



INFORME DE GERENCIA

Período del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2012.

Para Palcien s.a. el desarrollo del periodo económico del 2012 se le presentó con innumerables problemas y dificultades, en especial en lo que se refiere a la compra de materia prima, la fruta de palma tuvo tanta demanda por parte de las demás extractoras de la zona de Quinindé que terminó restando un 16,7% del volumen de fruta recibida en el año anterior.

A pesar de que de alguna manera se había acordado el precio de la fruta entre algunas extractoras, esto no se cumplía ya que siempre hubo un subsidio, un bono, un precio especial o un compromiso con el que se conseguía que el proveedor termine entregando su fruta en esas extractoras.

Si se realizaran todos estos gastos extras, se termina incrementando el precio del aceite obtenido a un valor por encima del precio que paga la industria.

Sin embargo de todo lo ofrecido a los palmicultores por su fruta, un buen número de proveedores se han mantenido fieles a esta extractora, proporcionándonos la fruta necesaria para que nuestra actividad no se paralice y podamos seguir laborando en la línea de la Palma de Aceite.

En los últimos meses hemos tenido el agrado de recibir a algunos palmeros que han regresado con su fruta.

Producción.-

Todo lo dicho sobre las dificultades de la compra de fruta, se reflejan en los resultados anuales de esas compras. Hemos recibido en la planta de Quinindé durante el año de 2012 la cantidad de 48.913 toneladas de fruta de palma que sumadas a las 8.751 toneladas de palma de Viche nos da un total de 57.664 ton.

La planta de Viche dio el servicio de extracción procesando para Exportsustent la cantidad de 13.856 toneladas de fruta orgánica, con lo que el total de fruta procesada en las dos plantas asciende a la cantidad de 71.520 toneladas.

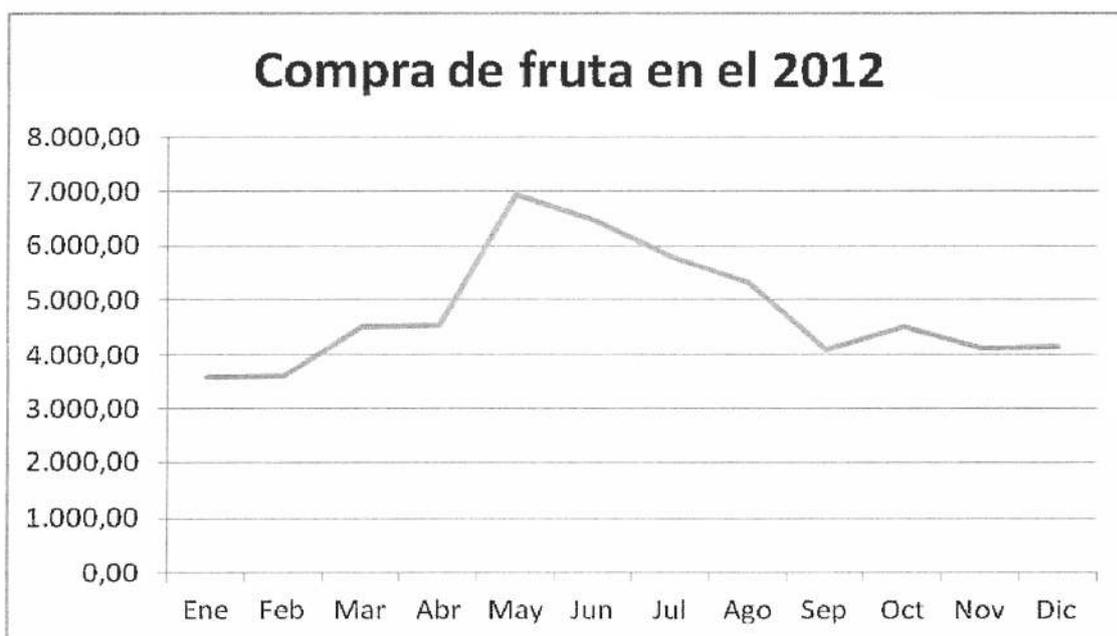
En cuanto a la producción de aceite tenemos en el año 2012 la cantidad de 11.198 toneladas lo que significa que hubo un rendimiento de 19,44% de aceite por tonelada de fruta.

Este es otro de los problemas a los que se enfrenta la extractora, existen malos hábitos de cultivos en las plantaciones y en especial de cosecha ya que pese a que nuestros técnicos de transferencia de tecnología hacen sus visitas al campo, no deja de llegar a nuestros patios fruta verde, con tallos largos y con impurezas.

La nuez obtenida del proceso de la planta llegó a la cantidad de 5.972 toneladas dando un rendimiento de recuperación de nuez del 10,36 %.

