

INFORME DE GERENCIA

Tabacundo, 01 de Abril 2020

Señores Accionistas:

Conforme a lo dispuesto en los Estatutos de Flores y Frutas Florifrut S.A., y de acuerdo al Reglamento No 34 de la Superintendencia de Compañías, me es grato entregar el Informe Anual de gestión de Gerencia para la Junta General de Accionistas:

1.1 Cumplimiento de objetivos

Al inicio del año 2019, se elaboró un Plan de Trabajo administrativo – comercial, el mismo que contenía objetivos generales y específicos, los cuales son:

- Objetivos Generales
- Solidez económica
- Endeudamiento moderado

1.2 Situación Financiera

Efectivo y Equivalentes al efectivo

Al cierre del ejercicio 2019, la cuenta cierra un con un saldo positivo de (US\$115.497,00) dólares, producto de las estrategias de comercialización del ejercicio reportado.



Cuentas por Cobrar

Al cierre del ejercicio 2019, se presenta una cartera depurada, después de un análisis profundo de Cuentas por Cobrar y de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, manteniendo la provisión para créditos incobrables en US\$ 83.877 dólares.

Cuentas por Pagar

Al cierre del ejercicio 2019, los Pasivos Corrientes ascienden a US\$ 3'712.301.31 dólares, que reflejan obligaciones con el Servicio de Rentas Internas, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, la posición corriente de las obligaciones bancarias, Obligaciones con Proveedores y las determinadas por beneficios sociales de los empleados.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio.

El ejercicio económico 2019 cerró con una pérdida de (US\$405.755,12) dólares, perdida producto de la situación económica del país, dada la crisis de los mercados internaciones.

Estado de Resultados Integral

Las ventas totales del año 2019, ascienden a un total de US\$ 4'780.385,14 dólares, de las cuales el 98,06% corresponden a ventas de exportación y el 1,93% a ventas en el mercado nacional. Cabe señalar que, en relación a las ventas del año 2018, presenta una disminución del 1,20%, esto como consecuencia de la caída del mercado Ruso así como y la sobre oferta de rosas en el mercado Americano y otros mercados alternos.

Se registraron otros ingresos por US\$ 15.437,81 dólares por los siguientes conceptos:

Otros ingresos	US\$ 15.437,81
----------------	----------------



Costos y Gastos

En el año 2019 se incurrieron en costos por un total de US\$ 4.160.225 dólares y gastos por US\$ 1.041.353 dólares.

COMPARATIVO 2018 -2019

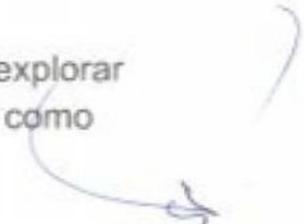
CUENTAS	2018	2019	VARIACION	%
<u>BALANCE GENERAL</u>				
ACTIVOS	10,291,260	10,982,145	690,885	6%
PASIVOS	7,016.870	8,113,510	1,096,640	14%
PATRIMONIO	3,274,390	2,868,635	-405,755	12%
<u>ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS</u>				
INGRESOS	5,500,552	4,795,823	-704,729	-12%
COSTOS	4,741,477	4,160,225	-581,252	12%
GASTOS	1,298,650	1,041,353	-257,297	-19%
UTILIDAD (PERDIDA)	-539,575.	-405,755.		

La disminución de los ingresos obedece a la crisis del mercado y a la sobre oferta de rosas en el mercado de Estados Unidos de Norte América.

La disminución en costos y principalmente en gastos, está ligado a un manejo eficiente y de control de los mismos, sin afectación al número de personas que trabajan en la empresa.

1.3 Recomendaciones a la Junta General de Accionistas

Después de haber revisado los informes contables y financieros de determina:

- Manejo riguroso de la Nómina.
 - Mantener un estricto control de costos y gastos.
 - Fortalecer la marca, aumentar órdenes fijas con clientes actuales, explorar nuevos clientes para órdenes fijas y buscar mercados alternativos, como
- 

consecuencia de la caída del mercado Ruso y los precios internacionales de la rosa (Australia, China, Alemania y Medio Oriente).

- Fortalecer el departamento de venta

En consecuencia, se determina que el año 2019, mantuvo una sobre ofertas en los mercados de Estados Unidos de Norte América, manteniendo los precios del tallo de rosa por debajo del promedio de años anteriores, debemos mantener un estricto control de costos y gastos, así como buscar mercados alternativos para mantener el volumen de ventas y buscar los mejores precios de mercado, que permitan sostener la operación de la compañía.

La proyección económica del año 2020 está basada en un plan sostenido de ventas, control de calidad del producto, mejoramiento de los procesos de cultivo, post cosecha y control de costos, para mantener un equilibrio financiero en el flujo de caja y resultados.

Agradezco la confianza brindada por los señores Accionistas, el soporte permanente del personal administrativo y de base y me comprometo en mantener a la Empresa en un mejoramiento continuo, así como en la re estructuración de los procesos de cultivo, post cosecha, ventas y administrativo.

Atentamente



ING. RAMIRO PITA GARCÍA

REPRESENTANTE LEGAL