



**INFORME QUE PRESENTA EL ADMINISTRADOR DE "COORDIFRONTERAS S.A.  
" A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO  
/FISCAL 2006.**

Al poner en su conocimiento mi informe de las labores realizadas, quiero expresar mi profundo agradecimiento a ustedes Srs. Socios y de manera especial a los trabajadores de COORDIFRONTERAS S.A. por toda la confianza y colaboración en las gestiones realizadas, en la compleja y grata labor que vengo desempeñando en calidad de GERENTE de esta Institución.

**1.- ENTORNO EMPRESARIAL.-** El 2006 fue una año de inestabilidad política generada por las elecciones presidenciales en cuya segunda vuelta resulto triunfador el economista Rafael Correa , que representa una tendencia de izquierda sin claridad del rumbo que puede tener el país. Las declaraciones del presidente electo han creado profunda intranquilidad e incertidumbre en el sector empresarial privado, con lo que la inversión y el crecimiento económico pueden verse seriamente afectados.

Si revisamos los principales índices macroeconómicos del año 2006 encontramos que la inflación anual a diciembre del 2006 fue de 2.87% evidenciando una mejora frente al índice del 2005 que llego a 3.14%.

El crecimiento del PIB se estima en 3.5% y el índice de desempleo a diciembre fue del 9.03% cifra similar al año anterior.

La tasa activa preferencial se situó en un 9.8%, creciendo el 0.9% con relación a la del año anterior que fue del 8.9%, en tanto que la tasa pasiva referencia se elevo en igual periodo del 4.3% a 4.8%.

En el campo de transporte siguen en carpeta varios proyectos de aseguramiento y reformas legales, que de ser aprobados tendrían incidencia en el sector como lo es la creación del Ministerio del Transporte entre otros.

**2.- OBJETIVOS PREVISTOS Y ALCANZADOS**

Los objetivos planteados al iniciar el periodo 2006 fueron los siguientes:

2.1.- Regular y estabilizar las actividades de la Compañía.

2.2.- Implementar políticas y normas tendientes a optimizar los sistemas Operativos, Financieros y Administrativos en nuestras oficinas de Tulcán y Quito.

2.3.- Capacitar y actualizar conocimientos con el personal Operativo, Administrativo y Financiero, con la finalidad de mantener la imagen y prestigio de COORDIFRONTERAS S.A.

2.4.- Mover volúmenes de cargas superiores al 2005 a fin de obtener utilidades mejores, con el objeto que la liquidez de la empresa permanezca estable.

2.5.- Se incremento el personal operativo de la empresa en la ciudad de Tulcán con la finalidad de optimizar las actividades comerciales y operativas de la empresa. Como fue la contratación de La señorita Sandra Chuga y el señor Jonathan Martínez

Estos objetivos se han cumplido en su totalidad, lo que nos ayudo ha mantener la buena imagen y el prestigio de COORDIFRONTERRASECUADOR S.A.

### **3.- DISPOSICION DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de Socios celebrada en el Periodo; la organización Operativa, Administrativa y Financiera de la empresa, la Obtención de los permisos de Prestación de Servicios en los países de Colombia y Perú Y la búsqueda de nuevos mercados donde ofrecer nuestros servicios Son los aspectos Más sobresalientes realizados en el periodo

### **4.- PRINCIPALES ASPECTOS SUSCITADOS EN EL PERIODO**

4.1.- Se organizo el buen funcionamiento de la empresa, para cumplir a cabalidad los servicios que presta la Compañía; atendiendo de esta forma, las exigencias de nuestros clientes.

4.2.- Se cumplió con las obligaciones más prioritarias y que más necesidad requirió la empresa en el año 2006, considerando la difícil situación económica de las empresa de las transporte terrestre como son los diversos gastos operativos que este tipo de empresas necesitan para el cabal cumplimiento de sus funciones tanto operativos y administrativos.

4.3.- Se promociono el servicio a clientes en la ciudad de Quito, Tulcán y Guayaquil, así como en los países de Colombia y Perú,

4.4.- Renovamos los diversos permisos de funcionamiento de la Empresa (RUC-PATENTES-CAMARA DE COMERCIO-CONSEJO NACIONAL DE TRANSITO) a fin de dar cumplimiento con la normativa legal ecuatoriana de trabajo para este tipo de empresas.

4.5.- Resolvimos diversos problemas con las aduanas colombianas, ecuatorianas y peruanas a fin de clarificara la verdadera situación aduanera de COODIFRONTERRAS S.A.

4.6.- A fin de reducir costos operativos de la Empresa en la Ciudad de Tulcán y mejorar los procedimientos operativos Fronterizos, Reorganizamos el trabajo Operativo y Contable del personal que labora en COORDIFRONTERRAS S.A

### **5.- ASPECTOS OPERACIONALES**

5.1.- Sé continua con la política de capacitar al personal de la Compañía, dentro de lo Administrativo, Financiero y Operativo.

