

Informe de Gerencia

Año 2017

A la Junta General de Accionistas de la Compañía "PALMERAS DE LOS CIEN PALCIEN S.A."

Quininde; marzo 08 del 2018

Señores

Accionistas de la Compañía "PALMERAS DE LOS CIEN PALCIEN S.A."

Presente. -

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a las Normas Legales y Estatutarias, así como a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio me es grato presentar mi informe sobre el desarrollo de las actividades correspondientes al ejercicio económico y de Gerencia del año 2017.

Debo empezar indicando que la representación legal de la empresa la tome a partir del 1 de agosto del 2017; debido a que el nombramiento del nuevo Gerente se realizó en la Junta General Extraordinaria del viernes 30 de junio del 2017, cargo que lo he desempeñado con la responsabilidad del caso, apegado a las normas y principalmente velando por los intereses de la compañía, así como de sus accionistas.

Quisiera empezar con un análisis general de la situación del país y posteriormente continuar con el análisis de la compañía.

1.- Información Macroeconómica: en el año 2017 tuvimos el cambio de Gobierno Central y por declaraciones del nuevo Presidente del Ecuador el Lcdo. Lenin Moreno quien dijo: "La situación económica del Ecuador es crítica"; menciono además que heredo un "grave endeudamiento" y ha logrado que se transparenten los valores de deuda externa; así como, los datos de la deuda interna que en el periodo anterior no se tomó en cuenta como es la deuda con el IESS. Se evidencio que la deuda del país supera el umbral del 40% de PIB.

Si bien las cifras del Banco Central indican que hubo un incremento de la demanda de los hogares, además de pagos a proveedores por parte del Gobierno, la menor variación del índice de precios se dio como resultado de un bajo nivel de dinamismo en la economía. Desde el Ministerio de Finanzas, se afirma que se ha dado un sinceramiento de precios luego de que se dismantelaran los obstáculos al comercio. De todas maneras, sin dinamismo en la economía, la inflación se mantendrá baja y hasta en valores negativos. En lo que a la cobertura de la canasta familiar se refiere, la brecha entre el ingreso familiar (considerando 1,6 perceptores de ingreso en los hogares) se redujo en los últimos 10 años, superando el valor de la canasta familiar.

Esto se consiguió con incrementos salariales que superaron al de la canasta familiar, de tal manera que el ingreso estimado supera al valor de la canasta.

En materia de salario, en el año 2018, Chile maneja el valor más alto con USD 460,92 seguido de Argentina con USD 403,73 y Ecuador con USD 386. No obstante, si se los miden con PPA (Paridad de Poder Adquisitivo - metodología con la que se equipara el poder adquisitivo entre países), Ecuador maneja un mayor salario, ya que la inflación en Argentina es elevada y afecta la capacidad de compra en ese país.

A pesar de la compleja situación de varios hogares, el salario en nuestro país es más alto que el de otros de la región y sus incrementos han superado a los de la inflación. Como ya se ha mencionado, se deben aplicar medidas de ajuste y, en caso de que no suceda, el objetivo gubernamental es alcanzar un crecimiento de 2% en 2018, lo que implicaría mayores niveles de endeudamiento.

Con relación a las proyecciones para el año 2018 el Gobierno estima un crecimiento en el área minera y en el turismo intentando diversificar los motores de crecimiento de la economía ya que los años anteriores se concentró la atención en el área petrolera. Área que ha sufrido bajas importantes en el precio y es parte importante del déficit del año 2017 (4.694 millones).

2.- La Compañía:

El año 2017 se vio afectado por la compra de fruta por parte de las extractoras locales y también de otras provincias; lamentablemente se han enfocado en pagar un valor más alto de la fruta y le han dejado de lado al asesoramiento al palmicultor: y peor aún, no se ha evidenciado ninguna acción para enfrentar el problema de la pudrición del Cogollo más conocida como PC.

Dentro de las principales actividades realizada en el año 2017, tengo a bien informar a ustedes señores accionistas las siguientes:

Producción: en el año 2017 ingresaron 33.219 toneladas a las cuales se le resta la maquila realizada a Teobroma en el mes de abril del 2017 por 974,79 toneladas, dando un total comprado de 32.204 toneladas de fruta. Con relación a las 39.270 toneladas que se procesaron en el año 2016 significa una disminución del 17,99%.

