

INFORME DEL GERENTE

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Para el año 2016 una de las prioridades fundamentales fue la reestructuración en la compañía para disminuir nuestra operación en un 50% teniendo en cuenta la situación actual y riesgo país. Nos enfocamos principalmente a la depuración de clientes con historial negativo y dedicarnos única y exclusivamente a la fidelización de los clientes actuales AAA que teníamos en cartera.

No se establecieron metas de apertura y promoción de nuevos clientes, teniendo en cuenta la estrategia principal que buscamos disminuir la operación del negocio. Lo cual venía acompañado de bajar inventarios viejos y cartera vencida

Se consolido el departamento de recursos humanos, el cual ayudo en gran parte a la nueva reestructuración antes mencionada.

Tuvimos un decrecimiento en ventas del 40% con respecto a 2015. Esto debido en gran parte a la iliquidez y poco consumo que se mostró en el último trimestre del año. Adicionalmente, la mayoría de nuestros clientes confeccionistas les venden a cadenas las cuales estaban con demasiada mercancía debido a sus bajas ventas, y no recibieron ningún tipo de programación. A su vez, el sistema bancario restringió los sobregiros y prestamos de capital de trabajo con los cuales se apalancaban nuestros clientes. Todo esto sumado a una crisis económica generada por el bajo precio del petróleo y alto endeudamiento.

Otro punto no menos importante, fue el impuesto que pagaron los socios por contribución solidaria para la reconstrucción luego del terremoto que impacto toda la costa ecuatoriana, el cual fue de USD53.272, lo cual también afecto directamente nuestro flujo de caja en un año sumamente difícil, lleno de impuestos y cargas impositivas.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA ANTERIOR Y EL DIRECTORIO

Una de las disposiciones hechas por la junta directiva para el año 2016 fue el continuar con las políticas de mercado y administrativas llevadas con el éxito por el Gerente General. Así mismo, cumplir con el presupuesto pactado. Por último, disminución en gastos y costos administrativos el cual se cumplió a cabalidad

SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA

Contamos con la presencia de 19 personas de ambos sexos como empleados que trabajan en la empresa. Lo que demuestra una disminución drástica frente al año 2015, esto debido a todos los factores anteriormente descritos, y básicamente soportado en una baja del consumo lo cual nos llevó a reestructurar todas las áreas de la organización.

En el área administrativa contamos con el personal calificado en cada una de sus funciones para darle mayor respaldo a esta Gerencia. Adicionalmente, se sigue el plan de capacitación y mejoramiento continuo para todas las áreas de la organización que igual es requisito para el Reglamento de salud y seguridad ocupacional. Esto genera sinergia en todas las áreas lo cual es vital para el engranaje y funcionamiento de la compañía.

Esta administración ha dado especial importancia a las obligaciones patronales, cumpliendo estrictamente con lo que estipula el código de trabajo y otras leyes y normas de la materia, dotándoles de los implementos de seguridad para el normal desenvolvimiento de sus obligaciones. A su vez, consolidando el reglamento interno de seguridad y salud en el trabajo y el reglamento interno de la organización.

SITUACION FINANCIERA

Al cierre del 2016 el total de los Activos representados asciende a la suma de **USD \$7.185.848,14 y pasivos por USD \$4.629.814,58.**

Los ingresos operacionales fueron USD. \$ 6.425.617,51 lo cual muestra claramente una disminución del 44% frente al año anterior y como consecuencia una pérdida neta de USD.334.810,73 lo que no alcanzo a cubrir todos nuestros gastos operacionales y de funcionamiento.

PROPUESTA PARA EL DESTINO DE UTILIDADES

No hubo utilidad en el ejercicio, pero por orden de la junta de accionistas se dio una bonificación a cada empleado.

RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Debemos seguir por el mismo camino y con la convicción y estrategias planteadas por la Gerencia General.

La intención de la administración y en general de los accionistas de la compañía es crecer un 18% para el año 2017 teniendo en cuenta que ya no podemos

perder más participación en el mercado sin dejar de reestructurar aún más todas las áreas de la organización teniendo en cuenta la situación actual y económica del país, donde se observa una iliquidez generalizada y una ostensible baja en el consumo de bienes y servicios.

El presupuesto del año 2017 USD \$7.500.000, cuidando así los intereses del dueños y accionistas quien decidieron para este año correr el riesgo pues no se observa aun un panorama claro, donde vemos una política impositiva bastante alta y con pocos beneficios a largo plazo.

El área laboral seguiremos brindando a los trabajadores, algo que se ha constituido política de nuestra empresa, dotar de todos los beneficios legales sin excepción de personas y dotar de beneficios propios de la empresa. Para DISTRITEX siempre lo más importante son las personas lo cual se ha convertido en una regla sin excepción, brindar bienestar y una mejor calidad de vida nuestros colaboradores.

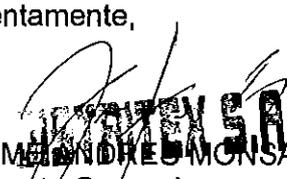
Nuestra meta es poder seguir mejorando los índices de rotación de cartera e inventarios los cuales mejoraron ostensiblemente este año gracias a una política agresiva por parte de la gerencia, por lo cual, haremos todo tipo de esfuerzos para poder conseguir excelentes resultados.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En cuanto a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, la empresa lleva a cabo todas las políticas establecidas para la dirección de la empresa y diseñadas por los accionistas.

No quiero cerrar este informe sin agradecer a todos los señores accionistas por el inmenso apoyo prestado al desempeño de mis funciones. A todos los trabajadores que me han acompañado en estos meses, de igual manera quiero agradecerles por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades, y el compromiso que muestran día a día. Sin el capital más valioso de la empresa que son las personas que hacen parte de esta gran familia hubiese sido imposible salir adelante con resultados tan adversos.

Atentamente,


DISTRITEX S.A.
JAIME ANDRÉS MONSALVE
Gerente General
DISTRITEX S.A.