5.2.- Se actualizo y se renovó las membrecias en la Cámara de Comercio del Carchi .

5.3.- Se mejoro el sistema Administrativo-Financiero- y Operativo en la ciudad de Tulcán, Quito y Guayaquil

5.4.- Se realizo visitas a nuestros clientes a la ciudad de Quito y Guayaquil con la finalidad

5.6.- Continuamos con las conversaciones con COORDIFRONTERRASCOLOMBIA y COORDIFRONTERRASPERU con la finalidad de mejorar las relaciones financieras y operativas de cooperación mutua.

5.7.- Se implemento el Sistema de Manifiesto Electrónico y de una Contabilidad Sistematizada, a fin de prestar un mejor servicio a nuestros clientes y proporcionar información a la aduana colombiana.

## **6.- SITUACION FINANCIERA**

La situación financiera de COORDIFRONTERRAS S.A. se mantiene, si consideramos la utilidad obtenida en ejercicios anteriores 2006(19.941,62), sin embargo los índices financieros dan como resultado que el trabajo que viene desarrollando Gerencia y trabajadores de la empresa, ha servido al mejoramiento continuo en las diversas áreas de la empresa.

### **6.1.- Índice de Liquidez** **2006 1,19**

Por cada dólar de deuda, disponemos en el corto plazo de 1.19 para sostener las obligaciones pendientes de pago, siendo su valor más representativo las cuentas por cobrar las mismas que se efectivizaran en el corto plazo (hasta de un año).

### **6.2.- Capital de trabajo** **2006 19.261,57**

COORDIFRONTERRAS dispone de un capital operativo razonable para continuar con las actividades que emana este tipo de empresas los cuales están representados en sus cuentas por cobrar a clientes.

### **6.3.- Margen de Utilidad Neta** **2006 1.64 %**

La utilidad neta de la empresa con respecto al total del ingreso facturado representa el 1.64% índice aceptable considerando que en dolarización el promedio de utilidad de las empresas transportadoras alcanza el 3%

### **6.4.- Rendimiento del capital** **2006 7,14**

La utilidad neta de la empresa versus el capital invertido por los socios (2.000,00) alcanza el valor 7,14 veces de rotación del capital. Índice bastante razonable, si consideramos que nos hemos ganado en el año 2006 un 7.14 del capital invertido en la empresa.

## **7.- DESTINO DE LAS UTILIDADES**

Fruto de las nuevas políticas adoptadas por COORDIFRONTERRAS SA en el año 2006, han dado como resultado una utilidad de 19.941,62 de los cuales procedemos a distribuir conforme a la conciliación tributaria emitida por el Servicio de Rentas Internas:

La diferencia restante capitalizaremos al patrimonio de la empresa, considerando la resolución de aumento de capital de la Superintendencia de Compañías del año 2006.

## **8.- RECOMENDACIONES**

**8.1.-** Buscar las alternativas necesarias para incrementar los clientes, buscando caminos óptimos para que los fletes se los realicen dentro de los parámetros y términos que nos exige la realidad de este tipo de empresas, dado que con los valores recaudados se procede a cancelar las obligaciones corrientes en forma inmediata, evitando con esto acceder a endeudamientos que distorsionan la verdadera imagen que debe presentar la empresa.

**8.2.-** Realizar visitas permanentes a clientes de las diversas ciudades de nuestro país, a fin de mover un mayor volumen de carga, lo que permitirá obtener un mayor ingreso en beneficio de la Compañía.

**8.3.-** Buscar alternativas de cooperación mutua entre COORDIFRONTERRASECUADOR S.A. Y COORDIFRONTERRASCOLOMBIA Y PERU, a fin que las operaciones y el incremento de clientes sean optimo.

**8.4.-** Mejorar Continuamente el Control Operativo, Administrativo y Financiero de COORDIFRONTERRAS S.A, con la finalidad que la información, políticas y procedimientos adoptados por la misma, se los realice en forma oportuna y veraz, la misma que evitara errores y futuras discrepancias.

**8.5.-** A fin de agilizar y proporcionar información veraz y oportuna en el menor tiempo posible, sugerimos adquirir un vehiculo (MOTOCICLETA) en la ciudad de Tulcán. Los mismos que pasaran a formar parte del activo fijo de la empresa.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento por la colaboración recibida por el personal de COORDIFRONTERRAS S.A. Los mismos que han colaborado con sus mejores ideas y en forma desinteresada en beneficio de la empresa.



VLADIMIR VISCAINO CORAL  
GERENTE GENERAL COORDIFRONTERRAS S.A.