En total se vendió a AEXAV la cantidad de 7.218 toneladas de nuez, valor este en el que se incluye la nuez obtenida del proceso que se realiza en la planta de Viche y que es nuestra como parte del convenio hecho con Exportsustent.

En el siguiente cuadro podemos observar las variaciones de la compra de fruta según los meses.



En el 2012, los meses en que hubo mayor compra de fruta fueron Mayo y Junio con 6.928 y 6.473 toneladas respectivamente. Así mismo los meses con menor volumen de compra fueron Enero y Febrero con 3.583 y 3.598 toneladas.

Una vez que ya el mercado de la palma ha llegado a un punto no tan agresivo como lo estaba hace dos años, esta gerencia se ha propuesto recuperar la fruta de algunos de nuestros palmeros que nos han comentado de su interés por volver a entregar su fruta en nuestra extractora.

La extractora de Viche.-

Como es de conocimiento de todos, la extractora de Viche en el 2011, se la dedicó a dar servicio exclusivo de extracción a la empresa Exporsustent s.a., que se dedica a la extracción de aceite orgánico, su desarrollo ha sido lento y no han logrado entregar los volúmenes de fruta orgánica que se habían planteado y aunque han mejorado, el beneficio económico para Palcien, no es el que precisamente esperábamos.

Los volúmenes que en ella se han procesado de fruta orgánica son de 13.856 toneladas y se ha producido 1.246 toneladas de nuez.

Los proveedores que Palcien tenía en la zona han seguido entregándonos su fruta, aunque varios se han transformado a productores orgánicos o han pasado a entregar a otra extractoras que han sobre pagado la palma.

En el mes de septiembre de 2012, hubo por parte de Exporsustent el interés por la compra de la extractora de Viche, esta situación la transmitimos a los socios de Palcien, pusimos en su consideración y recibimos la autorización para realizar la negociación, la misma que al momento se encuentra a la firma de una promesa de compra venta.

Mantenimiento general de la Planta y Equipos.-

La empresa ha desarrollado desde hace dos años un sistema de mantenimientos preventivos que hacen que los daños y desgastes de los equipos se reduzcan al mínimo. Tanto en la planta de Viche como en la de la Gorgona se realizan semanalmente estos mantenimientos de acuerdo a un cronograma que es manejado por el jefe de planta y el equipo técnico mecánico de la empresa.

De igual manera se ha procedido a realizar trabajos que han sido necesarios para mejorar los procesos y reubicar o reemplazar equipos desgastados.

Trabajos realizados en la planta de La Gorgona

- Construcción de un elevador hidráulico para descargue de camiones.
- Construcción de un sobre-techo en el área de clarificación y prensa.
- Construcción de un eje con paletas para rompe-torta y encamisado del ducto.
- Construcción de un sistema de desalojo de fibras al patio exterior de la planta.
- Construcción de una báscula metálica con sus bases de concreto.

- Encamisado de la chimenea con lámina de 3mm en acero inoxidable.
- Cambio de motores de 30hp a 40hp en los ventiladores de humos de calderos.
- Instalación de un transformador de 50KVA para el área de oficinas y comedor.
- Mantenimiento de banco de capacitores, seccionadores y pararrayos.
- Instalación de línea a tierra de los tanques de almacenamiento de Diesel.
- Cambio de moto reductor de 3hp a 5hp en el transportador de nueces.
- Construcción y cambio de un tanque de agua caliente.
- Construcción de canastas de fruta.
- Cambio de transportador bajo desfrutador.
- Construcción de ventilador y carcasa para caldero CLAVER BROOKS.
- Cambio de ejes y lámina de desgaste en la centrífuga #2.

Trabajos realizados en la planta de Viche

- Reemplazo del piso y del primer cilindro del tanque de almacenamiento de aceite #3, cambio de láminas de piso X40cm de alto al cilindro.
- Ampliación de la cubierta entre la planta y la bodega.
- Construcción de un sobre-techo en el área de hogares y calderos.
- Construcción y remplazo del tanque florentino de 98mts³ en lámina de 6mm.
- Construcción y cambio del tanque de agua caliente.
- Mantenimiento y reparación del tanque ablandador de aguas duras.
- Cambio de la resina del tanque ablandador.
- Construcción y reubicación de ductos y chimenea de acero inoxidable de 6mm con tina de agua, atrapa ceniza y un venterol con carcasa para caldero Cleaver Brooks.
- Reconstrucción de la cocina, adecuación del comedor y construcción de batería sanitaria adyacente.
- Reparación del cerramiento posterior, dañado por asentamiento del terreno.

Administrativos.-

Para cumplir con la implantación de las Normas NIIF en el sistema contable de la empresa, se continuó con el desarrollo de actualización de inventarios y revalorización de los activos de Palcien.

