

Informe de Gerencia

Año 2018

A la Junta General de Accionistas de la Compañía "PALMERAS DE LOS CIEN PALCIEN S.A."

Quininde; marzo 06 del 2019

Señores

Accionistas de la Compañía "PALMERAS DE LOS CIEN PALCIEN S.A."

Presente. -

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a las Normas Legales y Estatutarias, así como a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio me es grato presentar mi informe sobre el desarrollo de las actividades correspondientes al ejercicio económico del año 2018.

Debo empezar indicando que la representación legal de la empresa la tome a partir del 1 de agosto del 2017; debido a que el nombramiento del nuevo Gerente se realizó en la Junta General Extraordinaria del viernes 30 de junio del 2017, cargo que lo he desempeñado con la responsabilidad del caso, apegado a las normas y principalmente velando por los intereses de la compañía, así como de sus accionistas.

Quisiera empezar con un análisis general de la situación del país y posteriormente continuar con el análisis de la compañía.

1.- Información Macroeconómica: la política de estado en el año 2018 se ha enfocado en buscar respuestas a la falta de liquidez y de inversión; es así, que ahora se conocen las cifras de endeudamiento que ascienden a 49.429.2 millones a diciembre del 2018. Cifra que representa el 45.2 del PIB.

En el año 2018 se arranca también un proceso de eliminación de subsidios, empezando por la gasolina super; con la intención de ir eliminando paulatinamente los costos.

La inversión del estado en el área agrícola ha sido pobre; y al sector palmero no le ha dado ninguna atención a pesar de haber evidenciado a través de varias conversaciones con los Ministros de Agricultura sobre la problemática que atraviesa el sector palmero y más que nada en la provincia de Esmeraldas; Cantón Quininde; donde se estima que hay 81.586 has sembradas de palma con 2.999 palmicultores; según el censo realizado en el año 2017.

En el año 2018 se hicieron varios acercamientos al Ministerio de Agricultura con el objetivo de lograr el apoyo económico del Gobierno; ya que la probabilidad de afectación por PC es muy alta, se logró que aprobaran las líneas de crédito a 15 años con gracia total de hasta 5 años en BanEcuador y la CFN.

2.- La Compañía:

El año 2018 la empresa ha enfrentado una competencia de fruta fuera de cualquier lógica en la que extractoras del sector han pagado hasta el 21% del precio del aceite; como ejemplo se puede hacer referencia a un precio de 135 dólares por tonelada de fruta con un precio de aceite de máximo 540 usd. Esto significa el 25% del precio del aceite; insisto, no hay lógica en el pago de la fruta. Otra situación ha sido que extractoras que tienen sus fábricas en la provincia de los Ríos ha comprado fruta en la Provincia de Esmeraldas y ha transportado a un precio que promedia los 12 usd por tonelada adicional el precio que han pagado al proveedor de fruta.

La incidencia mas importante ha sido la afectación de la Pudrición del Cogollo en la calidad de la fruta recibida en la planta; la Gerencia ha trabajado en estrategias para mantenerse operativa mientras se define la compra de tierra y la siembra de áreas propias y/o mantenerse los siguientes años hasta que se re-siembré las áreas de influencia de la planta.

Dentro de las principales actividades realizada en el año 2018, tengo a bien informar a ustedes señores accionistas las siguientes:

Producción: en el año 2018 ingresaron 34.830 toneladas, con relación a las 33.219 toneladas que se procesaron en el año 2017 significa un incremento del 4,85%.

