bienes de Consumo (4.3%); y, Materias Primas (2%).

La relación Deuda País/PIB a finales del 2012 se mantiene en niveles muy manejables frente a estándares internacionales, con cifras inferiores al 2011 (14.8% vs 13.9%)

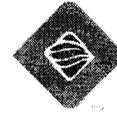
## **II. CONTRATO DE SERVICIOS**

Como consecuencia de la fusión por la cual CONFITECORP S.A. absorbió a DICOFINSA y DICOCOSTA (Compañías que antes del proceso de fusión mantenían contratos mercantiles de distribución con CONFITECA C.A. ), desde el 2 de enero del 2.002, "CONFITECORP S.A." celebró con CONFITECA C.A. un Contrato similar de distribución, mediante el cual se comprometió a efectuar la entrega de

### **Oficina Presidencia:**

Av. Colón 698 Edif. El Dorado  
Telf.: 231720 / 564966 / 564747  
Fax: (593-2) 226204  
Quito - Ecuador / Sudamerica

Panamericana Sur Km. 9 1/2 ( Guajaló)  
Telf.: 671896 P.B.X.  
FAX: (593-2) 674967 / 678751  
Quito - Ecuador



**CONFITECORP S.A.®**

mercancías y las cobranzas respectivas, de productos elaborados o comercializados por CONFITECA C.A., en todos los sectores geográficos del Ecuador.

Al ser la distribución el pilar estratégico sobre el que se sustenta la CONFITECORP S.A., CONFITECA C.A. contrató a la compañía ATOS de Francia, empresa con más de 60.000 empleados a nivel mundial con amplia experiencia en asesoría en distribución y logística, para que realice un diagnóstico y proponga mejoras a nuestro sistema de Distribución a nivel nacional.

Se consolidó la reorganización del canal detallista a una sola fuerza de ventas con frecuencia de visita quincenal, disminuyendo 26 rutas al pasar de 184 rutas en enero a 158 rutas activas en diciembre 2012. Gestión que busca lograr una concentración de esfuerzos en los clientes que generan el 95% de nuestra venta para así obtener una mayor colocación y exhibición de nuestras marcas en los clientes importantes, un mejor ingreso de los vendedores y un ahorro considerable en los gastos de Distribución.

Gracias al trabajo de asesoría realizado, se ha iniciado un proceso de mejora a nuestro sistema de Distribución para hacerlo más eficiente y lograr una mejor atención a nuestros clientes a través del uso de herramientas de geo-referenciación y categorización. Estas herramientas nos permitieron iniciar con un plan piloto de este nuevo sistema en Ambato durante el mes de Septiembre, arrojando resultados interesantes como por ejemplo la reducción de nuestros costos de distribución (2 vendedores menos) logrando mantener la venta total de la regional. Pensamos continuar con la implementación de este plan a nivel nacional durante el 2013.

Con el apoyo de Atos, se desarrollo un modelo de costos en el que pudimos identificar el nivel de rentabilidad por producto separando los costos por canal y regional dando como resultado la eliminación de referencias que no generaban rentabilidad en el canal detallista. Esta información nos permitirá rentabilizar nuestro portafolio de productos, eliminar las referencias que no generan una contribución significativa y abrir espacio para el lanzamiento de nuevos productos o la inclusión de nuevas referencias o marcas que complementen y rentabilicen nuestro sistema de distribución.

**Oficina Presidencia:**

Av. Colón 698 Edif. El Dorado  
Telf.: 231720 / 564966 / 564747  
Fax: (593-2) 226204  
Quito - Ecuador / Sudamerica

Panamericana Sur Km. 9 1/2 ( Guajaló)  
Telf.: 671896 PB.X.  
FAX: (593-2) 674967 / 678751  
Quito - Ecuador



## **CONFITECORP S.A.**

Se identificaron también oportunidades de mejora a nivel del sistema de operación de bodegas y entrega de producto a clientes mayoristas y regionales. Finalmente, se definió un cronograma de implementación a las soluciones de todos estos hallazgos donde ATOS participará activamente y apoyará de manera directa durante el 2013.

En el año 2012 las ventas de los canales de autoservicios y líderes de opinión se incrementaron en un 5,37%, producto del continuo impulso de las categorías de chocolates e interactivos en estos canales.

### **III. CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL, DERECHOS DE AUTOR Y PRECIOS DE TRANSFERENCIA**

La Compañía ha cumplido todas las normas sobre propiedad intelectual, derechos de autor y precios de transferencia, que le son aplicables.

### **IV. RESULTADOS FINANCIEROS Y RECOMENDACIONES**

Los Estados Financieros han sido presentados en conformidad con la Legislación vigente.

En base a lo indicado más arriba y de los Informes del Comisario y de los Auditores Externos Deloitte & Touche, la Junta Directiva cree oportuno y conveniente hacer las siguientes recomendaciones a esta Junta General Ordinaria de Accionistas:

- a) Que de la utilidad obtenida en el ejercicio dos mil doce, se proceda a efectuar todas las deducciones establecidas en el Ley y en los Estatutos Sociales, incluyendo las aprobadas por la Junta Directiva; y,
- b) Que se transfiera el remanente a Utilidades Retenidas para que sean distribuidas o capitalizadas en lo posterior, de acuerdo a las realidades que vayan produciéndose en el país.

**Oficina Presidencia:**

Av. Colón 698 Edif. El Dorado  
Telf.: 231720 / 564966 / 564747  
Fax: (593-2) 226204  
Quito - Ecuador / Sudamerica

Panamericana Sur Km. 9 1/2 ( Guajaló)  
Telf.: 671896 PB.X.  
FAX: (593-2) 674967 / 678751  
Quito - Ecuador



**CONFITECORP S.A.**

Queda en consideración de los Señores Accionistas el presente Informe; y, corresponde a esta Junta General designar a los Miembros de la Junta Directiva para el bienio dos mil trece - dos mil catorce; designar a los Auditores Externos, al Comisario Principal y Suplente para el ejercicio dos mil trece ; y, fijar las respectivas remuneraciones.

Quito, marzo 15 del 2.013

Por la Junta Directiva de  
"CONFITECORP S.A."

DR. GONZALO CHIRIBOGA CHAVES,  
Presidente

**Oficina Presidencia:**  
Av. Colón 698 Edif. El Dorado  
Telf.: 231720 / 564966 / 564747  
Fax: (593-2) 226204  
Quito - Ecuador / Sudamerica

Panamericana Sur Km. 9 1/2 ( Guajaló)  
Telf.: 671896 P.B.X.  
FAX: (593-2) 674967 / 678751  
Quito - Ecuador