

Quito, 10 de abril del 2019

Señora  
MARIA CRISTINA LEON DE ANDA  
**PRESIDENTA DE COMERCIO EXTERIOR CECOMEX S.A.**  
Presente. -

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi calidad de Gerente General pongo a su conocimiento, el informe de la gestión realizada por la administración de **Comercio Exterior Cecomex S.A.**, durante el ejercicio económico del 2018.

La Situación Económica del país durante este año, no nos ha permitido crecer en la mayoría de las líneas de negocio conforme a los objetivos planteados al inicio del año. Sin embargo, se ha trabajado con mucha firmeza en mantener y conservar a los clientes de CECOMEX. Se adjunta un resumen de las ventas por líneas de negocios:

Grupo	Nombre	Ventas 2018	Ventas 2017	Diferencia	%
CONST	CONSTRUCCION	2,687.89	18,752.34	-16,064.45	-598%
FLINE	FINAL DE LINEA	1,527,420.64	1,418,159.28	109,261.36	7%
INDAL	INDUSTRIA ALIMENTICIA	859,466.41	764,179.03	95,287.38	11%
INDGE	INDUSTRIA GENERAL	268,705.93	261,359.20	7,346.73	3%
SICOR	SISTEMAS DE CORTE	1,101,473.53	1,148,697.96	-47,224.43	-4%
	SERVICIO TECNICO	44,214.28	23,482.14	20,732.14	47%
	<b>TOTALES - 6</b>	<b>3,803,968.68</b>	<b>3,634,629.95</b>	<b>169,338.73</b>	

- En la línea de Herramientas de Corte se consolidó mejor la producción de sierras de metal y madera debido a la redistribución de funciones en la producción y a la aplicación del método de soldadura SOLVER, se dio un valor agregado a través de la facturación del servicio técnico. Se controló y se dio un seguimiento a la solución de quejas presentadas por cliente y proveedores.
- Con relación a Final de Línea se puede indicar que la presencia de la competencia y la introducción de productos sustitutos como por ejemplo del fleje metálico por el fleje PET, afectó a la venta de esta línea, sin embargo, para poder ser más competitivos con algunos clientes se tuvo que bajar precios y sacrificar un poco la rentabilidad. Adicionalmente se observó que algunos clientes con el fin de mejorar sus costos comenzaron a importar directamente su producto.

- El incremento en la línea de industria de alimentos corresponde a la venta de productos de FBK, paños absorbentes y venta de sierras de carne y pescado, esta última fue manejada eficientemente por la instalación de una nueva estación de trabajo en la planta de operaciones. En abril del 2018 CECOMEX dejó de vender productos a Bebidas Arcas en la línea de Kimberly Clark. Durante el año 2018 se contrató a un nuevo ejecutivo para la zona de Guayaquil, se dividió la cartera en zona sierra para la Srta. Jéssica Menendez y la costa para el Sr. Franklin Gómez con la finalidad de cubrir todo el mercado ecuatoriano.
- En la línea de Industria en General no se presenta un crecimiento, Cecomex se ha enfocado en desarrollar nuevos productos para ofertar en el mercado ecuatoriano como por ejemplo impresoras.
- En septiembre del 2018 CECOMEX registrada la venta del camión JAC.
- En el mes de noviembre del 2018, CECOMEX inauguró nuevas oficinas ubicadas en Cumbayá, Calle Luis Mideros Almeida S2-208 y Av. De los establos, edificio Urban Tower tercer piso oficinas 301 y 302. Se adquirió nuevo mobiliario y equipos para el personal de las oficinas.
- En lo que respecta a la planta de operaciones se realizó la adecuación y mejoras del mezanine y de la zona de producción. Se adquirieron equipos y herramientas que ayuden en la gestión del día a día. Se mejoró las estaciones de trabajo de los funcionarios de la planta de operaciones. Durante el 2018 se realizaron contrataciones nuevas para la zona de producción.

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de diciembre del 2018, la situación de la empresa fue favorable, lo que se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración estuvieron encaminados al crecimiento de la empresa. Se ha trabajado fuerte en el control de gastos y gestión de ventas para obtener la mejor rentabilidad acorde a las condiciones del mercado. Cabe destacar el esfuerzo de todo el personal de la empresa.

Un aspecto muy importante ha sido la gestión de cobranzas, la misma que nos permite tener una cartera limpia y dentro de los plazos concedidos, a pesar de la presión del mercado por incrementar los plazos de pagos y notarse un aumento en retrasos en las cancelaciones.

Cabe indicar que la empresa se mantiene al día en todas sus obligaciones con los organismos de control como: Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías, Superintendencia de Bancos con la DINARDAP, entidades del Sistema Financiero, posee todos los permisos de funcionamiento con el Municipio de la Ciudad de Quito.

Se han cumplido a cabalidad por la administración todas las disposiciones emitidas por la junta general de accionistas.

La administración estimula a que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes y proveedores aun más de la que se ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2019, CECOMEX se encuentra trabajando por lograr sus resultados, pues al terminar el primer trimestre se ha cumplido con el 87% de las ventas presupuestadas.

Es todo cuando puedo informar a los señores accionistas sobre las actividades desarrolladas por la empresa a mi cargo durante este año. Agradezco por la confianza depositada en mi persona y en espera de haber cumplido con sus expectativas, les saludo.

Atentamente,



ING. RODRIGO ANDA PACHANO  
GERENTE GENERAL