Mes	Procesado tn	Capacidad utilizada	% extracción	% Nuez	Aceite
Ene	2.858	19,98	20,31	10,40	581
Feb	3.021	19,85	19,56	9,66	591
Mar	3.968	20,03	20,06	8,81	796
Abr	4.593	21,14	20,01	8,86	919
May	5.160	20,57	19,58	8,96	1.010
Jun	3.421	18,07	19,84	8,83	679
Jul	2.297	16,64	19,70	9,88	453
Ago	2.658	21,11	19,62	10,43	521
Sep	1.629	21,30	20,05	10,64	327
Oct	1.545	20,35	20,42	11,15	315
Nov	1.774	16,03	19,37	9,68	344
Dic	1.947	20,82	19,73	9,80	384
Totales	34.871	19,66	19,84	9,76	6.920

Se despacho nuez a Aexav exclusivamente por la cantidad de 3.658,18 tn con una facturación de 379.622 dólares.

Comercialización: la venta del aceite rojo del año 2018 se realizo de la siguiente manera:

Mes	Peso Neto	Valor Unitario	Valor Total
Ene	686.360	610	418.356
Feb	444.880	611	272.017
Mar	629.330	635	399.881
Abr	1.130.800	633	715.284
May	860.050	607	521.872
Jun	918.170	601	552.249
Jul	526.940	615	323.911
Ago	541.840	642	347.613
Sep	384.590	665	255.882
Oct	289.540	714	206.633
Nov	292.290	686	200.377
Dic	408.130	597	243.737
	7.112.920	627	4.457.813

De esta cantidad se despacho a 453.47 tn a Aexpalma y 358.05 a Ciecopalma que nos da un total de 811.52 ton destinadas para exportación.

Financiero. - la empresa elaboro sus estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's; la Ley de Compañías; la ley de Régimen Tributario Interno y se encuentran expresado en dólares de los EE. UU. de América.

A continuación, me permito presentar estado de Situación Financiera a diciembre del 2018 de la empresa Palmeras de los Cien PALCIEN S.A.:

Año Terminado al	31 de diciembre	
<u>ACTIVOS</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalente al Efectivo	13.554	23.108
Activos Financieros	987.134	813.769
Inventarios	275.929	208.882
Servicios y Otros Pagos Anticipados	32.247	20.615
Activos por Impuestos Corrientes	42.509	90.436
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	1.351.373	1.156.809
<u>ACTIVOS NO CORRIENTES</u>		
Activos de Inversión	1.918.221	1.923.221
Activos por Impuestos Diferidos		4.976
Propiedad Planta y Equipo	3.237.354	3.171.917
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	5.155.575	5.100.113
TOTAL ACTIVOS	6.506.948	6.256.922

Año Terminado al	31 de diciembre	
	<u>2017</u>	<u>2018</u>
<u>PASIVOS Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS</u>		
PASIVOS CORRIENTES		
Obligaciones con Instituciones Financieras	38.949	
Otras Obligaciones Corrientes	31.976	36.685
Otros Pasivos Corrientes	11.044	24.640
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	81.970	61.326
PASIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas y Documentos por Pagar	594.468	584.968
Provisiones por Beneficios a Empleados	95.403	77.264
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	689.871	662.232
TOTAL PASIVOS	771.840	723.557
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		
Capital Social	1.176.000	1.176.000
Reserva Legal	588.000	588.000
Reserva Facultativa y Estatutaria	1.120.953	1.120.953
Resultados acumulados por adopción por primera vez NIIF	2.824.649	2.824.649
Ganancias Pérdidas Actuariales Acumuladas (ORI)	28.511	56.875
Pérdidas Acumuladas		-3.005
Pérdida del Ejercicio	-3.005	-230.106
TOTAL PATRIMONIO	5.735.107	5.533.365
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	6.506.948	6.256.922

En base a la información reflejada en el Balance General al 31 de diciembre del 2018, podemos puntualizar como datos relevantes los siguientes:

El activo corriente disminuyo en 14,40% con relación al año 2017 debido a la disminución en las cuentas por cobrar y el saldo final de inventarios dados por la baja en la producción que fue del 24,30%.

En cuanto al pasivo disminuyo el 6,26%, básicamente porque el año 2018 el saldo en bancos es positivo.

