

Quito, 3 de abril del 2020

Señora
MARIA CRISTINA LEON DE ANDA
PRESIDENTA DE COMERCIO EXTERIOR CECOMEX S.A.
Presente. -

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mí calidad de Gerente General pongo a su conocimiento, el informe de la gestión realizada por la administración de **Comercio Exterior Cecomex S.A.**, durante el ejercicio económico del 2019.

La Situación Económica del país durante este año, no nos ha permitido crecer en la mayoría de las líneas de negocio conforme a los objetivos planteados al inicio del año, sin embargo, se ha trabajado con mucha firmeza en mantener y conservar a los clientes de CECOMEX. Se adjunta un breve resumen de las ventas por líneas de negocios:

Grupo	Nombre	Ventas 2019	Ventas 2018	Diferencia	%
FLINE	FINAL DE LINEA	1,387,630.31	1,615,807.86	-228,177.55	-14%
INDAL	INDUSTRIA ALIMENTICIA	483,897.40	550,012.28	-66,114.88	-12%
INDGE	INDUSTRIA GENERAL Y CONST	256,295.98	449,804.66	-193,508.68	-43%
SICOR	SISTEMAS DE CORTE	1,592,496.91	1,304,542.65	287,954.26	22%
	TOTALES	3,720,320.60	3,920,167.45	-199,846.85	

- La línea de Sistemas de Corte logró un crecimiento, pues se mantuvo la relación con los principales clientes. El mercado de la Balsa creció significativamente en el país, lo cual nos permitió mejorar las ventas y la rentabilidad. Se controló y se dio seguimiento a la solución de quejas presentadas por cliente y proveedores.
- Con relación a Final de Línea podemos indicar que la presencia de la competencia con precios muy bajos nos llevó en algunos casos a perder clientes, situación que ya se venía arrastrando desde el 2018 y que recién en el 2020 se ha logrado recuperarlos; para poder ser más competitivos con algunos clientes se tuvo que bajar precios y sacrificar un poco la rentabilidad. Adicionalmente se observó que algunos clientes con el fin de mejorar sus costos comenzaron a importar directamente su producto.
- Con relación a la línea de Industria de alimentos, se ha trabajado muy duro para mantener la relación con los clientes, conservar la rentabilidad e incrementar nuevos

clientes para productos de FBK. La disminución de esta línea se debe a una venta puntual de máquinas a PRONACA SANTO DOMINGO realizada en el mes de diciembre del 2018. Se debe trabajar un poco más en la venta de máquinas para el 2020.

- En la línea de Industria en General, Cecomex se ha enfocado en desarrollar nuevos productos para ofertar en el mercado ecuatoriano. La fuerte competencia, la pérdida de nuestro distribuidor principal FERRETERIA ELECTRO SUR y SUDAMTEL, en los productos de BANT IT no le han permitido crecer en esta línea.
- Durante el año 2019 CECOMEX ha realizado una fuerte inversión por US \$ 110.000 para la adquisición de la máquina ALO cortadora de sierras, máquina esmeriladora MILL, y la máquina soldadora IDEAL WERK, maquinarias que nos permitirán ser más competitivos y eficientes.
- En lo que respecta a la planta de operaciones se realizan adecuaciones y mejoras en el mezanine y la zona de producción. Se adquirieron equipos y herramientas que ayuden en la gestión del día a día. Durante el 2019 se realizaron contrataciones nuevas para la zona de producción y servicio técnico.

Durante el ejercicio que ha concluido al 31 de diciembre del 2019, la situación de la empresa fue favorable, lo que se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración estuvieron encaminados al crecimiento de la empresa. Se ha trabajado fuerte en el control de gastos y gestión de ventas para obtener la mejor rentabilidad acorde a las condiciones del mercado. Cabe destacar el esfuerzo de todo el personal de la empresa.

Un aspecto muy importante ha sido la gestión de cobranzas, la misma que nos permite tener una cartera limpia y dentro de los plazos concedidos, a pesar de la presión del mercado por incrementar los plazos de pagos.

CECOMEX se mantiene al día en todas sus obligaciones con los organismos de control como: Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías, DINARDAP y entidades del Sistema Financiero, posee todos los permisos de funcionamiento con el Municipio de la Ciudad de Quito.

Se han cumplido a cabalidad por la administración todas las disposiciones emitidas por la junta general de accionistas.

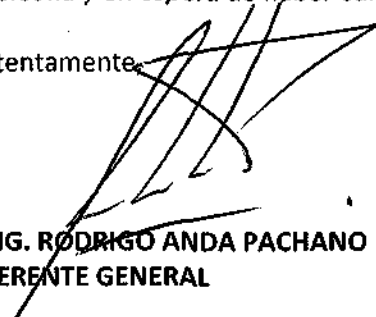
La administración estimula a que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes y proveedores aun más de la que se ha ganado hasta la fecha.

A

Para el ejercicio 2020, CECOMEX se encuentra trabajando por lograr sus resultados, al terminar el primer trimestre del año 2020 se mira con optimismo el cumplimiento del 119% del presupuesto, pese al estado de excepción en todo el país, decretado por el presidente del Ecuador debido a consecuencia de la presencia del COVID-19 que se ha convertido en una de las situaciones más difíciles de manejar.

Es todo cuando puedo informar a los señores accionistas sobre las actividades desarrolladas por la empresa a mi cargo durante este año. Agradezco por la confianza depositada en mi persona y en espera de haber cumplido con sus expectativas, les saludo.

Atentamente,



ING. RODRIGO ANDA PACHANO
GERENTE GENERAL