Mes	Fruta Ingresada	Fruto Procesado	Producción Aceite	% extracción aceite
ene-17	2.482.640	2.246.600	472.490	21,03
feb-17	2.035.440	2.170.160	468.730	21,60
mar-17	3.230.210	3.161.130	675.600	21,37
abr-17	4.263.290	4.440.440	924.360	20,82
may-17	3.727.280	3.500.350	730.380	20,87
jun-17	3.870.520	3.959.060	819.760	20,71
jul-17	2.745.590	2.787.880	575.430	20,64
ago-17	2.616.470	2.563.320	535.440	20,89
sep-17	1.887.770	2.029.170	431.350	21,26
oct-17	1.704.270	1.529.550	314.500	20,56
nov-17	2.101.990	2.066.750	423.170	20,48
dic-17	2.553.620	2.725.530	566.990	20,80
Totales	33.219.090	33.179.940	6.938.200	20,89%
Maquila	974.970	974.970	199.868	20,50
Propio	32.244.120	32.204.970	6.738.332	20,92

La producción de nuez fue de 3.546.

0

Comercialización: la producción de aceite del año 2017 fue vendida de la siguiente manera:

Mercado	toneladas	valor	%
Exportadores	2.626.920	2.069.564	46,27%
Nacional	3.474.150	2.047.918	45,79%
Balanceados	517.670	355.338	7,94%
total :	6.618.740	4.472.820	

La venta de nuez del año 2017 fue de 3.428 toneladas.

Financiero.- la empresa elaboro sus estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's la Ley de Compañías. La ley de Régimen Tributario Interno y se encuentran expresado en dólares de los EE. UU. de América.

A continuación, me permito presentar estado de Situación Financiera a diciembre del 2017 de la empresa Palmeras de los Cien PALCIEN S.A.:

ACTIVOS	2017
Activos corrientes	
Cuentas por cobrar	859.111
Inventarios	275.929
Anticipos entregados	63.423
Otras cuentas por cobrar (Corto Plazo)	96.847
Impuestos por cobrar	49.227
	1.344.537
Activos a largo plazo	
Propiedades planta y equipo	3.237.354
Inversiones a largo plazo	1.918.221
	5.155.575
TOTAL ACTIVOS	6.500.111
PASIVOS	
Pasivos corto plazo	
Acreedores comerciales	-594.468
Impuestos por pagar	-8.798
Beneficios sociales	-22.523
Otras cuentas por pagar corto plazo	-36.440
	-662.228
Pasivos largo plazo	
Beneficios sociales largo plazo	-95.403
	-95.403
TOTAL PASIVOS	-757.631
Patrimonio	-5.738.113
Resultado Ejercicio	-4.367
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	-6.500.111

En base a la información reflejada en el Balance General al 31 de diciembre del 2017, podemos puntualizar como datos relevantes los siguientes:

El activo corriente disminuyo en 12,29% con relación al año 2016 debido a la disminución en las cuentas por cobrar y el saldo final de inventarios dados por la baja en la producción que fue del 15,51%.

En cuanto al pasivo aumento el 1,80%, básicamente porque el año 2017 el saldo en bancos es negativo por la falta de pago de algunos clientes que se tomaron unos días adicionales para realizar el pago.

Con relación al patrimonio el capital sigue con el mismo monto que es de 1'176.000 dólares; la reserva legal, la reserva facultativa, el superávit por valuación de propiedades, planta y equipo suman 4'562.112 y la utilidad del ejercicio 2017 es de 4.367 usd comparada con el ejercicio 2016 significa el 1,93%.