Se adquirió un equipo digital biométrico para el control de asistencia del personal, implementando los programas de reporte y cálculo del pago de sobre tiempos, así como también se individualizaron los roles de pago del personal para mantener confidencialidad sobre los ingresos de cada empleado.

Se crearon e implementaron las funciones de asistencia legal con el fin de cumplir ágilmente los diversos trámites con instituciones públicas y privadas según las normas y leyes vigentes.

Se continúa con el desarrollo de la implantación en la empresa del programa de seguridad y salud ocupacional, habiéndose dado instrucción y entrenamiento sobre las políticas y normas de seguridad que el personal debe poner en práctica

para prevenir lesiones y accidentes entre el personal y bienes de la empresa. El reglamento de SSO ha sido aprobado y deberá ser puesto en práctica en presente año. Se ha renovado el contrato con la empresa Inmedical, quienes han venido trabajado conjuntamente con la gerencia y el personal de Palcien en las actividades relacionadas al cumplimiento de las políticas y normas de seguridad.

Aspecto comercial.-

La venta del aceite obtenido en nuestra extractora se la ha realizado localmente a diferentes empresas como Olytrasa, Otello & Fabell, Reproavi, Ext. La Sexta, Danec y para la exportación se ha entregado el aceite a Aexpalma, Ciecopalma, Oliojoya, también se despacho aceite para Acepalma de Colombia para cumplir con un compromiso de venta que se adquirió en agosto del 2010 y que nos exigían su entrega.

No se ha vuelto a realizar entregas de aceite a La Fabril desde que se suspendieron en el año 2010, por la razón de carecer de la fruta de palma necesaria para producir el aceite que se les entregaba.

Para realizar toda esta gestión de comercialización y logística de entregas del aceite rojo con los diferentes clientes y destinos así como para dar apoyo en otras actividades de la gestión administrativa se implementó la función de asistencia de gerencia, la misma que se está cumpliendo con responsabilidad y eficiencia.

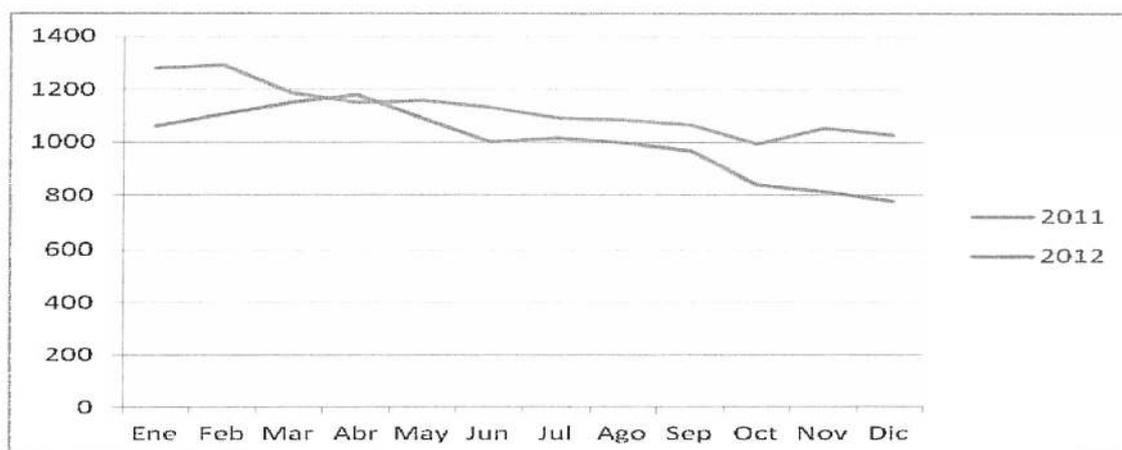
El precio al que se vendió el aceite estuvo normado por el del mercado local que en muchas ocasiones no era el mismo entre las industrias, causando más confusión al momento de definir el precio de la fruta.

A nivel internacional, los precios tuvieron fluctuaciones considerables.

En el mes de Abril del 2012 tuvimos el precio más alto del año con \$ 1.159 la tonelada, y el mes de Diciembre este precio bajo a \$ 776 dólares, dando una idea de la variabilidad del negocio del aceite.

Variación del precio internacional del Aceite Rojo en el 2011 y 2012

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oc t	Nov	Dic
2011	1.28	1.29	1.18	1.14	1.15	1.13	1.08	1.08	1.06	99	1.05	1.02
1	1	2	8	9	9	3	9	3	5	4	3	7
2012	1.06	1.10	1.15	1.18	1.08		1.01			83		
2	1	6	2	1	5	999	5	997	967	9	813	776



Resultados Económicos.-

Pese a que la competencia por la compra de la fruta le hizo incurrir a la empresa en mayores gastos y a que el precio al que se vende a la industria el aceite no deja un beneficio de consideración, los resultados económico del año 2012 nos deja con una utilidad de 644.360,82 dólares, beneficio que entregamos a los socios en respuesta a la inversión realizada, dándonos así la satisfacción de haber hecho nuestro trabajo con responsabilidad y esfuerzo.

