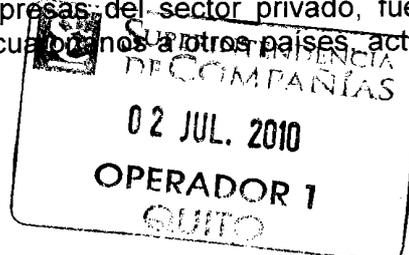


**INFORME QUE PRESENTA EL ADMINISTRADOR DE " COORDIFRONTERAS S.A.
" A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
/FISCAL 2009.**

Al poner en su conocimiento mi informe de las labores realizadas, quiero expresar mi profundo agradecimiento a ustedes Srs. Socios y de manera especial a los trabajadores de COORDIFRONTERAS S. A. por toda la confianza y colaboración en las gestiones realizadas, en la compleja y grata labor que vengo desempeñando en calidad de GERENTE de esta Institución.

1.- ENTORNO EMPRESARIAL.-

El Ecuador en la actualidad se encuentra en la mira de los Estados Unidos, Irán, Potencias Europeas como: Francia, Italia, debido a su protagonismo en la ONU, con el caso de Honduras, con el mecanismo de la declaración de ilegalidad de la deuda externa, luego la compra de los bonos de la deuda externa a descuentos de llegan al 70% de su valor nominal, por el acercamiento e integración del Alba, relaciones resquebrajadas con nuestros hermanos colombianos y una influencia clara de las decisiones políticas regionales dictadas desde Venezuela, la terminación del Contrato de la Base Militar de los Estados Unidos en la ciudad de Manta y la permanente confrontación de los medios de comunicación del Ecuador con el Presidente Rafael Correa; los mismos que en los últimos meses en bases de hechos de escándalos en la Administración Pública han tenido al hecho olvidar momentáneamente la verdadera crisis del Ecuador que es el desempleo, de todos los sectores; bajos, clase media, y la migración de las grandes inversiones de capitales nacionales a países vecinos donde se percibe algo de estabilidad Económica, política, social. Hemos iniciado el segundo semestre del año y se siente en el mercado una secesión económica, inclusive técnicos del INEC dicen que existe una (deflación) o sea una inflación negativa este fenómeno económico se produce por dos factores: primero es porque la economía se esta recuperando o porque no existen dólares en la población para gastar o el público no tiene capacidad de compra de los bienes y servicios, entonces los indicadores son negativos y para nuestro análisis, este es el caso, existe un empobrecimiento sistemático en todos los sectores, en especial en la clase media que ha perdido su trabajo y aun no se subemplea, en cambio el hombre y mujer pobre. es beneficiario del gobierno actual a través del bono de \$ 30,00 mensuales y el bono de vivienda, estos bonos ha puesto en el mercado muchos dólares, los mismos que se distribuyen en gastos de bienes y servicios en especial de los productos de primera necesidad; este dinero llega a los mercados, a los taxistas, a los servicios públicos, entre otros , pero la clase media es la que ha sufrido otra vez el golpe del desempleo con la eliminación del trabajo tercerizado, digo otra vez porque en el año 1999 fue la mas afectada con la quiebra de los bancos y por ende las empresas del sector privado, fue en aquella época que se produjo la migración de los ecuatorianos a otros países, actualmente las



fuerzas del poder económico del Ecuador están migrando a países vecinos para poner sus negocios, sus fabricas ocasionando de igual forma incrementar el desempleo de la población. Estas fuerzas económicas ya no tienen representación política ya que los políticos que los representaban están en decadencia, sus lideres se han muerto o son perseguidos por la justicia ecuatoriana.

Estamos a pocos días de otro periodo del actual presidente, el mismo que tendrá que manejar con mucha cuidado estas consecuencias sociales y políticas, estas consecuencias sociales y políticas, que muchas de ellas han recibido como herencia de los gobiernos de la partidocracia, otros son problemas globales y últimamente los colaboradores del régimen están comprometidos delicadamente por sus acciones al Presidente actual.

