

INFORME QUE PRESENTA EL ADMINISTRADOR DE " COORDIFRONTERAS S.A.
" A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
/FISCAL 2016.

1.- PRESENTACION

Al poner en su conocimiento mi informe de las labores realizadas, quiero expresar mi profundo agradecimiento a ustedes Srs. Accionistas y de manera especial a los trabajadores de COORDIFRONTERAS S.A. por toda la confianza y colaboración en las gestiones realizadas, en la compleja y grata labor que vengo desempeñando en calidad de GERENTE de esta Institución.

2.- OBJETIVOS PREVISTOS Y ALCANZADOS

Los objetivos planteados al iniciar el periodo 2016 fueron los siguientes:

2.1.- Regular y estabilizar las actividades de la Compañía.

2.2.- Implementar políticas y normas tendientes a optimizar los sistemas Operativos, Financieros y Administrativos en nuestra oficina de Tulcán.

2.3.- Capacitar y actualizar conocimientos con el personal Operativo, Administrativo y Financiero, con la finalidad de mantener la imagen y prestigio de COORDIFRONTERAS S.A.

2.4.- Mover volúmenes de cargas superiores al 2016 a fin de obtener utilidades mejores, con el objeto que la liquidez de la empresa permanezca estable.

2.5.- Se estabilizo el personal operativo de la empresa en la ciudad de Tulcán con la finalidad de optimizar las actividades comerciales y operativas de la empresa.

2.6. Reorganizar las actividades de la empresa con la finalidad que el personal Operativo, Administrativo y Financiero, dispongan de funciones plenamente establecidas en el campo del transporte.

Estos objetivos se han cumplido en su totalidad, lo que nos ayudo ha mantener la buena imagen y el prestigio de COORDIFRONTERAS S.A

DISPOSICION DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de Accionistas celebrada en El Periodo; la solución de los problemas Administrativos, Operativos y Financieros de la empresa, es el Aspecto sobresaliente en el periodo económico 2016.

4.- PRINCIPALES ASPECTOS SUSCITADOS EN EL PERIODO

4.1.- Se organizo el buen funcionamiento de la empresa, para cumplir a cabalidad los servicios que presta la Compañía; atendiendo de esta forma, las exigencias de nuestros clientes.

4.2.- Se cumplió con las obligaciones más prioritarias y que más necesidad requirió la empresa en el año 2016, considerando la difícil situación económica de las empresa de las transporte terrestre, como son los diversos gastos operativos que este tipo de empresas necesitan para el cabal cumplimiento de sus funciones.

4.3.- Se promociono el servicio a clientes en las ciudades de nuestro territorio nacional e internacional

4.4.- Renovamos los diversos permisos de funcionamiento de la Empresa (RUC-PATENTES-CAMARA DE COMERCIO) a fin de dar cumplimiento con la normativa legal ecuatoriana de trabajo para este tipo de empresas.

4.5.- Resolvimos diversos problemas con las aduanas colombianas y ecuatorianas a fin de clarificara la verdadera situación aduanera de COORDIFRONTERAS S.A.

5.- ASPECTOS OPERACIONALES

5.1.- Sé continua con la política de capacitar al personal de la Compañía, dentro de lo Administrativo, Financiero y Operativo.

5.2.- Se actualizo y se renovó las membrecias en la Cámara de Comercio del Carchi.

5.3.- Se mejoro el sistema Administrativo-Financiero- y Operativo en la ciudad de Tulcán.

5.4.- Se realizo visitas a nuestros clientes a la ciudad de Quito con la finalidad de mejorar las relaciones cliente-empresa.

5.5.- Acudimos a las diversas invitaciones realizadas por los organismos relacionados con el tema de transporte y aduana, con la finalidad de estar al día con los temas afines.

5.6.- Continuamos con las conversaciones con COORDIFRONTERAS COLOMBIA y PERU con la finalidad de mejorar las relaciones financieras y operativas de cooperación mutua.

5.7.- Se conservo el sistema de Manifiesto Electrónico a fin de prestar un mejor servicio a nuestros clientes y proporcionar información a la aduana colombiana.

