

INFORME DE GERENCIA
AÑO 2016
A LA JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS
DE LA COMPAÑÍA "PALMERAS DE LOS CIE PALCIEN S.A."

Quininde, Marzo 31 del 2017

Señores

Accionistas de la Compañía "PALMERAS DE LOS CIE PALCIEN S.A."

Presente.-

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a las Normas Legales y Estatutarias, así como a las disposiciones de la Junta General de accionistas y del Directorio me es grato presentar mi informe sobre el desarrollo de las actividades correspondiente al Ejercicio Económico y Gerencia del año 2016.

Debo empezar indicando que la Representación Legal de la empresa la tomé a cargo el 11 de agosto del 2016 toda vez que el Ing. Juan Pablo Chiriboga, fue removido de la Gerencia de la compañía Palcien S.A. por decisión de la Junta General Extraordinaria de Accionistas, encargo que lo he venido desempeñando con la responsabilidad del caso, apegado a las normas, y principalmente velando por los intereses de la compañía, así como de sus accionistas.

Quisiera empezar con un análisis general de la situación del país y posteriormente continuar con el análisis de la compañía.

1. INFORMACIÓN MACROECONÓMICA

La economía termina el año con una ligera mejora, gracias a los recientes incrementos en el saldo de la balanza comercial y en la producción petrolífera. A esta situación ha contribuido también la evolución en los precios del petróleo, que no se ha visto reflejada aun en el Índice de Precios al Consumo. Así mismo, han finalizado las labores de reconstrucción de las zonas afectadas por el terremoto. Sin embargo, el estancamiento de los precios refleja la débil demanda interna en un contexto económico inestable. Además, y pese a la mejora observada en la tasa de desempleo, las difíciles condiciones laborales siguen sin contribuir a mejorar el consumo privado.

El déficit fiscal se situó por encima de los 6 mil millones de dólares al finalizar el año, según el Ministerio de Finanzas. La evolución en los precios del petróleo, unida a la subida en las tasas impositivas, resultan insuficientes para cubrir el elevado gasto público, como consecuencia de la situación económica y del costo de financiar los daños ocasionados por el terremoto. Por tanto, y dado el riesgo país desincentiva la inversión extranjera, el sector público continúa dependiendo de la financiación procedente de la deuda pública tanto interna como externa, que se ha visto incrementada.

Se prevé un estancamiento del crecimiento económico, debido a que no ha sido posible contener el gasto público. Se espera que las exportaciones crezcan moderadamente, debido a la producción petrolífera y a la falta de competitividad por el tipo de cambio; y que las importaciones sigan disminuyendo debido a la caída de la demanda interna y la inversión. Por su parte, en el medio plazo, la austeridad fiscal va a contribuir aún más a una recesión, que irá acompañada de recortes en el gasto público y en la inversión y el consumo privado.

Se espera una reducción en el déficit fiscal, gracias a la previsible recuperación en el precio del petróleo y a la subida de los ingresos por recaudación impositiva. Sin embargo, dicho incremento en la recaudación se va a ver atenuado por una reducción en el consumo y en la disminución del IVA del 14% al 12%. Así

mismo se prevé que el nuevo Gobierno aplique medidas fiscales restrictivas, encaminadas principalmente a reducir el déficit fiscal. Esto va a permitir una menor dependencia sobre la deuda pública, que ya se encuentra en niveles muy elevados. No obstante, el Gobierno seguirá recibiendo financiación del Banco Central del Ecuador así como organismos internacionales.

2. LA COMPAÑÍA.

Como punto relevante debemos anotar que sin embargo de que el 16 de abril del año 2016 se produjo el terremoto en las provincias de Esmeraldas y Manabí causando daños materiales y económicos, la compañía Palmeras de los Cien Palcien S.A. pudo mantenerse dentro de los parámetros normales tanto en su producción como en su ejecución de ventas.

Dentro de las principales actividades realizadas en el año 2016, por parte de Palcien S.A, tengo a bien manifestar a ustedes señores accionistas las siguientes:

Producción.-

La competencia desleal en la captación de materia prima, es una de las debilidades mayores que hemos afrontado. En el año 2016, adquirimos 39.277.340 toneladas de las cuales se produjeron 8001,56 toneladas de aceite, con una extracción del 20,38%, a continuación, se presenta el cuadro de evolución de la fruta recibida-procesada año 2016.