Sin embargo, Ecuador es un país bendecido por Dios, tenemos recursos naturales, campos por trabajadores, agua, mar, montañas, turismo, y libertad de pensamiento y de iniciativas, emprendedores. No hay guerra, trabajemos en nuestro país con esperanza y entusiasmo, que los problemas políticos, sociales y otros; siempre hubieron y seguirán en el futuro, que este escenario no nos quite la esperanza de seguir adelante en nuestras ambiciones, planes y proyectos personales.

2.- OBJETIVOS PREVISTOS Y ALCANZADOS

Los objetivos planteados al iniciar el periodo 2009 fueron los siguientes:

2.1.- Regular y estabilizar las actividades de la Compañía.

2.2.- Implementar políticas y normas tendientes a optimizar los sistemas Operativos, Financieros y Administrativos en nuestra oficina de Tulcán.

2.3.- Capacitar y actualizar conocimientos con el personal Operativo, Administrativo y Financiero, con la finalidad de mantener la imagen y prestigio de COORDIFRONTERAS.

2.4.- Mover volúmenes de cargas superiores al 2008 a fin de obtener utilidades mejores, con el objeto que la liquidez de la empresa permanezca estable.

2.5.- Se estabilizo el personal operativo de la empresa en la ciudad de Tulcán con la finalidad de optimizar las actividades comerciales y operativas de la empresa.

2.6. Reorganizar las actividades de la empresa con la finalidad que el personal Operativo, Administrativo y Financiero, dispongan de funciones plenamente establecidas en el campo del transporte.

Estos objetivos se han cumplido en su totalidad, lo que nos ayudo ha mantener la buena imagen y el prestigio de COORDIFRONTERAS.

DISPOSICION DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de Accionistas celebrada En el Periodo; el flujo mayoritario de transporte internacional que ha mantenido la Empresa Con los países de Ecuador, Colombia y Perú. Es el aspecto sobresaliente en El Periodo Económico 2009.

4.- PRINCIPALES ASPECTOS SUSCITADOS EN EL PERIODO

4.1.- Se organizo el buen funcionamiento de la empresa, para cumplir a cabalidad los servicios que presta la Compañía; atendiendo de esta forma, las exigencias de nuestros clientes.

4.2.- Se cumplió con las obligaciones más prioritarias y que más necesidad requirió la empresa en el año 2009, considerando la difícil situación económica de las empresa de las transporte terrestre como son los diversos gastos operativos que este tipo de empresas necesitan para el cabal cumplimiento de sus funciones tanto operativos y administrativos.

4.3.- Se promociono el servicio a clientes en nuestro territorio nacional, así como en el hermano país de Colombia.

4.4.- Renovamos los diversos permisos de funcionamiento de la Empresa (RUC-PATENTES-CAMARA DE COMERCIO) a fin de dar cumplimiento con la normativa legal ecuatoriana de trabajo para este tipo de empresas.

4.5.- Resolvimos diversos problemas con las aduanas colombianas, ecuatorianas Y PERUANAS a fin de clarificara la verdadera situación Operativa de COORDIFRONTERAS.

4.6.- A fin de mantener la imagen y prestigio de la compañía adquirimos equipos de oficina y muebles y enseres en la ciudad de Quito con la finalidad que el nombre de COORDIFRONTERA se mantuviera dentro de rangos de competitividad y eficiencia.

5.- ASPECTOS OPERACIONALES

5.1.- Sé continua con la política de capacitar al personal de la Compañía, dentro de lo Administrativo, Financiero y Operativo.

5.2.- Se actualizo y se renovó las membrecias en la Cámara de Comercio del Carchi .

5.3.- Se mejoro el sistema Administrativo-Financiero- y Operativo en la ciudad de Tulcán y Huaquillas.

5.4.- Se realizo visitas a nuestros clientes Con la finalidad de mejorara las relaciones cliente-empresa.

5.5.- Acudimos a las diversas invitaciones realizadas por los organismos relacionados con el tema de transporte y aduana tanto nacionales, colombinas y peruanas, con la finalidad de estar al día con los temas afines.

5.6.- Continuamos con las conversaciones con Empresas similares con la finalidad de mejorar las relaciones financieras y operativas de cooperación mutua.

