



Quito, 31 de marzo del 2020

Señores:

Accionistas y miembros de la junta directiva
TRANSPORTES SANCHEZ POLO
Presente. -

En cumplimiento con las obligaciones legales y estatutarias, ponemos a su consideración el informe de la gestión sobre las actividades desarrolladas por la Compañía a la que represento **TRANSPORTES SANCHEZ POLO DEL ECUADOR C.A.** por el ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2019 y los resultados de las mismas.

Nuestro Negocio

“Transportes Sánchez Polo del Ecuador C.A.” es una compañía de capital y origen colombiano, que tiene como principal actividad el transporte de carga por carretera, tanto a nivel nacional como internacional (principalmente con el país de Colombia)

Situación económica del Ecuador

En los últimos cuatro años, la economía ecuatoriana ha experimentado la baja del precio del barril de petróleo, incremento en el endeudamiento externo, déficit en el presupuesto del Estado, escasa inversión extranjera, entre otros; el Gobierno Central ha tomado medidas a fin de minimizar los impactos negativos que los hechos señalados pueden ocasionar en la actividad económica del país. Estos aspectos deben ser considerados por la Administración de la Compañía a fin de asegurar la continuidad de las operaciones de la misma. A pesar de lo expuesto considero que no existió ningún riesgo relevante durante el año 2019 que pueda haber afectado el Negocio en Marcha.



Ingresos

Nuestros ingresos en razón de todo lo que implica la prestación de nuestros servicios, principalmente por transportes de carga por carretera ascienden a **\$10.637.155** A continuación la comparación con el año 2018:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Remesas	9.777.717	12.981.524
Cargue y descargue	306.869	353.469
Bodegaje	171.478	131.201
Otros ingresos por otros servicios	381.091	111.680
	<u>10.637.155</u>	<u>13.577.874</u>

Otros ingresos

La composición del rubro al 31 de diciembre es la siguiente:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Otros ingresos	374.643	195.937

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 incluye principalmente a la recuperación de seguros en los siniestros.

Costos Operativos

El total de costos operativos fue de **\$9.289.445** representados principalmente por servicios de transporte, cargue y descargue, bodegaje, costos del personal y otros costos. Estos últimos conformados principalmente por la amortización de los seguros (\$98.553), mantenimiento de vehículos (\$104.495), pérdida de mercadería de algunos vehículos siniestrados durante el año (\$111.458) y costos extras por (\$176.519)

A continuación, se presenta un detalle de los costos operativos comparados con el año 2018:



	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Planillas de remesas	7.680.044	10.183.420
Cargue y descargue	229.235	275.041
Bodegaje	188.844	138.327
Otros costos	711,996	717.364
Costos del personal	479,326	458.643
	<u>9,289,445</u>	<u>11.772.795</u>

Gastos Administrativos y Ventas

El total de gastos administrativos y ventas fue \$ **1.457.679**. A continuación, la comparación con el año 2018.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Gastos del personal	798.742	848.039
Gastos de Factoring	111.022	197.367
Honorarios profesionales	99.893	163.438
Impuestos y contribuciones	126,960	138.496
Gastos varios (*)	134.884	81.108
Servicios básicos	36.470	56.621
Gastos de viaje	35.530	42.510
Mantenimientos	49.473	30.319
Arriendos	26.423	29.840
Amortizaciones	16.838	19.800
Depreciaciones	10.740	18.473
Suministros de oficina	10.704	14.727
	<u>1.457.679</u>	<u>1.640.738</u>

* Está conformado principalmente por el valor de 48.968 de pérdida en venta de planta y equipo.