Para dimensionar el resultado económico del año 2012 presento el cuadro comparativo de los resultados que se ha presentado en los años anteriores:

Comparativo de resultados de años anteriores

	2009	2010	2011	2012
Activos corrientes	2.019.460,77	3.115.801,30	2.304.913,61	2.441.316,89
Activos fijos	1.699.252,02	1.690.828,65	1.493.810,41	5.871.949,22
Otros activos	2.201.643,49	2.249.355,49	2.211.657,23	2.205.402,70
Totales	5.920.356,28	7.055.985,44	6.010.381,25	10.518.668,81

Pasivos Corrientes	143.411,52	407.584,74	100.018,53	103.623,69
Pasivos a largo plazo	3.213.524,17	3.346.685,47	2.968.028,87	2.827.732,47
Patrimonio				
Capital	882.000,00	1.176.000,00	1.176.000,00	1.176.000,00
Reservas	1.029.413,70	842.802,64	1.031.220,50	1.292.512,76
Utilidades	652.006,8	982.912,5	735.113,3	644.360,82

	9	9	5	
Total Pasivo				
y Patrimonio	5.920.356,28	6.755.985,44	6.010.381,25	10.518.668,81

SERPADER

La inversión realizada por Palcien en área agrícola, con el fin de tener materia prima propia, va obteniendo resultados, la producción del año 2012 estuvo en los 3.864 toneladas de fruta lo cual representa un incremento de más del doble de la producción obtenida en el 2011, año en el que se cosechó 1.664 tonelada.

Toda esta fruta se está entregando en nuestra extractora para su proceso.

Se espera que la producción para el 2013 sea de unas 5.000 toneladas, con lo cual Serpader llegue tener ingresos con los que pueda atender parte de sus requerimientos económicos que al momento tienen que cubrirse con préstamos que se realizado a los Bancos.

AEXAV

La demanda de fruta de palma que se presento en el sector de Quinindé por parte de las extractoras de a industria, también repercutió en la provisión de nuez para Aexav Cía. Ltda., dando como consecuencia una disminución de la entrega por parte de las extractoras socias:

	2011	2012
EXTRACTORAS SOCIAS	11.022 Ton.	10.529 Ton.
OTRAS EXTRACTORAS	8.457 Ton.	10.443 Ton.
TOTAL NUEZ PROCESADA	19.479 Ton.	20.972 Ton.

El aceite producido en el 2012 tuvo también una baja en los precios, razón por la cual los resultados no fueron tan favorables en este año.

En cuanto al mantenimiento y desarrollo de la planta de ha instalado otro hidro ciclón, equipo que permite recuperar la almendra rota que se produce en el proceso mejorando el rendimiento de aceite de palmiste.

En total en el periodo económico 2012 se obtuvo 3.173 toneladas de aceite de palmiste y 3.752 toneladas de torta.

Gasseph Cia. Ltda.

En esta empresa Palcien sigue siendo socia con el 1% de su capital, manteniéndonos en ella como una opción estratégica por la posibilidad de realizar posibles exportaciones por tierra a Colombia y Perú.

AEXPALMA

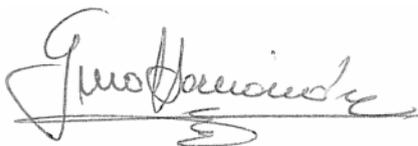
La Asociación de Extractoras de Aceite de Palma, creada a finales del año 2011, durante el 2012 trató de cimentarse en el entorno palmero, consiguiendo llegar a estamentos de gobierno en los cuales ha dado a conocer muchas realidades del sector de la palma.

Se ha interesado por participar en el desarrollo de los proyectos de Biodiesel y en las oportunidades de negociación de aceite para exportaciones que no se han cristalizado y que nos obliga a realizar una revisión de las metas propuestas en esta asociación.

Conclusiones.-

Habiéndose marcado el año 2012 como un periodo débil en cuanto a resultados por todos los factores vistos y analizados en este informe, esperamos que en el 2013 podamos tener mejores precios del aceite y armonizar la comercialización de la fruta entre las extractoras de aceite, buscando un equilibrio de resultados entre los palmicultores, las extractoras y las industrias por el bien del sector palmero que acoge y apoya a miles de trabajadores, dueños y proveedores de servicios en el desarrollo de este importante sector económico del país.

Atentamente



Guillermo Hernández Carrera

Gerente General