Estado de Resultados Integral

Expresado en dólares

Año terminado al 31 de diciembre del 2017

	<u>Año 2017</u>
Ventas	5.020.900
Costo de ventas	4.566.495
Utilidad Bruta en ventas	454.405
	9,05%
Gastos de operación	
Gastos de Administración	425.871
Gastos Financieros	34.260
Total gastos de operación	460.130
Utilidad Operacional	-5.726
Otros ingresos/(Gastos)	
Otros Ingresos	30.395
Otros Gastos	-20.302
Total Otros ingresos/(Gastos)	10.093
Utilidad	4.367
15% Participacion Trabajadores	655
Utilidad antes de impuesto a la renta	26.870
22% de impuesto a la renta	5.911
Utilidad (Pérdida) antes de la reserva facultativa	-2.199
10% de reserva facultativa	
Utilidad del ejercicio:	-2.199

Los resultados del año 2017 versus el año 2016 responde en primer lugar a la disminución de la cantidad de toneladas vendidas que bajo de 8.001 en el año 2016 a 6.618 en el año 2017; con relación al precio de venta la disminución fue de 17,28 dólares en el precio de venta por tonelada.

A continuación, se demuestra las diferencias en precio, costo y cantidad.

	Año 2017	Año 2016	Diferencia	
Ventas Aceite	5.020.900	6.208.125	-1.187.226	
Costo de Ventas	4.566.495	5.034.150	-467.655	
Utilidad Bruta	454.405	1.173.976	-719.571	
	9%	19%		
Unidades	6.618,74	8.001,56	-1.382,82	-17,28%
Unitario :				
Ventas	758,59	775,86	-17,28	
Costo de Ventas	689,93	629,15	60,79	
Utilidad Bruta	68,65	146,72	78,06	
Variación Precio	-114.345			
Variación Cantidad	-1.072.881			
Variación Total :	-1.187.226			
Variación Costo	402.341			
Variación Cantidad	-869.996			
Variación Total :	-467.655			
Variación Precio	-114.345			
Variación Costo	-402.341			
Variación Cantidad	-202.885			
Total :	-719.571			

A continuación, los principales indicadores financieros:

1.- Indicadores de liquidez

1.1.- Indicadores de liquidez = Activo Corriente/Pasivo Corriente

$$1.319.141/636.833 = 2,07$$

1.2.- Capital Neto de trabajo = Activo Corriente – Pasivo Corriente

$$1.319.141 - 636.833 = 682.308$$

2.- Indicadores de Solvencia:

2.1.- Endeudamiento del Activo: Pasivo Total / Activo total

$$732,236 / 6,474,716 = 0,11$$

3.- Indicadores de Rentabilidad:

3.1.- Rentabilidad Neta del Activo = Utilidad Neta / Activo total

$$-2,199 / 6,474,716 = -0.000339656$$

3.2.- Rentabilidad operacional del Patrimonio = Utilidad Operacional / Patrimonio

$$-5,726 / 5,742,480 = -0.000997073$$

Mantenemos como norma el cumplimiento de las leyes, reglamentos, la empresa cuenta con todos los permisos necesarios para su funcionamiento, se obtuvo la licencia ambiental a fines del año 2017.

En el tema de Recursos Humanos se cuenta con personal capacitado, se mantiene al día en sus obligaciones con el IESS, cuenta con Reglamento Interno de Trabajo y con el Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional; para la empresa la integridad de los empleados es muy importante.

Planta extractora:

Recepción de fruta: la balcula tiene el certificado del INEN. Los equipos del área de recepción de fruta fueron revisados de acuerdo al plan de mantenimiento del 2017. La calificación de fruta estuvo controlada corrigiendo oportunamente las desviaciones.

Generación de Vapor: en relación al mantenimiento se ha realizado con la frecuencia planificada y la limpieza adecuada del hogar y la parte pirotubular.

En el año 2017 se instaló un medidor de agua para verificar el consumo de agua y poder calcular la capacidad de cada una de las calderas. También se instaló un sistema de monitoreo para el balón distribuidor y para los dos esterilizadores. Ahora tenemos gráficos de presión desde el balón y lo que llega a cada esterilizador. Estos datos nos dieron la seguridad de poder invertir en un sistema de salida de gases para un caldero y el otro que se quede con el sistema instalado. Actualmente tenemos a la salida de los calderos un ventilador para cada uno y mas adelante se unía en una sola salida de gases hasta llegar a la chimenea en donde existe el atrapa cenizas en agua.

