



47790

**INFORME DE GERENTE**

A los señores Accionistas:

A continuación pongo a su consideración el informe anual que me corresponde presentar, con el fin de que sea analizado y evaluado por ustedes:

El año 2006 se destacó por las elecciones generales incluidas las de presidente de la república, que creo incertidumbre en la economía debido a las propuestas y tendencias del los candidatos, que se reflejó luego por el triunfo de Rafael Correa y su esquema socialista y todas las propuestas políticas que alertaron el mercado de las inversiones nacionales e internaciones, sin embargo de ello la inflación fue el 3,2% anual, que comparando con porcentaje registrado en el 2005 registro una relativa disminución causada principalmente por el estancamiento de los precios de los bienes y servicios y su respectiva reducción de la demanda de los mismos.

De ahí que las empresas escasamente han aumentado las ventas lo que ha determinado que muchas de ellas redefinan sus estrategias financieras a fin de cubrir los costos fijos y variables y en muchos casos reduciendo los márgenes de utilidad.

Sin embargo con los antecedentes expuestos para el 2006 la empresa logró incrementar los ingresos del 2005 en un 21,95%, pero mantuvo la utilidad bruta en un 12%, lo que se refleja en el incremento de los costos operativos con respecto al 2005 en un 123%, pues los nuevos requerimientos de los clientes exigió más costos y gastos de operatividad. De igual forma los gastos administrativos del año 2006 subieron en 8,32% con respecto a 2005, la rentabilidad del negocio relacionada con las ventas del 2005 se ha mantenido en el 2% con respecto al año 2005



De esta forma resumiremos que a pesar de la situación económica del país, la administración de la empresa logró incrementar las ventas y el total de ingresos debido a la redefinición de cobro a clientes tanto en trámite de documentos, cargues, descargues y bodegajes.

A pesar del aumento del precio de los costos fijos y variables se mantuvo la rentabilidad neta del negocio en el 2% con respecto al año 2005.

Las cifras indicadas anteriormente nos muestran que hemos mantenido nuestros márgenes de rentabilidad permanencia en el mercado que lo resumimos en lo siguiente:

- A pesar del estancamiento de la economía, la empresa ha logrado incrementar las ventas y el margen de rentabilidad con respecto al año 2005.
- Redefinición de las políticas de cobro a clientes especialmente en rubros como bodegaje, cargue y descargue, alquiler de equipos, trámite de documentos entre otros, generando ingresos que en años anteriores no existían.
- Consecución de los proyectos de transporte con algunos clientes que incrementó los ingresos de transporte y obtener liquidez, logrando cancelar a proveedores a corto plazo y realizando el transporte periódico de mercancías a través de una logística y servicio eficiente de acuerdo a cada necesidad.
- El fortalecimiento de la logística y consecución de algunos clientes en Guayaquil, lo que nos permitió generar mantener los ingresos que se generaron en el 2005, en las rutas Tulcán – Guayaquil y viceversa
- Se ha mantenido los niveles de rentabilidad dentro de los niveles de productividad de la empresa y los costos del transporte aunque éstos se ha incrementado en el orden del 2% con respecto a los valores existentes en

2005.

**OFICINA PRINCIPAL QUITO**  
Alpallana 581 y Whimper, Of. 3  
Telefax: (593-2) 2500637, 2226844

**OFICINA GUAYAQUIL**  
Av. Juan Tanco Marengo No. 211 y  
Cda. Guayaquil  
Telefax: (04) 2295333, 2290268

**OFICINA TULCAN**  
Av. Tulcanaza entre Israel y  
Portugal  
Telfs. (06) 986343, 985855/4



## **TRANSPORTES SANCHEZ POLO DEL ECUADOR C.A.**

- Hemos logrado obtener liquidez que nos ha ayudado cubrir nuestras deudas a corto plazo, debido a las gestiones de cobranza a los clientes ecuatorianos.

En el año 2007 el gobierno de Rafael Correa no ofrece muchas expectativas económicas que pudieran generar seguridad tanto legal y económicas, pues la incertidumbre política genera desconfianza y no se ve factible que se logren inversiones a corto y largo plazo, pues al momento no es factible realizar proyecciones a mediano y peor aún a largo plazo, pues la inestabilidad existente hace que se reajusten presupuestos y se redefinan estrategias para la consecución de objetivos en el corto plazo.

Sin embargo la presente administración se ha planteado algunos objetivos para el año 2007 entre los que enumeramos:

- Incrementar la participación en el mercado de la empresa, buscando conseguir otros proyectos de transporte que nos ayude asegurar los ingresos a largo plazo.
- Fortalecer el sistema de seguridad del transporte de mercaderías, y así facilitar el sistema de tráfico de la empresa fin de monitorear los vehículos en carretera para evitar el robo de las mercaderías de alto riesgo que se ha visto incrementado a nivel general en el 2006.
- Lograr el incremento de las ventas en por lo menos el 15% a fin de poder incrementar la rentabilidad y mejorar los resultados obtenidos en el 2004, aprovechando las ventajas competitivas con clientes de los proyectos que generan ingresos a largo plazo.

Esperamos que el año 2007 no se generen demasiadas expectativas políticas pues éstas generan incertidumbre jurídica y económica, que es el mayor conflicto interno del país a fin de poder crear confianza tanto en el sector público como en el privado, que ha generado descontento social, alza de la

~~inflación, desempleo, pobreza, entre otras que con el pasar de los años se ha~~

OFICINA PRINCIPAL QUITO  
Alpallana 581 y Whimper, Of. 3  
Telefax: (593-2) 2500637, 2226844

OFICINA GUAYAQUIL  
Av. Juan Tanco Marengo No. 211 y  
Cda. Guayaquil  
Telefax: (04) 2295333, 2290268

OFICINA TULCAN  
Av. Tulcanaza entre Israel y  
Portugal  
Telfs. (06) 986343, 985855/4



# TRANSPORTES SANCHEZ POLO DEL ECUADOR C.A.

ido agudizando creando pugnas entre los sectores sociales que ha hecho imposible mejorarlas y peor sanearlas.

Quito, 12 de Abril del 2007

Cordialmente,

Luis Fernando Vega  
**GERENTE GENERAL**  
**TSP ECUADOR**



**OFICINA PRINCIPAL QUITO**  
Alpallana 581 y Whimper, Of. 3  
Telefax: (593-2) 2500637 , 2226844

**OFICINA GUAYAQUIL**  
Av. Juan Tanco Marengo No. 211 y  
Cda. Guayaquil  
Telefax: (04) 2295333, 2290268

**OFICINA TULCAN**  
Av. Tulcanaza entre Israel y  
Portugal  
Telfs. (06) 986343, 985855/4