Con relación al patrimonio; el capital, sigue con el mismo monto que es de 1'176.000 dólares; la reserva legal, la reserva facultativa, el superávit por valuación de propiedades, planta y equipo suman 4'590.476 y la perdida del ejercicio 2018 es de 230.106 usd.

Año Terminado al 31 de diciembre	<u>2017</u>	<u>2018</u>
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		
Ventas	5.020.900	4.858.668
Costo de Ventas	4.568.820	4.728.625
Utilidad Bruta en Ventas	452.080	130.042
(-) COSTOS Y GASTOS DE OPERACION		
Gastos de Administración y Ventas	431.721	394.998
Gastos Financieros	34.260	58.086
Gastos no deducibles	12.127	5.212
Total Gastos de Operación	478.108	458.296
UTILIDAD EN OPERACIÓN	-26.028	-328.254
(+/-) OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES		
Otros Ingresos	30.395	98.148
Total Otros ingresos (gastos)	30.395	98.148
UTILIDAD ANTES DE LA PARTICIPACIÓN DE TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES E IMPUESTO A LA RENTA	4.367	-230.106
15% Participación de Trabajadores	655	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	3.712	-230.106
22% Impuesto a la Renta	6.718	
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	-3.005	-230.106

Los resultados del año 2018 versus el año 2017 responde básicamente a la proporción del precio de la fruta; el año 2018 se ha caracterizado por la falta de fruta debido por la enfermedad llamada Pudrición del Cogollo (PC).

A continuación, los principales indicadores financieros:

1.- Indicadores de liquidez

1.1.- Indicadores de liquidez = Activo Corriente/Pasivo Corriente

$$1'156.809/61.326 = 18,86$$

1.2.- Capital Neto de trabajo = Activo Corriente – Pasivo Corriente

$$1'156.809 - 61.326 = 1'095.483$$

2.- Indicadores de Solvencia:

2.1.- Endeudamiento del Activo: Pasivo Total / Activo total

$$723.557 / 6'256.809 = 0,12$$

3.- Indicadores de Rentabilidad:

3.1.- Rentabilidad Neta del Activo = Utilidad Neta / Activo total

$$-230.106 / 6'256.809 = -0.03677618$$

3.2.- Rentabilidad operacional del Patrimonio = Utilidad Operacional / Patrimonio

$$-230.106 / 5'533.365 = -0.04158513$$

Mantenemos como norma el cumplimiento de las leyes, reglamentos, la empresa cuenta con todos los permisos necesarios para su funcionamiento, se obtuvo la licencia ambiental a fines del año 2017.

En el tema de Recursos Humanos se cuenta con personal capacitado, se mantiene al día en sus obligaciones con el IESS, cuenta con Reglamento Interno de Trabajo y con el Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional; para la empresa la integridad de los empleados es muy importante.

Planta extractora:

Los trabajos realizados en la planta extractora con respecto a los equipos y maquinaria son los siguientes:

- Construcción de chimenea y filtro húmedo de la Caldera York.
- Construcción de 4 unidades de canastas con coches.
- Construcción de plataforma de acceso entre prensas y salida de raquis. Dismiucion de un puesto de trabajo.
- Cambio de parrilla húmeda en la caldera Brooks
- Cambio de techo en la infraestructura de Calificación de fruta.
- Mantenimiento del Búfalo Mecánico.
- Construcción de canales de desfogue para el filtro húmedo.
- Reparación de bases de cemento afectados por corrosión.
- Cambio de tubería en condensados y modificación en líneas de ingreso de vapor y salida de condensados.
- Asfaltado de 705 metros cuadrados; en el ingreso, desde garita al patio de recepción de fruta.
- Construcción de pozos sépticos para el área Administrativa.
- Construcción de sinfín transportador que alimenta a las calderas.
- Cambio de cadena del Redler, que alimenta al Desfrutador.
- Mantenimiento constante y programado de equipos como: Cargadoras, Prensas, ventiladores, Centrifugas y coches.
- Mantenimiento de las Piscinas de Oxidación.

