

# **INFORME DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2016 DEL GERENTE GENERAL DE FLORES Y FRUTAS FLORIFRUT S.A. A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS.**

Tabacundo, 28 de marzo de 2017

Señores Accionistas:

Conforme a lo dispuesto en los Estatutos de Flores y Frutas Florifrut S.A., y de acuerdo al Reglamento No 34 de la Superintendencia de Compañías, me es grato entregar el Informe Anual de gestión de Gerencia para la Junta General de Accionistas:

## **1.1 Cumplimiento de objetivos**

Al inicio del año 2016, se elaboró un Plan de Trabajo administrativo - comercial, el mismo que contenía objetivos generales y específicos, los cuales son:

Objetivos Generales Solidez económica Endeudamiento moderado

Debo señalar que los objetivos generales no fueron cumplidos en su totalidad debido a problemas internos de la empresa (productivos y de calidad) y a la crisis económica internacional debido a la contracción del mercado ruso dada por la caída del precio del petrolero lo que provocó que exista un excedente de oferta en los mercados americano y europeo afectando al directamente al precio de venta situación que se ha mantenido desde el último trimestre del 2014 y que se ha mantenido durante el ejercicio fiscal del 2016.

La compañía logró afianzar sus ventas en el mercado americano con el 69 %, Europa con el 11%, Rusia con una participación del 12 % y otros mercados con el 8%; las órdenes fijas se mantuvieron en el 29% de la producción.

El flujo se vio afectado por lo expuesto, sin embargo nos enfocamos en estrategias que nos permitieron solventar de manera adecuada los compromisos adquiridos y no tuvimos mayores inconvenientes financieros, logrando mantener un equilibrio aceptable en las finanzas de la compañía.

## **1.2 Información de hechos extraordinarios Administrativos y Operativos.**

En hechos extraordinarios Administrativos, en agosto del 2016, el Ing. Alexis Gallegos, asumió el cargo de Gerente General el cargo de acuerdo a los estatutos de la compañía lo venía desempeñando el Presidente Ing. Ramiro Pita García.

Entre los hechos extraordinarios operativos se debe señalar que en el mes de octubre asume la gerencia técnica el Ing. Héctor Olovacha y en diciembre se incorporó como Gerente Comercial la Ing. Andrea Parra.

El año 2016 presentó temperaturas bajas lo cual afectó la brotación y por consiguiente una afectación directa a la producción.

## **1.3 Situación Financiera**

### **Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

Al cierre del ejercicio 2016, la compañía tiene un saldo positivo de \$ 56.721,21, producto de las estrategias de comercialización del ejercicio.

### **Cuentas por Cobrar**

Al cierre del ejercicio 2016, se presenta una cartera más depurada. Luego de un análisis profundo de Cuentas por Cobrar y de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's, la provisión para créditos incobrables es de \$ 136.886,41.

### Cuentas por Pagar

Al cierre del ejercicio 2016, los Pasivos Corrientes son de \$ 2.163.433,75, que reflejan obligaciones con el servicio de Rentas Internas, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, la posición corriente de las obligaciones bancarias, Obligaciones con Proveedores y las determinadas por beneficios sociales de los empleados.

### Utilidad (Pérdida) del Ejercicio

El ejercicio económico 2016 cerró con una pérdida de \$ 103.075,14, producto de los problemas de producción y calidad que tuvo la empresa y de la crisis de mercados internacionales.

### Estado de Resultados Integrales

Las Ventas Totales del año 2016, ascienden a \$4.916.026,16. Cabe señalar que con relación al año 2015 las ventas presentaron una disminución del 12,53%.

En el ejercicio 2016 se registraron Otros Ingresos por \$ 769.580,05 por los siguientes conceptos:

Otros Ingresos	\$ 139.875,59
CAT's	\$ 121.617,91
No Financieros	\$ 508.086,55

### Costos y Gastos

En el año 2016 se incurrieron en costo de ventas por un total de \$ 4.066.557,60.

### Comparativo 2015 – 2016

**FLORES Y FRUTAS FLORIFRUT S A**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016**  
 (Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	<b>2015</b>	<b>2,016</b>
	<b>NIIF</b>	<b>NIIF</b>
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	79,186	56,721
Cuentas por Cobrar comerciales	987,024	733,393
Inventarios	157,175	212,647
Otras cuentas por cobrar	82,993	38,134
Impuestos anticipados	117,425	171,954
Total activos corrientes	1,423,804	1,212,849

**ACTIVO NO CORRIENTE**

Propiedad , planta y equipo neto	2,273,836	2,143,917
Activos biológicos	2,753,159	3,233,546
Inversiones Largo Plazo	-	-
Otros Activos Diferidos	-	230,161
Total activos no corrientes	<u>5,026,995</u>	<u>5,607,624</u>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	6,450,799	6,820,473
	=====	=====

