

**INFORME DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2017 DEL GERENTE GENERAL DE FLORES Y FRUTAS
FLORIFRUT S.A. A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS.**

Tabacundo, 30 de marzo de 2018

Señores Accionistas:

Conforme a lo dispuesto en los Estatutos de Flores y Frutas Florifrut S.A., y de acuerdo al Reglamento No 34 de la Superintendencia de Compañías, me es grato entregar el Informe Anual de gestión de Gerencia para la Junta General de Accionistas:

1.1 Cumplimiento de objetivos

Al inicio del año 2017, se elaboró un Plan de Trabajo técnico, administrativo y comercial, el cual se plasmó en el presupuesto general de la compañía mismo que contenía objetivos generales y específicos, los cuales son:

Objetivos Generales Solidez económica Endeudamiento moderado

Los objetivos generales no fueron cumplidos en su totalidad debido a problemas internos de la empresa (productivos, de calidad y mercados) lo que ocasionó baja rentabilidad, que pese a la optimización y control de costos fue necesario adquirir financiamiento interno para mantener la operatividad de la compañía.

La compañía mantiene sus ventas en el mercado americano con el 69 %, Europa con el 11%, Rusia con una participación del 12 % y otros mercados con el 8%; las órdenes fijas se estabilizaron en el 35% de la producción.

1.2 Información de hechos extraordinarios Administrativos y Operativos.

En hechos extraordinarios Administrativos, en noviembre del 2017, el Ing. Alexis Gallegos, presentó su renuncia al cargo de Gerente General asumiendo por subrogación el ingeniero Ramiro Eloy Pita García como presidente y representante legal de la compañía; a su vez en el mismo mes renuncia a la Gerencia Comercial la Ingeniera Andrea Parra y se toma la decisión de no cubrir la vacante hasta después de pasada la temporada de Valentín y día de la mujer 2018.

1.3 Situación Financiera

Efectivo y Equivalentes al Efectivo

Al cierre del ejercicio 2017, la compañía tiene un saldo positivo de \$ 31,857, producto de las estrategias financieras del ejercicio y de la financiación obtenida en el mes de noviembre.

Cuentas por Cobrar

Al cierre del ejercicio 2017, se presenta una cartera más depurada. Luego de un análisis profundo de Cuentas por Cobrar y de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's, su valor asciende a 899.158.

Cuentas por Pagar

AL cierre del ejercicio 2017, los Pasivos Corrientes son de \$ 2.865.173,81 que reflejan obligaciones con el servicio de Rentas Internas, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, la

posición corriente de las obligaciones bancarias, laborales, obligaciones con Proveedores y las determinadas por beneficios sociales de los empleados.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio

El ejercicio económico 2017 cerró con una pérdida de \$ 63.648 producto de los problemas de producción y calidad y precios que tuvo la empresa.

Estado de Resultados Integrales

Las Ventas Totales del año 2017, ascienden a \$5.077.052 Cabe señalar que con relación al año 2016 las ventas presentaron un incremento del 3,2%.

Comparativo 2016 – 2017

FLORES Y FRUTAS FLORIFRUT S A
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017
 (Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	2.016		2017	
ACTIVOS	NIIF		NIIF	
ACTIVOS CORRIENTES				
Efectivo y equivalentes de efectivo	US\$	56.721	US\$	31.857
Cuentas por Cobrar comerciales		733.393		899.158
Inventarios		212.647		142.764
Otras cuentas por cobrar		38.134		60.720
Impuestos anticipados		171.954		153.734
Total activos corrientes		1.212.849		1.288.233
ACTIVO NO CORRIENTE				
Propiedad , planta y equipo neto		2.143.917		2.114.647
Activos biológicos		3.233.546		4.272.543
Inversiones Largo Plazo		-		-
Otros Activos Diferidos		230.161		7.672
Total activos no corrientes		5.607.624		6.394.862
TOTAL ACTIVOS	US\$	6.820.473	US\$	7.683.095
		=====		=====

PASIVOS Y PATRIMONIO		2.016		2.017
PASIVO CORRIENTE				
Obligaciones bancarias	US\$	455.196	US\$	568.635
Cuentas por pagar proveedores		1.095.474		1.317.010
Otras cuentas por pagar		115.088		321.708
Beneficios sociales por pagar		454.754		660.641