Resultados

La utilidad de la compañía al 31 de diciembre del 2019 fue de \$248.682,83 la cual luego de Participación Trabajadores, Impuesto a la Renta e Impuestos Diferidos es de \$137.996,17

Patrimonio

Sobre la base de los resultados acumulados 2018 y los resultados del 2019 se hacen las siguientes puntualizaciones:

Conceptos	Valor Total	Reserva Legal	Base para repartición de Dividendos	40% del Dividendo	25% Retención	Resul acumulados adop por primera vez NIIF	Neto a pagar al accionistas
Dividendos acumulados al 2018	\$265,766.52	\$26,576.65	\$239,189.87	\$95,675.95	\$23,918.99	\$27,580.14	\$187,690.74
Resultados disponibles año 2019	\$137,996.17	\$13,799.62	\$124,196.55	\$49,678.62	\$12,419.66		\$111,776.90
Valor de dividendos disponibles totales:	\$403,762.69	\$40,376.27	\$363,386.42	\$145,354.57	\$36,338.64	\$27,580.14	\$299,467.64
		1)		2)	3)		4)

- 1) Dejar constancia en acta de junta, que se cumpla con la apropiación del 10% de la reserva legal tanto del año 2018 como del año 2019 ya que aun no se ha llegado a cubrir el 50% del capital total.
- 2) Que se considere la nueva retención sobre dividendos distribuidos conforme a la normativa NAC-DGERCGC20-00000013 del 20 de febrero del 2020.
- 3) Que seria adecuado absorber las perdidas por adopcion primera vez NIFF resultante del año 2011.
- 4) La cifra de \$ 299.467,64 disponible para repartición de dividendos, se recomienda dejarlo como capital de trabajo para sostener las operaciones de a compañía en Ecuador, considerando la nueva situación económica y social por la emergencia sanitaria del COVID.



Proyecciones para el 2020

Este año enfrentamos la peor crisis de nuestra generación, la pandemia del COVID-19, el cual se ha extendido a casi todos los países, fenómeno que empezó como una crisis de salud y hoy, es también, una crisis económica sin precedente en muchas décadas, generando simultáneamente “shocks” dramáticos tanto por el lado de la oferta como de la demanda.

Las cadenas de suministro se están viendo interrumpidas por la suspensión de actividades para proteger la salud de la población. Al mismo tiempo, la demanda se va contrayendo debido a las restricciones en el acceso a los puntos de venta y de consumo.

Esta crisis plantea retos enormes para la gerencia y supervivencia de muchas empresas. Por lo cual hemos tomado acciones con urgencia que nos permitan “navegar esta tormenta” y sobrevivir hasta una fase de reactivación económica, las cuales cito a continuación:

- ❖ Hemos creado un grupo de emergencia dentro de la compañía el cual lidera la gestión de la crisis, tomando decisiones ágiles, diseñando soluciones inmediatas, coordinando los equipos de trabajo y preparando cuidadosamente las comunicaciones y mensajes para el resto de la organización.
- ❖ Mantenemos un control estricto de la sostenibilidad financiera (liquidez) a través del monitoreo frecuente del flujo de caja, eliminando gastos y costos que no son críticos, gestionando mayores tiempos de crédito con nuestros proveedores y buscando financiamiento de la banca y de terceros.
- ❖ Generamos líneas de comunicación directa con nuestros clientes a fin de atender todas sus necesidades e inquietudes siempre con información real y siendo responsables con la salud de nuestros colaboradores. El enfoque de esta tarea está dirigida a generar mayor confianza y solidaridad con nuestros clientes, resaltando el valor e importancia de nuestros servicios en estos momentos difíciles.
- ❖ Desarrollamos planes de cuidado y protección a la salud para todos nuestros colaboradores y sus familias, con lineamientos de la OMS (Organización Mundial de la salud) y el acompañamiento de nuestros Business Partners del área de Seguridad y Salud Ocupacional, así como de Talento Humano.

- ❖ Aplicamos la modalidad del teletrabajo en todos los cargos posibles, brindando aplicaciones tecnológicas cooperativas y seguras, así como los lineamientos claros para un trabajo productivo a pesar de las distancias.
- ❖ Reasignamos labores entre los colaboradores, enviamos a un grupo importante de colaboradores a tomar vacaciones, se redujeron las compensaciones de orden social, diferimos el pago de sueldos y se aplicaron despidos en casos estrictamente necesarios.
- ❖ Redireccionamos parte de nuestra capacidad de transporte y distribución al servicio de entrega de “última milla” ahora que tiene una alta demanda.

Sin más por el momento, me suscribo de usted.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Felipe Tobar', written on a light-colored background.

Ing. Felipe Tobar
GERENTE GENERAL
TRANSPORTES SANCHEZ POLO DEL ECUADOR C.A.