

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE FLORES Y FRUTAS FLORIFRUT S.A**

**A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE EL CIERRE DEL EJERCICIO 2010**

Quito, Abril del 2011

**Señores Accionistas:**

Es muy grato comparecer ante Ustedes para presentar, conforme lo disponen los estatutos de Flores y Frutas Florifrut S.A, y la Ley de Compañías el informe sobre las actividades realizadas en la empresa durante el año 2010, en mi calidad de Gerente General.

**ENTORNO EMPRESARIAL**

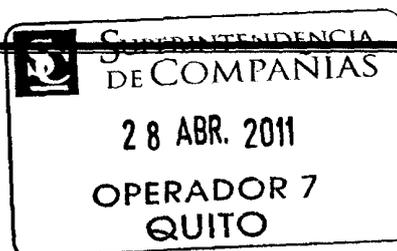
La importancia económica y social de la floricultura resulta fundamental dentro de la generación de riqueza y empleo. Se conoce que en forma directa trabajan 60m empleados (60% son mujeres) y más de 100m personas en trabajos indirectos, se ha convertido en el segundo producto de exportación no tradicional. Sin embargo de ello no ha podido sortear ciertos obstáculos como: la crisis económica financiera mundial y el incremento en los costos de producción, mano de obra, agroquímicos, material de empaque, transporte, energía eléctrica y acceso a créditos productivos, además de tener la incertidumbre de la firma del la ATPD

A, lo que ha llevado lamentablemente al cierre de algunas empresas florícolas y por ende a la pérdida de empleos de decenas de trabajadores de la zona

**ENTORNO ECONOMICO**

Según el Boletín de Cuentas Nacionales del Banco Central, el desempeño de la economía en el Ecuador en el año 2010 fue positivo. El PIB alcanzo los 24.983 millones de dólares en términos

[Escribir texto]



Página 1

constantes, con un crecimiento del 3.58%. La tasa de inflación anual en Ecuador (3.33%) el sector agropecuario se encontró por encima del promedio (3.73%). El Índice de desempleo bordeaba los 7.90%, la Tasa de interés pasiva 4.28% y la activa 8.68%. La Población económicamente activa se encontró a Diciembre del 2010 en 54.6% y el nivel de desempleo en un 6.1%, la balanza comercial al termino del año 2010 fue de (610.2) millones.8.16%

Sin embargo de todos estos factores positivos para el Gobierno, para las empresas como las del Sector Floricultor reflejan un saldo negativo por el manejo poco objetivo de la política salarial por el cobro de anticipos del impuesto a la renta aunque no haya utilidades, sino por el contrario pérdidas, además del incremento de otros impuestos.

El gobierno actual ha asumido un fuerte compromiso público con el desarrollo del país y la distribución más igualitaria de la renta, tomando como eje fundamental la política tributaria con las drásticas reformas tendientes a mejorar los niveles de equidad, combatir la evasión tributaria, enfrentar el déficit de la balanza comercial, y la salida de capitales del país, entre las cuales se destacan: el incremento de salida de divisas del 1% al 2%, la creación de impuesto a los dividendos de los accionistas de las empresas por concepto de utilidades, un impuesto Mínimo a las empresas por el uso de la infraestructura pública y que corresponde al actual anticipo del Impuesto a la Renta, que se paga en los meses de julio y septiembre, el mismo que deja de ser reembolsable para todas las empresas que tributen por debajo de un determinado umbral, el incremento de los porcentajes de Impuestos a los consumos especiales, y la subida de aranceles de ciertos insumos seleccionados.

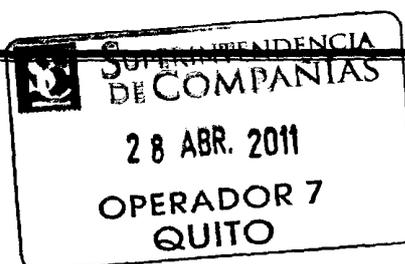
## **DESARROLLO DE LA EMPRESA**

Las ventas netas de exportación USD 4'445.357 y costos de producción USD 3'549.912 ai 31 de Diciembre del 2010 comparadas con las registradas en el año 2009 arrojan un crecimiento del 36.65% y una disminución del 5.5% en el segundo caso.

Esto se explica por el cambio de estrategia comercial en los mercados los que queríamos atacar, un incremento en la productividad, alianzas estratégicas con algunos clientes y Wholesalers.

A pesar de todos estos esfuerzos no logramos cumplir el presupuesto de ventas por cuanto el

[Escribir texto]



Página 2

primer trimestre del año 2010 por circunstancias del mercado internacional no se logro colocar la flor y tuvimos que descabezar y dar de baja 748.295 tallos lo que nos represento que nuestros ingresos disminuyeran en un 3%.

Se trabajo intensamente en el control del Presupuesto de los costos, especialmente en rubros más sensibles como Mano de Obra, Insumos (químicos y fertilizantes), cartón y material de empaque; a pesar de haber soportado durante todo el año incremento por 2 ocasiones en el costo del papel (elaboran cajas de cartón).

Nuestros costos financieros sufrieron un incremento realmente considerable por la falta de liquidez, tuvimos que acudir a negociaciones con factoring con el exterior, mismas que significaban, pago de comisiones que desfasaron el presupuesto, analizando el costo beneficio de este instrumento fue la única forma de poder cumplir con el pago de obligaciones a terceros.

Se renegocio y refinancio deudas contraídas con proveedores, con plazos acordes a nuestro retorno de cartera la misma que oscilo entre 55 y 60 días.

#### **CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES Y JUNTAS GENERALES**

Se ha cumplido en todos los aspectos, los lineamientos y políticas emanadas de la dirección de la empresa, así como también con los requerimientos de las entidades de control a las cuales está sujeta la compañía

#### **RELACIONES OBRERO PATRONALES**

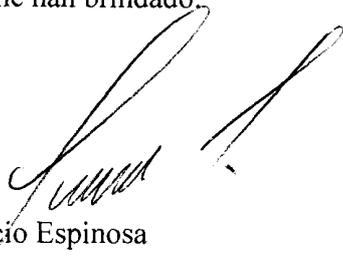
Al comparar los datos obtenidos en el 2009 con el 2010 evidenciamos una disminución en el índice de rotación del personal, se logro explotar el potencial del nuevo personal de administración, ventas, cultivo, fumigación y poscosecha, logrando que este equipo humano afronte con responsabilidad y empeño las tareas encomendadas

Además se efectuó una reestructuración de esquema operativo de las fincas,

Se superó la etapa de vencimientos con el IESS, y estar al día con esas obligaciones, contribuyo para que estos niveles bajen.

Las relaciones laborales se han desarrollado dentro del contexto normal de las empresas florícolas, dando cumplimiento a todos los requisitos en los aspectos legales.

Al concluir el presente informe quiero dar mi agradecimiento a los gerentes de área y a todos los funcionarios y trabajadores. Finalmente agradezco a ustedes señores accionistas por la confianza que me han brindado.



Patricio Espinosa

GERENTE GENERAL