PRODUCCIÓN AÑO 2016				
MES	FRUTA COMPRADA	FRUTA PROCESADA	ACEITE PRODUCIDO	% EXTRACCIÓN
ENERO	3.000,04	3.000,04	592,64	19,75
FEBRERO	2.959,59	2.777,42	542,00	19,51
MARZO	3.836,57	4.237,64	813,62	19,20
ABRIL	3.981,48	3.651,85	724,12	19,83
MAYO	4.029,12	3.809,77	768,34	20,17
JUNIO	4.260,91	4.747,89	973,22	20,50
JULIO	3.405,44	3.245,67	654,65	20,17
AGOSTO	3.245,74	3.528,68	732,28	20,75
SEPTIEMBRE	2.872,28	2.593,49	544,47	20,99
OCTUBRE	2.470,57	2.361,73	502,72	21,29
NOVIEMBRE	2.650,06	2.973,46	645,07	21,69
DICIEMBRE	2.565,54	2.342,95	508,43	21,70
TOTAL	39.277,34	39.270,59	8.001,56	20,38

Con respecto a la nuez se produjo 4001 toneladas.

Comercialización.- La producción de aceite de palma durante el año 2016, fue vendida a los siguientes mercados:

MERCADO	Toneladas	U.S.\$	%
EXPORTADORES	4.812,91	3.164.830,07	60%
NACIONAL	2.619,68	2.062.012,81	33%
BALANCEADOS	568,97	361.316,85	7%
TOTAL ACEITE 2016	8.001,56	5.588.159,73	100%

La producción de nuez del año 2016 fue comercializada con la empresa Aexav Cía. Ltda. un monto de \$581.232,40.

Financiero.-

La empresa elabora sus Estados Financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs, la Ley de Compañías, la Ley de Régimen Tributario Interno y su Reglamento y se encuentran expresados en dólares de los EE.UU.

A continuación me permito presentar estado de situación financiera al 31 de diciembre 2016, de la empresa Palmeras de los Cien Palcien S.A.

PALMERAS DE LOS CIEN PALCIEN S.A.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
(Expresado en dólares)
Año Terminado al 31 de diciembre del 2016

ACTIVOS

<u>ACTIVOS CORRIENTES</u>	<u>2016</u>
Efectivo y Equivalente al Efectivo	253.978,70
Cuentas y Documentos por Cobrar	1.005.754,57
Inventarios	181.987,61
Servicios y Otros Pagos Anticipados	21.473,64
Activos por Impuestos Corrientes	69.800,57
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	1.532.995,09
<u>ACTIVOS NO CORRIENTES</u>	
Propiedad Planta y Equipo	3.258.608,53
Activos de Inversión	1.910.145,23
Activos por Impuestos Diferidos	0,00
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	5.168.753,76
TOTAL ACTIVOS	6.701.748,85

PASIVOS

<u>PASIVOS CORRIENTES</u>	
Cuentas y Documentos por Pagar	477.908,39
Obligaciones con Instituciones Financieras	0,00
Otras Obligaciones Corrientes	157.858,96
Otros Pasivos Corrientes	14.765,48
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	650.532,83
<u>PASIVOS NO CORRIENTES</u>	
Provisiones por Beneficios a Empleados	89.417,53
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	89.417,53
TOTAL PASIVOS	739.950,36

PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Capital Social	1.176.000,00
Reserva Legal	588.000,00
Reserva Facultativa y Estatutaria	1.120.952,77

Superávit por Valuación de Propiedad Planta y Equipo	2.851.025,40
Utilidad del Ejercicio	<u>225.820,32</u>
TOTAL PATRIMONIO	<u>5.961.798,49</u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>6.701.748,85</u>

En base a la información reflejada en el Balance General al 31 de diciembre del 2016, podemos puntualizar como datos relevantes los siguientes:

- Los activos corrientes disminuyeron en un 38.73% en relación al año 2015, siendo lo más importante la recuperación de cartera del 2016.
- En cuanto al Pasivo corriente los compromisos que tiene la compañía con terceros bajó en la proporción del 28.12%, y que corresponde a los valores por pagar a proveedores y la cancelación total de las obligaciones con instituciones financieras.
- En cuanto al patrimonio, el capital suscrito actual es de \$1,176.000.00, la reserva legal, reserva facultativa, el superávit por valuación de propiedad planta y equipo suman \$4,559,978.16, y la utilidad neta del ejercicio 2016 es de \$225,820.32 que comparada con la del ejercicio anterior que fue de \$110,833.96 se obtuvo un incremento del 103,75%.

