

FLORES Y FRUTAS FLORIFRUT S.A.

INFORME DE GERENCIA

Tabacundo, 01 de julio 2019

Señores Accionistas:

Conforme a lo dispuesto en los Estatutos de Flores y Frutas Florifrut S.A., y de acuerdo al Reglamento No 34 de la Superintendencia de Compañías, me es grato entregar el Informe Anual de gestión de Gerencia para la Junta General de Accionistas:

ENTORNO ECONOMICO

Durante 2018 el crecimiento de la economía del Ecuador se ha desacelerado: fue de un 1,3% en el primer semestre y se proyecta un 1,0% para el año completo, frente a un 2,4% en 2017. Esto ocurre en buena medida como efecto de la consolidación fiscal en curso, que se tradujo en una disminución del gasto público en capital hasta lograr una reducción del 2,3% del gasto total del sector público no financiero. Sin el fuerte estímulo fiscal de 2017, la actividad económica se desaceleró como consecuencia de una contracción moderada de la producción petrolera (-3,1%), un contexto internacional adverso, con mayor volatilidad financiera y aumentos de tasas por parte de la Reserva Federal de los Estados Unidos, un riesgo país que aumentó casi 200 puntos a partir de marzo y un tipo de cambio real que no logró depreciarse. Durante el primer semestre, la formación bruta de capital fijo se expandió levemente (3,2%), a una tasa menor que la registrada en 2017 (3,3%), al igual que las exportaciones (que crecieron un 0,8%, en comparación con un 1,1% en 2017). Esto no se reflejó en el mercado laboral ni en la inflación: el desempleo permaneció bajo, con una leve disminución, y los precios al consumidor comenzaron a salir del período deflacionario.

1.1 Cumplimiento de objetivos

Al inicio del año 2018, se elaboró un Plan de Trabajo administrativo – comercial, el mismo que contenía objetivos generales y específicos, los cuales son:



- Objetivos Generales
- Solidez económica
- Endeudamiento moderado

1.2 Situación Financiera

Efectivo y Equivalentes al efectivo

Al cierre del ejercicio 2018, la cuenta cierra un con un saldo positivo de (US\$33.660,00) dólares, producto de las estrategias de comercialización del ejercicio reportado.

Cuentas por Cobrar

Al cierre del ejercicio 2018, se presenta una cartera depurada, después de un análisis profundo de Cuentas por Cobrar y de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, manteniendo la provisión para créditos incobrables en US\$143.036,62 dólares.

Cuentas por Pagar

Al cierre del ejercicio 2018, los Pasivos Corrientes ascienden a US\$3.229.314,96 dólares, que reflejan obligaciones con el Servicio de Rentas Internas, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, la posición corriente de las obligaciones bancarias, Obligaciones con Proveedores y las determinadas por beneficios sociales de los empleados.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio.

El ejercicio económico 2018 cerró con una pérdida de (US\$539.575,15) dólares, perdida producto de la situación económica del país, dada la crisis de los mercados internaciones.



Estado de Resultados Integral

Las ventas totales del año 2018, ascienden a un total de US\$4.838.836,16 dólares, de las cuales el 99,31% corresponden a ventas de exportación y el 0,69% a ventas en el mercado nacional. Cabe señalar que, en relación a las ventas del año 2017, presenta una disminución del 4.923%, esto como consecuencia de la caída del mercado Ruso así como y la sobre oferta de rosas en el mercado Americano y otros mercados alternos.

Se registraron otros ingresos por US\$ 661.715,12 dólares por los siguientes conceptos:

Valor Razonable Activos Biológicos	US\$ 648.085,89
Otros ingresos	US\$ 13.629,83

Costos y Gastos

En el año 2018 se incurrieron en costos por un total de US\$ 2.498.421,03 dólares y gastos por US\$ 3.541.705,90 dólares.

COMPARATIVO 2017 -2018

CUENTAS	2017	2018	VARIACION	%
<u>BALANCE GENERAL</u>				
ACTIVOS	7,683,094.76	10,291,430.11	2,608,335.35	25%
PASIVOS	5,512,508.49	7,017,039.83	1,504,531.34	21%
PATRIMONIO	2,170,586.27	3,274,390.28	1,103,804.01	34%
<u>ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS</u>				
INGRESOS	6,016,860.55	5,500,551.78	-516,308.77	-9%
COSTOS	2,429,447.87	2,498,421.03	68,973.16	3%
GASTOS	3,651,060.24	3,541,705.90	-109,354.34	-3%
UTILIDAD (PERDIDA)	-63,647.56	-539,575.15	-475,927.59	88%

La disminución de los ingresos obedece a la crisis del mercado y a la sobre oferta de rosas en el mercado de Estados Unidos de Norte América, así como la caída del mercado Ruso por la devaluación del Rublo.

La disminución en costos y principalmente en gastos, está ligado a un manejo eficiente y de control de los mismos, sin afectación al número de personas que trabajan en la empresa.

1.3 Recomendaciones a la Junta General de Accionistas

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- Manejo riguroso de la Nómina.
- Mantener un estricto control de costos y gastos.
- Fortalecer la marca, aumentar órdenes fijas con clientes actuales, explorar nuevos clientes para órdenes fijas y buscar mercados alternativos, como consecuencia de la caída del mercado Ruso y los precios internacionales de la rosa (Australia, China, Alemania y Medio Oriente).
- Fortalecer el departamento de venta con mayor injerencia de la Gerencia General.

En consecuencia, se determina que el año 2018, mantuvo una sobre ofertas en los mercados de Estados Unidos de Norte América como consecuencia de la caída del mercado Ruso, manteniendo los precios del tallo de rosa por debajo del promedio de años anteriores, debemos mantener un estricto control de costos y gastos, así como buscar mercados alternativos para mantener el volumen de ventas y buscar los mejores precios de mercado, que permitan sostener la operación de la compañía.

La proyección económica del año 2019 está basada en un plan sostenido de ventas, control de calidad del producto, mejoramiento de los procesos de cultivo, post cosecha y control de costos, para mantener un equilibrio financiero en el flujo de caja y resultados.

Agradezco la confianza brindada por los señores Accionistas, el soporte permanente del personal administrativo y de base y me comprometo en mantener a la Empresa en un mejoramiento continuo por medio de la implementación del Sistema MDW, que desde el año 2015 se encuentra ya implementado, así como en la re estructuración de los procesos de cultivo, post cosecha, ventas y administrativo.

Atentamente

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'R. Pita Garcia', with a large, stylized flourish above it.

ING. RAMIRO PITA GARCIA
PRESIDENTE