Provision jubilacion y desahucio	42.922	59.975
Total pasivos corrientes	2.163.434	2.927.968
PASIVO NO CORRIENTE		
Obligaciones bancarias a Largo Plazo	1.408.049	1.572.292
Otras obligaciones largo plazo	1.014.757	1.012.248
Total pasivos no corrientes	2.422.806	2.584.540
TOTAL PASIVOS	US\$ 4.586.240	US\$ 5.512.508
PATRIMONIO		
Capital Social	750.000	750.000
Aportes Futuras Capitalizaciones	600.000	600.000
Reserva de Capital	-	-
Reserva Legal	41.017	41.017
Resultados acumuladas	341.713	238.638
resultados por efectos de niif	604.579	604.579
Utilidad y/o Pérdida del ejercicio	- 103.075	- 63.648
Total Patrimonio	2.234.234	2.170.586
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	US\$ 6.820.473	US\$ 7.683.095
	=====	=====

VER NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

El Pasivo Corriente y Pasivo No Corriente incrementa por la nueva obligación bancaria de CFN.
El Patrimonio disminuye debido al resultado del ejercicio.

FLORES Y FRUTAS FLORIFRUT S A
ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017
(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	2.016	2.017
VENTAS NETAS	US\$ 4.918.026	US\$ 5.077.052
COSTOS DE VENTAS	(4.066.558)	(3.918.311)
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	US\$ 849.469	US\$ 1.158.741
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	US\$ (746.558)	US\$ (616.538)
Remuneraciones	(457.450)	(425.428)
Servicios básicos	(11.251)	(6.641)
Gastos generales	(206.256)	(89.995)
Mantenimiento y reparaciones	(12.041)	(13.070)
Depreciaciones	(10.379)	(5.895)
Impuestos y contribuciones	(41.779)	(71.428)
Seguros	(7.403)	(4.082)

GASTOS DE VENTAS	US\$	(340.925)	US\$	(336.433)
Remuneraciones		(218.740)		(177.923)
Servicios básicos		(8.977)		(5.873)
Gastos generales		(105.685)		(138.045)
Mantenimiento y reparaciones		(5.775)		(8.925)
Depreciaciones		(1.566)		(2.190)
Seguros		(182)		(3.477)
UTILIDAD OPERACIONAL	US\$	(238.015)	US\$	205.769
OTROS INGRESO NO OPERATIVOS	US\$	769.580	US\$	939.808
OTROS INGRESO NO OPERACIONALES		769.580		939.808
GASTOS FINANCIEROS		(90.824)		(256.398)
Intereses locales		(51.781)		(89.436)
Interese exterior		-		(105.980)
Comisiones y gastos bancarios locales		(32.594)		(46.150)
Comisiones y gastos bancarios exterior		(6.450)		(14.831)
OTROS GASTOS		(543.816)		(952.827)
Multas e intereses		(15.762)		(41.198)
Baja de inventarios		(468.239)		(612.715)
Otros no deducibles		(59.816)		(298.914)
UTILIDAD Y/O PÉRDIDA	US\$	(103.075)	US\$	(63.648)
		(0)		(0)
15% Participación Trabajadores		-		-
Impuesto a la Renta		-		-
Utilidad y/o Pérdida del ejercicio	US\$	(103.075)	US\$	(63.648)

La disminución de Ingresos se da debido a la falta de producción y al bajo precio promedio registrado. Los Costos disminuyeron dado por un mejor control.

1.4 Recomendaciones a la Junta General de Accionistas

Luego de revisados los informes contables y financieros se determina:

- Mantener y/o mejorar el manejo de costos y gastos.
- Fortalecer la marca e incrementar el porcentaje de órdenes fijas y renegociar las actuales.
- Mejorar y controlar los procesos productivos y de Postcosecha para lograr una calidad en producto y servicio.
- Apertura de mercados.
- Renovar el cultivo con variedades de mercado lo que permitirá incrementar la productividad y el precio promedio.

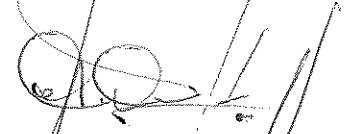
Los problemas de calidad de la flor fueron gravitantes en la consecución de resultados.

La proyección para el presente año está basada en un plan sostenido de producción y ventas, un repunte de la calidad de producto y servicio y en la exploración de nuevos canales de comercialización que permitan mantener el equilibrio financiero en el flujo de caja y resultados.

Agradezco la confianza brindada por los señores Accionistas, el soporte permanente del personal administrativo y operativo de la empresa y me comprometo a mantener un mejoramiento continuo basado en el Sistema MDW como cultura organizacional de Florifrut S. A.

1.5 Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

En el ejercicio 2017 la compañía ha cumplido y respetado las leyes de propiedad intelectual y derechos de autor corresponde al giro del negocio y legislación nacional e internacional.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ing. Ramiro Pita', is written over a faint circular stamp. The signature is fluid and cursive.

Ing. Ramiro Pita

GERENTE GENERAL ENCARGADO