PALMERAS DE LOS CIEN PALS S.A.
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
(Expresado en dólares)
Año Terminado al 31 de diciembre del 2016

	<u>2015</u>	<u>2016</u>	DIFERENCIA ABSOLUTA	DEFERENCIA RELATIVA
<u>INGRESOS ACTIVIDADES</u>				
<u>ORDINARIAS</u>				
Ventas	6.439.785,07	6.208.125,20	-231.659,87	-3,60%
Costo de ventas	<u>5.626.486,18</u>	<u>5.034.149,65</u>	<u>592.336,53</u>	-10,53%
Utilidad Bruta en Ventas	<u>813.298,89</u>	<u>1.173.975,55</u>	<u>360.676,66</u>	<u>44,35%</u>
<u>(-) GASTOS DE OPERACIÓN</u>				
Gastos de Administración	428.827,44	549.579,83	120.752,39	28,16%
Gastos de Ventas	123.138,82	145.605,33	22.466,51	18,24%
Gastos Financieros	<u>61.652,70</u>	<u>83.147,90</u>	<u>21.495,20</u>	<u>34,86%</u>
Total Gastos de Operación	<u>613.618,96</u>	<u>778.333,06</u>	<u>164.714,10</u>	<u>26,84%</u>
UTILIDAD EN OPERACIÓN	<u>199.679,93</u>	<u>395.642,49</u>	<u>195.962,56</u>	<u>98,14%</u>
<u>(+/-) OTROS INGRESOS (GASTOS)</u>				
Otros Ingresos	10.650,14	0,00	-10.650,14	-100,00%
Otros Gastos	<u>-43.507,25</u>	<u>-15.561,79</u>	<u>27.945,46</u>	<u>-64,23%</u>
Ingresos Financieros	<u>65,81</u>	<u>0,00</u>	<u>-65,81</u>	<u>-100,00%</u>
Total Otros Ingresos (Gastos)	<u>-32.791,30</u>	<u>-15.561,79</u>	<u>17.229,51</u>	<u>-52,54%</u>
UTILIDAD ANTES DE LA PARTICIPACION DE TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES E				

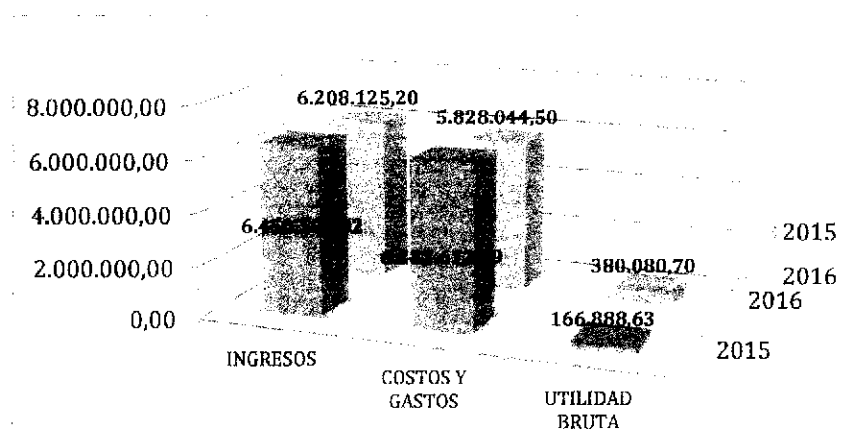
IMPUESTOS A LA RENTA	166.888,63	380.080,70	213.192,07	127,75%
15% Participación Trabajadores	25.033,29	57.012,11	31.978,82	127,75%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	141.855,34	323.068,59	181.213,25	127,75%
22% Impuesto a la Renta	31.021,38	72.157,12	41.135,74	132,60%
UTILIDAD ANTES DE RESERVA FACULTATIVA	110.833,96	250.911,47	140.077,51	126,39%
10% Reserva Facultativa	0,00	25.091,15	25.091,15	
UTILIDAD DEL EJERCICIO	110.833,96	225.820,32	114.986,36	103,75%

En base a los resultados obtenidos en el año 2016. podemos puntualizar lo siguiente:

CUADRO COMPARTIVO DE LA UTILIDAD BRUTA 2016

	2015	2016	
INGRESOS	6.450.501,02	6.208.125,20	-3,76%
COSTOS Y GASTOS	6.283.612,39	5.828.044,50	-7,25%
UTILIDAD BRUTA	166.888,63	380.080,70	127,75%

% DE GASTOS EN RELACION A LOS INGRESOS OBTENIDOS DISMINUCION EN COSTOS Y GASTOS AL 2016	97,41%	93,88%	3,54%
--	---------------	---------------	--------------



La disminución del 3,54% en los costos y gastos del año 2016 dio como resultado que la utilidad neta al final de este año mejore en un 103,75%.

