

INFORME DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2012 DEL GERENTE GENERAL DE FLORES Y FRUTAS FLORIFRUT S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Quito, 28 de Marzo de 2013

Señores Accionistas:

Conforme a lo dispuesto en los Estatutos de Flores y Frutas Florifrut S.A., y de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, me es grato entregar el Informe Anual de Gerencia para la Junta General de Accionistas:

1.1 Cumplimiento de Objetivos

Al inicio del año 2012, se elaboró un Plan de Trabajo administrativo, el cual contenía objetivos generales y específicos, los cuales son:

- ❖ **Objetivos Generales**
 - Solidez Económica
 - Endeudamiento Moderado

Debo informar con mucha satisfacción, que los objetivos generales fueron cumplidos casi en su totalidad, logrando estabilidad económica.

- ❖ **Objetivos Específicos**
 - Lograr mayor participación en el mercado
 - Estabilizar el Flujo de Caja de la compañía

La compañía cumplió con los objetivos específicos trazados a inicios de año, logrando captar nuevos nichos de mercado haciéndonos conocer ante un mayor número de potenciales clientes que podrían requerir de nuestra flor.

Nuestro Flujo de Caja, no tuvo mayores inconvenientes financieros, logrando solidez en nuestras operaciones.

1.2 Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

La Junta General, dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2011:

- ❖ Verificar la solidez económica de la Compañía.
- ❖ Mantener la utilidad del ejercicio en la cuenta utilidades no distribuidas para fortalecer el Patrimonio de acuerdo al Acta Ordinaria de la empresa.

1.3 Información de Hechos Extraordinarios Administrativos

En el año 2012, se tuvo cambios en la Gerencia General, en el Departamento Administrativo, en el Departamento Comercial y en el Departamento Financiero, cambiándose al Gerente General, al Gerente Administrativo, al Gerente Financiero y al

Contador General, y contratándose un Gerente Comercial; haciendo énfasis en la necesidad de manejar un Flujo Financiero mensual que se compare con el Presupuesto Anual mensualizado.

1.4 Situación Financiera

Con los Estados Financieros definitivos, realizamos las siguientes acotaciones a los mismos.

Estado de Situación Financiera

Bancos

Esta cuenta termina en el 2012, con un saldo positivo por \$ 280.719, al 31 de diciembre, no se mantuvieron sobregiros bancarios.

Cuentas por Cobrar

Al cierre del 2012, se presenta una cartera depurada, se mantienen buenos sistemas de cobranzas y control de ventas, y la cartera no tiene problemas de incobrables.

Cuentas por pagar

Al finalizar el 2012, los Pasivos Corrientes, ascienden a \$ 1.667.339, que reflejan obligaciones pendientes con el Servicio de Rentas Internas, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, la porción corriente de las obligaciones bancarias, las obligaciones con proveedores y las determinadas por provisiones de nómina.

Utilidad del Ejercicio

El año 2012 se cerró con una utilidad neta de \$ 71.917, se corrigen problemas de forma y la ganancia se proyecta con mejores resultados, lo que figura un panorama alentador para la inversión en la compañía.

Estado de Resultados Integral

Ingresos Brutos

En el año 2012 se observa un importante incremento de las ventas, producto de los cambios de políticas de ventas. Las ventas ascienden a \$ 5.897.373, de las cuales el 99% corresponden a ventas al exterior y el 1% restante a ventas nacionales.

Costos y Gastos

En el año 2012 se incurrieron en costos por un valor de \$ 2.670.373 y gastos por \$ 3.064.730.

Comparativo 2011 - 2012

ANALISIS FINANCIERO

	2011	2012	%	VARIACION
ACTIVOS	6.852.876	6.488.682	-5.61%	- 364.194
PASIVOS	3.299.663	3.351.241	+1.54%	51.578
PATRIMONIO	3.553.213	3.137.441	-13.25%	- 415.772
<hr/>				
INGRESOS	4.967.731	5.898.394	+15.78%	930.663
COSTOS	2.363.668	2.670.373	+11.49%	306.705
GASTOS	2.445.090	3.064.730	+20.22%	619.640
<hr/>				
UT. ANTES DE TRAB. E IMP.	158.973	163.291	+2.64%	4.318

La disminución que se observa en los Activos y en el Patrimonio de la Compañía y el aumento en gastos se debe principalmente a la corrección de errores cometidos en ejercicios anteriores, básicamente por la omisión de la depreciación de Activos Biológicos (Plantas).

La compañía se encuentra analizando la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera, la misma que también presenta errores en su aplicación y esperamos corregirlos en el año 2013.

1.5 Propuesta para el destino de las utilidades

El destino de las utilidades generadas en el 2012, es dejarla en Utilidades Retenidas para seguir fortaleciendo el Patrimonio de la misma.

1.6 Recomendaciones a la Junta General de Accionistas

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- ✓ Manejo prudencial de la nómina
- ✓ Evitar el endeudamiento externo
- ✓ Realizar un exhaustivo control de costos y gastos
- ✓ Incrementar las ventas al Mercado Ruso
- ✓ Mejorar el precio promedio de venta obtenido este año

En consecuencia se determina que el año 2013, debe ser un año austero con una economía manejada con responsabilidad y criterio, se proyecta que si los resultados y los cambios esperados se concretan, la compañía cumplirá con el Plan de Trabajo del año 2013.

La empresa presenta sus Estados Financieros, con una utilidad moderada, esperando en el año venidero mejorar sus condiciones financieras, mediante el cumplimiento de planes de acción.

1.7 Estado del cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual

En cuanto a las normas de propiedad intelectual, nos encontramos cumpliendo a cabalidad la normativa vigente, tenemos los contratos de regalías con los diferentes obtentores legalizados.

Las licencias de los sistemas que la compañía mantiene se encuentran al día.

Agradezco la confianza brindada, y me comprometo en mantener a la Empresa en un mejoramiento continuo.

Atentamente,



Ing. Fausto Romero A.
GERENTE GENERAL