Consideramos que cuando tengamos el sistema para cada caldera se mantendrá la presión adecuada y vapor seco; que son necesarios para poder cocinar y bajar el tiempo de esterilización que ahora esta en 110 minutos frente a 70 minutos que tienen otras extractoras.

Tratamiento de agua: los equipos actuales se han mantenido de acuerdo al plan de mantenimiento preventivo anual.

Esterilización: además del plan de mantenimiento anual se instaló los medidores de presión.

Desfrutación: en este año se instaló el sistema controlador de volteo y se realizó el mantenimiento preventivo anual.

Digestión y prensado: se han intervenido los equipos de acuerdo al plan de mantenimiento y número de horas de trabajo, igualmente se ha practicado mantenimiento correctivo por cambio de rodamientos, camisas y tornillos de las prensas de extracción.

Estos equipos son los que contribuyen mayormente en los indicadores, al final del año se reflejan en índices de extracción de aceite, nuez, y los índices de pérdidas estuvieron en los límites aceptables.

Desfibración: se realizó el mantenimiento preventivo anual.

Clarificación: se procedió con un buen control en el proceso y se realizó el mantenimiento preventivo programado.

Manejo de desechos orgánicos: se realizó la evacuación normal de fibra y raquis.

De las piscinas de oxidación se realizó recuperación de aceite en menor cantidad; es decir, 28,2 toneladas en todo el año. Esto es 0,43% del total de ventas.

Cargadoras: se realizó el programa de mantenimiento preventivo, con el fin de mantenerlas operativas.

4.- Índices de productividad

4.1. Índices de extracción: Aceite producido / Fruta procesada

$$33.219.090 / 6.938.200 = 20.89$$

4.2.-Índice de calidad = Aceite Producido * Acidez Promedio / Aceite Producido

$$6.938.200 * 3,003 / 6.938.200 = 3,003$$

4.3.- Índice de Productividad = Fruta Procesada / Numero de horas programadas

$$33.179,94 / 1.774 = 18.70$$

4.4.- Índice de extracción de Nuez = Nuez Producida / Fruta Procesada

$$3.546.557 / 33.179.940 = 10.69$$

Administrativo :

Durante el ejercicio económico materia del presente informe no se han producido hechos extraordinarios a parte de los ya mencionados y que merezcan una referencia específica; se debe destacar que la compañía no es objeto de reclamo judicial o administrativo alguno que representen una contingencia directa a la compañía. Al 31 de diciembre del 2017 la compañía Palmeras de los Cien PALCIEN S.A. se encuentra al día los requerimientos de los entes de control.

Los libros contables de la empresa demuestran la situación financiera de la compañía al 31 de diciembre del 2017 tal como lo establecen las normas vigentes.

Aexav Cia Ltda.- empresa en la que entregamos toda la producción de nuez y en la cual mantenemos una participación accionaria del 47.46%

Serpader: es el mayor proveedor de fruta de palma. De acuerdo a la disposición de la Junta General de Palcien incremento la participación accionaria en la Compañía Serpader S,A, al 47,212% a través de un aumento de capital a fin de generar una inversión estratégica.

Aexpalma: estamos asociados a la Asociación de Extractoras de Palma, con quien se maneja un nivel importante de exportaciones, también se ha hecho ventas a clientes locales básicamente porque ellos corren el riesgo de la recuperación de la cartera.

Gasseph Cia. Ltda: es una compañía de transporte de carga pesada en la que Palcien, mantiene el 2% del capital, la participación en esta empresa es estratégica ya que el tanquero de Palcien y en el año 2017 se incorporó a la volqueta están cooperados dentro de esta empresa. Esta empresa cumple con toda la normativa legal en el transporte de aceite y de carga pesada.

El resultado neto de la empresa es una pérdida contable de 2.199 dólares, que no refleja los problemas que se han enfrentado; básicamente por la guerra de precios con las grandes industrias quienes han mantenido precios altos a lo largo del año 2017.

Expreso mi profundo agradecimiento a los señores accionistas, al Señor Presidente, a los miembros del Directorio al personal de Planta y al personal Administrativo por su apoyo.

Muy atentamente,

Carlos Galarza

Gerente General.