**FLORES Y FRUTAS FLORIFRUT S A**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016**  
(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>2,015</b>	<b>2,016</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Obligaciones bancarias	327,886	455,196
Cuentas por pagar proveedores	1,195,866	1,095,474
Otras cuentas por pagar	122,442	115,088
Beneficios sociales por pagar	355,195	454,754
Provisión jubilación y desahucio	<u>50,139</u>	<u>42,922</u>
Total pasivos corrientes	2,051,528	2,163,434
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Obligaciones bancarias a Largo Plazo	1,050,127	1,408,049
Otras obligaciones largo plazo	<u>1,011,835</u>	<u>1,014,757</u>
Total pasivos no corrientes	2,061,962	2,422,806
<b>TOTAL PASIVOS</b>	4,113,490	4,586,240
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital Social	750,000	750,000
Aportes Futuras Capitalizaciones	600,000	600,000
Reserva de Capital	-	-
Reserva Legal	41,017	41,017
Resultados acumuladas	334,521	341,713
resultados por efectos de niif	604,579	604,579
Utilidad y/o Pérdida del ejercicio	<u>7,193</u>	<u>103,075</u>
Total Patrimonio	<u>2,337,309</u>	<u>2,234,234</u>

El Pasivo Corriente y Pasivo No Corriente incrementa por la nueva obligación bancaria de CFN.  
El Patrimonio disminuye debido al resultado del ejercicio.

**FLORES Y FRUTAS FLORIFRUT S A**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016**

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	<b>2,015</b>	<b>2,016</b>
<b>VENTAS NETAS</b>	5,620,591	4,916,026
<b>COSTOS DE VENTAS</b>	<u>(4,484,335)</u>	<u>(4,066,558)</u>
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	1,136,256	849,469
<b><u>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</u></b>	<u>(789,045)</u>	<u>(746,558)</u>
Remuneraciones	(461,277)	(457,450)
Servicios básicos	(14,778)	(11,251)
Gastos generales	(258,184)	(215,462)
Mantenimiento y reparaciones	(9,659)	(12,041)
Depreciaciones	(10,911)	(10,379)
Impuestos y contribuciones	(28,063)	(31,114)
Seguros	<u>(6,173)</u>	<u>(8,862)</u>
<b><u>GASTOS DE VENTAS</u></b>	<u>(237,655)</u>	<u>(340,925)</u>
Remuneraciones	(101,595)	(218,740)
Servicios básicos	(10,580)	(8,977)
Gastos generales	(117,005)	(105,685)
Mantenimiento y reparaciones	(6,427)	(5,775)
Depreciaciones	(909)	(1,566)
Seguros	<u>(1,139)</u>	<u>(182)</u>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	109,557	(238,015)
<b><u>OTROS INGRESO NO OPERATIVOS</u></b>	314,706	769,580
<b>OTROS INGRESO NO OPERACIONALES</b>	314,706	769,580
<b><u>GASTOS FINANCIEROS</u></b>	<u>(207,826)</u>	<u>(90,824)</u>
Intereses locales	(7,712)	(51,781)
Interese exterior	(165,223)	-
Comisiones y gastos bancarios locales	(24,271)	(32,594)
Comisiones y gastos bancarios exterior	<u>(10,620)</u>	<u>(6,450)</u>
<b><u>OTROS GASTOS</u></b>	<u>(204,909)</u>	<u>(543,816)</u>

Multas e intereses	(11,500)	(15,762)
Baja de inventarios	(193,409)	(468,239)
Otros no deducibles		<u>(59,816)</u>
<b>UTILIDAD Y/O PÉRDIDA</b>	<b><u>11,527</u></b>	<b><u>(103,075)</u></b>
	(0)	
15% Participación Trabajadores	1,729	-
Impuesto a la Renta	<u>1,806</u>	<u>25,373</u>
<b>Utilidad y/o Pérdida del ejercicio</b>	<b><u>7,992</u></b>	<b><u>(128,448)</u></b>

La disminución de Ingresos se da debido a la falta de producción y al bajo precio promedio registrado. Los Costos disminuyeron dado por un mejor control.

#### **1.4 Recomendaciones a la Junta General de Accionistas**

Luego de revisados los informes contables y financieros se determina:

- Mantener y/ o mejorar el manejo de costos y gastos.
- Fortalecer la marca e incrementar el porcentaje de órdenes fijas.
- Mejorar y controlar los procesos productivos y de Postcosecha para lograr una calidad en producto y servicio.
- Incrementar la participación de mercado en el mercado europeo caracterizado por un precio estable.
- Renovar el cultivo con variedades de mercado lo que permitirá incrementar la productividad y el precio promedio.

En conclusión se determina que el año 2016 mantuvo una sobre oferta de flor en los mercados internacionales lo que ocasionó una disminución del precio con relación a los años anteriores. Los problemas de calidad de la flor fueron gravitantes en la consecución de resultados.

La proyección para el presente año está basada en un plan sostenido de producción y ventas, un repunte de la calidad de producto y servicio y en la exploración de nuevos canales de comercialización que permitan mantener el equilibrio financiero en el flujo de caja y resultados.

Agradezco la confianza brindada por los señores Accionistas, el soporte permanente del personal administrativo y operativo de la empresa y me comprometo a mantener un mejoramiento continuo basado en el Sistema MDW como cultura organizacional de Florifrut S. A.

#### **1.7 Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.**

En el ejercicio 2016 la compañía a cumplido y respetado las leyes de propiedad intelectual y derechos de autor corresponde al giro del negocio y legislación nacional e internacional.



ING. ALEXIS GALLEGOS TORRES  
Representante Legal