6.- SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de COORDIFRONTERA se mantiene con la realidad económica de nuestro país (incertidumbre) si consideramos la utilidad obtenida en el ejercicio actual 2009 (16.691,84), sin embargo los índices financieros dan como resultado que el trabajo que viene desarrollando Gerencia y trabajadores de la empresa, ha servido al mejoramiento continuo en las diversas áreas de la empresa.

6.1.- Índice de Liquidez

2008	1,17	2009	1,13
-------------	-------------	-------------	-------------

Por cada dólar de deuda, disponemos en el corto plazo de 1,13 para sostener las obligaciones pendientes de pago, siendo su valor más representativo las cuentas por cobrar las mismas que se efectivizaran en el corto plazo (hasta de un año).

6.2.- Capital de trabajo

2008	41.937,38	2009	49.478,67
-------------	------------------	-------------	------------------

COORDIFRONTERAS disponemos de un capital operativo razonable para continuar con las actividades que emana este tipo de empresas los cuales están representados en sus cuentas por cobrar a clientes.

6.3.- Margen de Utilidad Neta

2008	2,64%	2009	1,04%
-------------	--------------	-------------	--------------

La utilidad neta de la empresa con respecto al total del ingreso facturado representa el

1,04%. Índice bajo si considerando que en dolarización el promedio de utilidad de las empresas transportadoras alcanza al 3%

6.4.- Rendimiento del capital

2008	14,74	2007	8,34
-------------	--------------	-------------	-------------

La utilidad neta de la empresa versus el capital invertido por los socios (2.000,00) alcanza el 8,34 veces, índice razonable, si consideramos que nos hemos ganado en el año 2009 un 8,34 veces del capital invertido en la empresa.

7.- DESTINO DE LAS UTILIDADES

Fruto de las políticas de trabajo adoptadas por COORDIFRONTERAS en el año 2009 han dado como resultado una utilidad de 16.691.84 dólares de los cuales procedemos a distribuir conforme a la conciliación tributaria emitida por el Servicio de Rentas Internas:

15% Trabajadores	2.503,77
Gastos no deducibles	5.126,26
25% Impuesto a la Renta	4828,58
10% reserva legal	

La diferencia restante la distribuiremos entre los señores socios de la compañía conforme el número de participaciones que posea cada uno de ellos.

8.- RECOMENDACIONES

8.1.- Buscar las alternativas necesarias para incrementar los clientes, buscando caminos óptimos para que los fletes se los realicen dentro de los parámetros y términos que nos exige la realidad de este tipo de empresas, dado que con los valores recaudados se procede a cancelar las obligaciones corrientes en forma inmediata, evitando con esto acceder a endeudamientos que distorsionan la verdadera imagen que debe presentar la empresa.

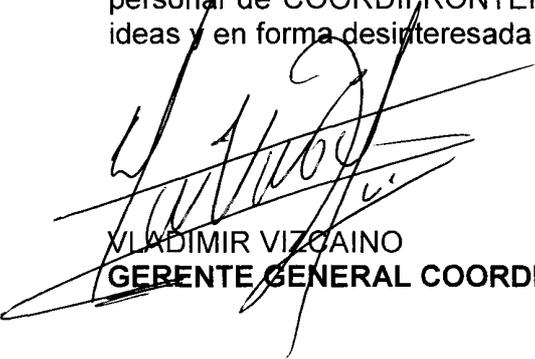
8.2.- Realizar visitas permanentes a clientes de las diversas ciudades de nuestro país, a fin de mover un mayor volumen de carga, lo que permitirá obtener un mayor ingreso en beneficio de la Compañía.

8.3.- Buscar alternativas de cooperación mutua entre empresas similares nacionales e internacionales, a fin que las operaciones y el incremento de clientes sea optimo.

8.4.- Mejorar Continuamente el Control Operativo, Administrativo y Financiero de

COORDIFRONTERAS con la finalidad que la información, políticas y procedimientos adoptados por la misma, se los realice en forma oportuna y veraz, la misma que evitara errores y futuras discrepancias.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento por la colaboración recibida por el personal de COORDIFRONTERAS, los mismos que han colaborado con sus mejores ideas y en forma desinteresada en beneficio de la empresa.



VLADIMIR VIZCAINO
GERENTE GENERAL COORDIFRONTERAS S .A.