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

1. INDICADORES DE LIQUIDEZ:

1.1. Liquidez Corriente:

$$\text{Liquidez Corriente} = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

$$\text{Liquidez Corriente} = \frac{\$1.532.995,09}{\$650.532,83}$$

$$\text{Liquidez Corriente} = 2,356$$

1.2. Capital Neto de trabajo:

$$\text{Capital de Trabajo} = \text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente}$$

$$\text{Capital de Trabajo} = \$1.532.995,09 - \$650.532,83$$

$$\text{Capital de Trabajo} = \$882.462,26$$

2. INDICADORES DE SOLVENCIA:

1.2. Endeudamiento del Activo:

$$\text{Endeudamiento del Activo} = \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$$

$$\text{Endeudamiento del Activo} = \frac{\$739.950,36}{\$6.701.748,85}$$

$$\text{Endeudamiento del Activo} = 0,11$$

3. INDICADORES DE RENTABILIDAD:

3.1. Rentabilidad neta del activo:

$$\text{Rentabilidad neta del activo} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activo Total}}$$

$$\text{Rentabilidad neta del activo} = \frac{\$225.820,32}{\$5.961.798,49}$$

$$\text{Rentabilidad neta del activo} = 0,037$$

3.2. Rentabilidad Operacional del Patrimonio:

$$\text{Rentabilidad operacional del patrimonio} = \frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Patrimonio}}$$

$$\text{Rentabilidad operacional del patrimonio} = \frac{\$395.642,49}{\$5.961.798,49}$$

$$\text{Rentabilidad operacional del patrimonio} = 0,066$$

4. INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD:

4.1. Índice de Extracción:

$$\text{Índice de extracción} = \frac{\text{Aceite Producido}}{\text{Fruta Procesada}}$$

$$\text{Índice de extracción} = \frac{8.001.560}{39.270.590}$$

$$\text{Índice de extracción} = 20,375\%$$

4.2. Índice de Calidad:

$$\text{Índice de calidad} = \frac{\text{Aceite producido} \times \text{Acidez promedio}}{\text{Aceite Producido}}$$

$$\text{Índice de calidad} = \frac{8.001.560 \times 2,51}{8.001.560}$$

$$\text{Índice de calidad} = 2,51\%$$

4.3. Índice de Productividad:

$$\text{Índice de Productividad} = \frac{\text{Fruta Procesada}}{\text{Número de horas programadas}}$$

$$\text{Índice de Productividad} = \frac{39.270.590}{1.974,00}$$

$$\text{Índice de Productividad} = 19,90\%$$

4.4. Índice de extracción de nuez:

$$\text{Índice de extracción de Nuez} = \frac{\text{Nuez Producida}}{\text{Fruta Procesada}}$$

$$\text{Índice de extracción de Nuez} = \frac{4.002.366}{39.270.290}$$

$$\text{Índice de extracción de Nuez} = 10,20\%$$

Administrativo.-

Durante el ejercicio económico materia del presente informe no se han producido hechos extraordinarios a parte de los ya mencionados y que merezcan una referencia específica; se debe destacar que la compañía no es objeto de reclamo judicial o administrativo alguno que representen una contingencia directa a la compañía. Al 31 de diciembre del 2016 la compañía Palmeras de los Cien Palcien S.A. se encuentra al día con todos los requerimientos con los entes de control.

Los libros contables de la Empresa, demuestran la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2016 tal como lo establecen las normas vigentes.

Mantenemos como norma el cumplimiento de las leyes, reglamentos, la empresa conto con todos los permisos necesarios para su funcionamiento, se avanza en el proyecto para la obtención de la Licencia ambiental.

En el tema de Recursos Humanos, cuenta con personal capacitado, se mantiene al día sus obligaciones con el IESS, cuenta con Reglamento Interno de Trabajo, seguimos trabajando en cuanto a Seguridad y Salud Ocupacional, ya que la integridad de nuestros empleados es muy importante, seguimos con el plan Cero accidentes.

Planta Extractora.-

Recepción de fruto: En Báscula se efectuó la respectiva certificación con el INEN.

Los equipos del área de recepción de fruto fueron revisados de acuerdo al plan de mantenimiento de 2016. La calificación de fruta estuvo controlada corrigiendo oportunamente las desviaciones.

Generación de Vapor: Se ha estado verificando el funcionamiento de las calderas con sus componentes, se han inspeccionado internamente y muestran un estado que garantiza su normal funcionamiento. Se aprecia que el tratamiento ha sido el adecuado.

Se repotenciaron las turbinas ampliando la longitud de los alabes o palcas.

Con los sismos de abril y mayo se averió la chimenea de humos, se reparó provisionalmente utilizando tubería en Stock y reutilizando parte de la escalera y plataforma de inspección de gases. Se realizaron mediciones y cálculos para instalar una chimenea que asegure la generación de vapor procedente de las calderas.