6.- SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de COORDIFRONTERAS S.A.se mantiene con la realidad económica de nuestro país (incertidumbre) si consideramos la perdida obtenida en el ejercicio actual 2016 (14.114,75), sin embargo los índices financieros dan como resultado que el trabajo que viene desarrollando Gerencia y Trabajadores de la empresa, ha servido al mejoramiento continuo en las diversas áreas de la empresa.

6.1.- Índice de Liquidez

2015	1,02	2016	1,13
-------------	-------------	-------------	-------------

Por cada dólar de deuda, disponemos en el corto plazo de 1,13 para sostener las obligaciones pendientes de pago, siendo su valor más representativo las cuentas por cobrar las mismas que se efectivizaran en el corto plazo (hasta de un año).

6.2.- Capital de trabajo

2015	23.970,32	2015	26.875,28
-------------	------------------	-------------	------------------

COORDIFRONTERAS S.A. dispone de un capital operativo para continuar con las actividades que emana este tipo de empresas los cuales están representados en sus cuentas por cobrar a clientes.

6.3.- Margen de Utilidad Neta

2015	0,64%	2015	2,62%
-------------	--------------	-------------	--------------

La utilidad neta de la empresa con respecto al total del ingreso facturado representa un Índice positivo considerando que en dolarizacion el promedio de utilidad de las empresas

transportadoras alcanza al 3%

6.4.- Rendimiento del capital

2015	1.90%	2016	7.05%
-------------	--------------	-------------	--------------

La utilidad neta de la empresa versus el capital invertido por los socios (2.000,00) alcanza un índice positivo, si consideramos que hemos ganado en el año 2016.

7.- DESTINO DE LAS UTILIDADES

Fruto de las políticas de trabajo adoptadas por COORDIFRONTERAS S.A. en el año 2016 han dado como resultado una utilidad de 14.114,75 dólares de los cuales procederemos con la Normativa de las Ley Laboral, Tributarias y Ley de Compañías vigentes el remanente le destinaremos para una provisión de futuras eventualidades.

8.- RECOMENDACIONES

8.1.- Buscar las alternativas necesarias para incrementar los clientes, buscando caminos óptimos para que los fletes se los realicen dentro de los parámetros y términos que nos exige la realidad de este tipo de empresas, dado que con los valores recaudados se procede a cancelar las obligaciones corrientes en forma inmediata, evitando con esto acceder a endeudamientos que distorsionan la verdadera imagen que debe presentar la empresa.

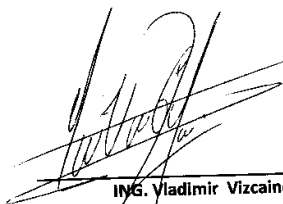
8.2.- Realizar visitas permanentes a clientes de las diversas ciudades de nuestro país, a fin de mover un mayor volumen de carga, lo que permitirá obtener un mayor ingreso en beneficio de la Compañía.

8.3.- Buscar alternativas de cooperación mutua entre COORDIFRONTERAS ECUADOR, COORDIFRONTERAS COLOMBIA y CORDIFRONTERAS PERU, a fin que las operaciones y el incremento de clientes sea óptimo.

8.4.- Mejorar Continuamente el Control Operativo, Administrativo y Financiero de COORDIFRONTERAS S.A., con la finalidad que la información, políticas y procedimientos adoptados por la misma, se los realice en forma oportuna y veraz, la misma que evitara errores y futuras discrepancias.

8.5.- A fin de agilizar y proporcionar información veraz y oportuna en el menor tiempo posible, sugerimos adquirir un vehiculo en la ciudad de Tulcán. Los mismos que pasaran a formar parte del activo fijo de la empresa.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento por la colaboración recibida por el personal de COORDIFRONTERAS S.A., los mismos que han colaborado con sus mejores ideas y en forma desinteresada en beneficio de la empresa.



Ing. Vladimir Vizcaino
GERENTE TRANSPORTES COORDIFRONTERAS S. A
CI. 0401128590