Las mejoras que se han realizado en la planta extractora con respecto a su operación son las siguientes:

- Aumento del título y flujo de vapor al independizar las chimeneas, obteniendo los ciclos de esterilizado con 2 picos manteniendo una presión constante entre 40 a 45 Psi.
- Se logro bajar los ciclos de cocinado de 110 min. A un tiempo que varía de 70 a 80 min. Esto recupera la capacidad de esterilizado logrando llegar a 32 ton/h cuando teníamos una capacidad de 21.6; es decir incrementamos 48% de capacidad con este cambio. La capacidad de prensado fue mas eficiente llegando a cumplir sus 24 ton/h instaladas.
- Reducción de un puesto de trabajo “operador de recicle de raquis” esta función la realiza el operador de Prensas.
- En clarificación se ha logrado incrementar la temperatura para una mejor separación entre aceite y lodos livianos.
- Construcción de una mini planta para determinación de potenciales de Aceite de RFF, con el objetivo de determinar la cantidad de aceite de un racimo entero de fruta.

4.- Índices de productividad

4.1. Índices de extracción: Aceite producido / Fruta procesada

$$6'919.622 / 34'870.830 = 19,84\%$$

4.2.-Índice de calidad = Aceite Producido * Acidez Promedio / Aceite Producido

$$6'919.622 * 2,90 / 6.919.622 = 2,90$$

4.3.- Índice de Productividad = Fruta Procesada / Numero de horas programadas

$$34.871 / 1.774 = 19.65$$

4.4.- Índice de extracción de Nuez = Nuez Producida / Fruta Procesada

$$3.322,4 / 34.871 = 9.53$$

Administrativo :

Durante el ejercicio económico materia del presente informe no se han presentado hechos extraordinarios que merezcan una referencia específica; se debe destacar que la compañía no es objeto de reclamo judicial o administrativo alguno que represente una contingencia directa.

Al 31 de diciembre del 2018 la compañía Palmeras de los Cien PALCIEN S.A. se encuentra al día los requerimientos de los entes de control.

Los libros contables de la empresa demuestran la situación financiera de la compañía al 31 de diciembre del 2018 tal como lo establecen las normas vigentes.

Aexav Cia Ltda.- empresa en la que entregamos toda la producción de nuez y en la cual mantenemos una participación accionaria del 47.46%

Serpader: es el mayor proveedor de fruta de palma. De acuerdo a la disposición de la Junta General de Palcien incremento la participación accionaria en la Compañía Serpader S,A, al 47,212% a través de un aumento de capital a fin de generar una inversión estratégica.

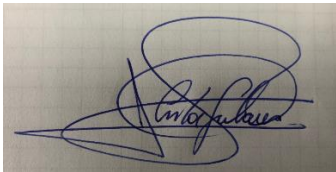
Aexpalma: estamos asociados a la Asociación de Extractoras de Palma, con quien se maneja un nivel importante de exportaciones, también se ha hecho ventas a clientes locales básicamente porque ellos corren el riesgo de la recuperación de la cartera.

Gasseph Cia. Ltda: es una compañía de transporte de carga pesada en la que Palcien, mantiene el 2% del capital, la participación en esta empresa es estratégica ya que nos permitiría ingresar cualquier tipo de vehículo pesado para transporte obteniendo rebajas en el impuesto verde. Esta empresa cumple con toda la normativa legal en el transporte de aceite y de carga pesada.

El resultado neto de la empresa es una perdida contable de 230.106 dólares, que no refleja fielmente los problemas que se han enfrentado; en especial por la guerra de precios con las grandes industrias quienes han mantenido precios altos a lo largo del año 2018.

Expreso mi profundo agradecimiento a los señores accionistas, al Señor Presidente, a los miembros del Directorio, al personal de Planta y al personal Administrativo por su apoyo.

Muy atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Carlos V Galarza S', is written over a light blue grid background.

Carlos V Galarza S
Gerente General.