Tratamiento de agua: Los equipos actuales se han mantenido de acuerdo al plan de mantenimiento preventivo anual.

Suministro de energía: Se practicó el mantenimiento preventivo anual.

Esterilización: Se practicó mayor mantenimiento correctivo en:

los gatos hidráulicos de las tolvas, cambia vías de la pista, palanquillas dentro de los autoclaves, tuberías de 6", 4" y 2", igualmente en los coches metálicos cambiando rodamientos, ejes, ruedas y reparando costillas y frontales.

Desfrutacion: Se ejecutó el plan de mantenimiento preventivo; se realizó mantenimiento correctivo al reddler y al eje del desfrutador, está pendiente cambio de láminas exteriores y pintura del mismo.

A los transportadores de fruto igualmente se les practico mantenimiento preventivo y correctivo, está pendiente pintura exterior.

Digestión y prensado: Se han intervenido los equipos de acuerdo al plan de mantenimiento y número de horas de trabajo, igualmente se ha practicado mantenimiento correctivo por cambio de rodamientos, camisas y tornillos de las prensas de extracción.

Siendo estos equipos que mayormente inciden en los indicadores; al final del año reflejaron buenos índices de extracción de aceite, extracción de nuez, pérdida de aceite en fibra y aceptable el índice de productividad.

Se recomienda instalar un pulmón de agua caliente para garantizar la temperatura de agua de prensado.

Desfibración: Se practicó el mantenimiento preventivo programado, se efectuaron reparaciones en los ductos de los ciclones de fibra y sin fines transportadores de fibra.

El transportador rompetorta fue el equipo que más interrupciones causó al proceso, se corrigió un 40% indicando a los operadores de las calderas el cuidado de descargar la fibra al rompetorta en los inicios de proceso.

Clarificación: Se procedió con un buen control de proceso y se realizó el mantenimiento preventivo programado.

Se realizó mantenimiento correctivo en bombas de aceite virgen y florentinos.

Se efectuó reparación de centrifugas (rodamientos y eje hueco); reparaciones dentro del preclarificador, y en el hidrociclón.

En mejoras al proceso se adecuó el pozo en hormigón de recuperación de aceite y el tanque secador se adaptó como tanque auxiliar de proceso para disminuir la acidez del aceite.

El siguiente paso puede ser la instalación de un tricanter para un correcto control de los parámetros en clarificación, reducir el porcentaje de lodos hacia piscinas y no usar centrifugas. (Flotweg Z4E).

Cargadoras: Se ha practicado un continuo mantenimiento preventivo y correctivo con el fin de mantenerlas operativas.

Infraestructura: Se corrigieron los detalles reportados como críticos después de los sismos de abril y mayo y se ha cumplido con las observaciones de mejora continua.

Manejo de desechos orgánicos: Se avanzó normalmente con la evacuación de fibra y raquis; se cambió la banda de raquis N.1.

Se cambiaron tuberías de 4" y 3" de los efluentes hacia piscinas.

Se realizó la evacuación de lodos en la piscina de oxidación 4, cambio de T en piscina N.1 y se conservó la limpieza de bordes y caminos.

A continuación detallo la participación societaria en otras compañías:

Aexav Cía Ltda.- Empresa a la que entregamos toda nuestra producción de nuez y en la cual mantenemos una participación accionaria del 48%.

Serpader.- Mayor proveedor de fruta de Palcien., De acuerdo a la disposición de la Junta General de Palcien, incremento la participación accionaria en la Compañía Serpader S.A. al 69,87% a través de un aumento de capital a fin de generar una inversión estratégica.

Aexpalma.- Estamos asociados a la Asociación de Extractoras. la cual realiza exportación de nuestro aceite en un 60%.

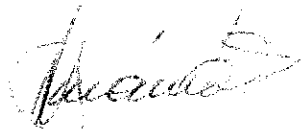
Gasseph Cía Ltda.- Es una compañía de Transporte de carga pesada en la que Palcien, mantiene el 1% del capital de la compañía, la participación en esta compañía es estratégica ya que el tanquero de Palcien está cooperado dentro de esta empresa, y cumple con toda la normativa legal en el transporte de aceite rojo de palma.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2016.

La administración se permite recomendar la repartición del 100% de las utilidades obtenidas.

Expreso mi profundo agradecimiento a los señores accionistas, Señor Presidente, miembros del Directorio, al personal administrativo y Personal de la planta, por el apoyo constante.

Muy Atentamente,



Ing. Alberto Hernández Carrera.
REPRESENTANTE LEGAL.